

PIAO 2025 – 2027 – SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE 2.2

PERFORMANCE

“PIANO DETAGLIATO DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI”

A cura del Segretario generale
Roberto Maria Carbonara

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.26	1	10	9.3	Il comune è casa tua	Predisposizione C.D.I. dipendenti	Incontri con i sindacati per la presentazione dell'ipotesi di accordo decentrato, discussione e trattativa per la definizione di un accordo condiviso.	Servizio Selezione, formazione, gestione e sviluppo risorse umane	Predisposizione testo utile ad avvio delle trattative sindacali, corredato da quadri di spesa e progettualità	30/04/2025	Aggiornamento, gestione e consolidamento	Aggiornamento, gestione e consolidamento	60/100
9.3.27	1	10	9.3	Il comune è casa tua	Predisposizione C.D.I. dirigenti	Incontri con i sindacati per la presentazione dell'ipotesi di accordo decentrato, discussione e trattativa per la definizione di un accordo condiviso.	Servizio Selezione, formazione, gestione e sviluppo risorse umane	Predisposizione testo utile ad avvio delle trattative sindacali, corredato da quadri di spesa	31/07/2025	Aggiornamento, gestione e consolidamento	Aggiornamento, gestione e consolidamento	20/100
	1	10	9.3	Il comune è casa tua	P.E.O. 2024	Attribuzione "differenziali stipendiali" all'interno dell'area, ai sensi dell'art. 14, CNLL 16.11.2022	Servizio Selezione, formazione, gestione e sviluppo risorse umane	Approvazione graduatoria definitiva	31/10/2025	Attuazione CDI	Attuazione CDI	20/100

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.12	1	2	9.3	Il comune è casa tua	Aggiornamento sistema controlli successivi di regolarità amministrativa, anticorruzione e trasparenza	Manutenzione aggiornamento sistemi di controllo amministrativi interni, anticorruzione e trasparenza; monitoraggi intermedi.	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	Monitoraggio secondo tempistiche precostituite; aggiornamento tempestivo rispetto a criticità riscontrate	31/12/2025	Tenuta e sviluppo	Tenuta e sviluppo	100/100

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. Strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.24	1	10	9.3	Il comune è casa tua	Applicazione programmazione fabbisogno del personale	Predisposizione bozza di Piano dei Fabbisogni, discussione con i dirigenti e segretario comunale per la definizione del piano sulla base della capacità assunzionale dell'Ente.	Servizio Selezione, formazione, gestione e sviluppo risorse umane/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	Approvazione graduatorie di merito delle selezioni	31/12/2025	Aggiornamento, gestione e consolidamento	Aggiornamento, gestione e consolidamento	100/100

OBIETTIVO “OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE”		Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)		Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027
		9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. “Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni”. Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile.”	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2025	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.29	3	1	9.3	Il comune è casa tua	Riscossione delle sanzioni amministrative di competenza (CDS): - Azioni amministrative volte al recupero di sanzioni non pagate	Azioni amministrative volte all'incasso delle sanzioni elevate nel corso del 2024 e anni precedenti		a) riscossione > 40% sanzioni contestate/notificate anno 2025 b) emissione ordinanze ingiunzione leggi e regolamenti anno 2022 pari al 100% delle violazioni non pagate; c) emissione ruoli anno 2019 leggi e regolamenti a seguito di ordinanza ingiunzione non pagate pari al 100%; d) emissione ruoli anno 2022 violazioni al CdS non pagate pari al 100 %;	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	30/100
1.1.2	3	1	1.1	Una città più sicura	Controllo sulla sicurezza e legalità stabili ERP più ALER: - Controllo della legalità	Controllo della legalità. No occupazioni; no discariche (cantine); no dormitori abusivi		n. interventi >=40 a rotazione stabili	31/12/2025	Diminuzione del fenomeno dell'illegalità	Diminuzione del fenomeno dell'illegalità	25/100
9.3.30	3	1	9.3	Il comune è casa tua	Affinamento unità organizzativa dedicata al contenzioso sanzionatorio	Formazione personale dedicato al contenzioso ed aumento in percentuale dei contenziosi vinti		Assegnazione personale formato e operativo + vittoria di almeno il 60% dei ricorsi	31/12/2025	consolidamento	consolidamento	25/100
1.1.4	3	1	1.1	Una città più sicura	Progetto Sicurezza -Sperimentazione Taser	Approntamento atti per la sperimentazione del Taser		Approntamento relazione di fine sperimentazione, corredata da proposta di regolamento organico + linee operative per utilizzo del nuovo strumento	31/12/2025	attivazione servizio	consolidamento	15/100
9.3.9	1	2	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di</u> <u>Contesto:</u> Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad allert centrali.	Assenza debiti fuori bilancio	SERVIZIO FINANZIARIO	Assenza debiti fuori bilancio	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	2,5/100
9.3.10	1	2	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di</u> <u>Contesto:</u> Attuazione misure anticorruptive	Rinvio a Piano Anticorruzione	SERVIZI GUIDA	Rinvio a Piano Anticorruzione	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	2,5/100

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
8.2.2	14	2	8.2	Rispetto della legalità	Sequestri di merce venduta abusivamente nei mercati, nei mezzanini della metropolitana e nelle strade: - Contrasto all'illegalità a tutela del consumatore	Contrasto all'illegalità a tutela del consumatore. Diminuzione venditori abusivi		numero controlli zone a rischio (mercati e stazioni della Metropolitana) => 400 (100 anno 2024)	31/12/2025	diminuzione venditori abusivi	diminuzione venditori abusivi	25/100
	14	2	8.2	Rispetto della legalità	Contrasto alle "microviolazioni" al Codice della Strada: micromobilità elettrica; posteggio incontrollato di biciclette in ambiti riservati ai pedoni (ad es., sui marciapiedi)	Tutela ambientale del territorio		- n. biciclette, ciclomotori e monopattini recuperati >= 40	31/12/2025	ripulire la città da bici oramai rottami	ripulire la città da bici oramai rottami	15/100
1.1.8	3	1	1.1	Una città più sicura	Continuazione operazioni di allontanamento di soggetti con situazioni a rischio di criminalità: - Controllo sul territorio cittadino volto alla diminuzione di fenomeni illeciti	Controllo sul territorio cittadino volto al contrasto dei fenomeni di microcriminalità. Diminuzione del fenomeno		n. allontanamenti => 100 (40 anno 2024) n. persone controllate => 5000 (4000 anno 2024) n. controlli aree a rischio => 200 (100 anno 2024)	31/12/2025	Diminuzione del fenomeno	Diminuzione del fenomeno	60/100

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. Strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
8.2.3	14	2	8.2	Rispetto della legalità	Incremento della Legalità di contesto: Controllo mercati cittadini: - Contrasto all'illegalità a tutela del consumatore	Contrasto all'illegalità a tutela del consumatore. Verifica del rispetto di leggi e norme regolamentari per i titolari di posteggio	SUAP	n. controlli>= 300 (200 anno 2024)	31/12/2025	costante presidio dei mercati e delle attività che vi si svolgono	costante presidio dei mercati e delle attività che vi si svolgono	10/100
1.1.1	3	1	1.1	Una città più sicura	Incremento della Legalità di Contesto: Controllo giardini pubblici e rilevazione di eventuali sanzioni: - Controllo dei giardini pubblici a tutela dei cittadini contro azioni lesive della sicurezza dei luoghi	Controllo dei giardini pubblici a tutela dei cittadini contro azioni lesive della sicurezza dei luoghi.	MANUTENZIONE VERDE PUBBLICO	n. sopralluoghi 400 (200 anno 2024)	31/12/2025	Sopralluoghi periodici e su segnalazione e diminuzione dei fenomeni di disturbo	Sopralluoghi periodici e su segnalazione e diminuzione dei fenomeni di disturbo	15/100
1.1.3	3	1	1.1	Una città più sicura	Incremento della Legalità di Contesto: Progetto sicurezza: - Interventi mirati sul territorio	Decremento della micro criminalità, del disturbo alla quiete pubblica	SERVIZI DI LINEE INTERESSATI DAGLI INTERVENTI	n. pattuglioni serali >=24	31/12/2025	Decremento della micro criminalità, del controllo stradale	Decremento della micro criminalità, del controllo stradale	25/100
1.1.6	3	1	1.1	Una città più sicura	Incremento della Legalità di Contesto: Progetto controllo di vicinato e Progetto Municipium: - Prosecuzione della collaborazione con l'Associazione Controllo del Vicinato e assolvimento delle segnalazioni ricevute da Municipium	Prosecuzione della collaborazione con l'Associazione Controllo del Vicinato e assolvimento delle segnalazioni ricevute da Municipium. Risoluzione delle segnalazioni	SERVIZI AL CITTADINO	C.d.V.n. segnalazioni/n.Risoluzioni > 100 Municipium assolvimento e chiusura del 95% delle segnalazioni	31/12/2025	Proseguimento	Proseguimento	15/100
	3	1	1.1	Il comune è casa tua	Incremento della Legalità di Contesto: contrasto all'abbandono incontrollato di rifiuti, con particolare attenzione al fenomeno delle “discariche abusive”	Contrasto all'illegalità a tutela del territorio. Verifica rispetto normativa ambientale e regolamentare. Sanzionamento delle violazioni.	SERVIZIO AMBIENTE	n controlli abbandono rifiuti > 400 (300 anno 2024)	31/12/2025	Proseguimento	Proseguimento	15/100
1.1.9	3	1	1.1	Una città più sicura	Incremento della Legalità di Contesto: Continuazione attività di polizia giudiziaria per la lotta alla microcriminalità: - Controllo sul territorio cittadino volto al contrasto dei fenomeni di microcriminalità	Controllo sul territorio cittadino volto al contrasto dei fenomeni di microcriminalità. collaborazione con le Forze di Polizia dello Stato per il contrasto alla microcriminalità	SERVIZI DI LINEE INTERESSATI DAGLI INTERVENTI	n. interventi di Polizia Giudiziaria > 100 (50 anno 2024)	31/12/2025	collaborazione con le Forze di Polizia dello Stato per il contrasto alla microcriminalità	collaborazione con le Forze di Polizia dello Stato per il contrasto alla microcriminalità	20/100

OBIETTIVO “OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE”	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. <i>“Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni”</i> . Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/SERVIZI DI LINEE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2025	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.2.2	10	5	9.2	Mobilità sostenibile ed accessibilità	Lavori e opere pubbliche	Interventi Lavori di riqualificazione Via Rovani e abbattimento barriere architettoniche - I lotto	Servizio infrastrutture e reti – Manutenzione strade	Approvazione PFTE (progetto fattibilità tecnico/economica) e indizione procedura gara appalto integrato	31/12/2025	Inizio e prosecuzione lavori	Collaudo	10/100
9.1.3	10	5	9.1	Sviluppo Infrastrutture e trasporti	Lavori e opere pubbliche	Riaspetto viabilistico dell'asse Buonarroti Trento	Servizio infrastrutture e reti – Manutenzione strade/POLIZIA LOCALE	Approvazione PFTE (progetto fattibilità tecnico/economica) e indizione procedura gara appalto integrato	31/12/2025	Inizio e prosecuzione lavori	Collaudo	10/100
9.1.2	10	5	9.1	Sviluppo Infrastrutture e trasporti	Lavori e opere pubbliche	Lavori di riqualificazione area di via Montesabotino - Villoresi	Servizio infrastrutture e reti – Manutenzione strade	Approvazione PFTE e indizione procedura gara appalto integrato	31/12/2025	Inizio e prosecuzione lavori	Collaudo	10/100
	8	1	9.1	Sviluppo Infrastrutture e trasporti	Lavori e opere pubbliche	Riqualificazione Trento Trieste	Servizio infrastrutture e reti – Manutenzione strade	Inizio lavori	01/07/2025	Collaudo	Manutenzione opera	15/100
3.1.15	8	1	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Lavori e opere pubbliche	Riqualificazione Piazza IV Novembre	Servizio infrastrutture e reti – Manutenzione strade	Approvazione progetto Esecutivo e Indizione procedura di gara per lavori	01/10/2025	Collaudo	Manutenzione opera	15/100
6.1.2	6	1	6.1	Riqualificazione impianti sportivi	Sport, grandi eventi e tempo libero	Inizio lavori piscina Olimpia	Settore Impiantistica sportiva e comunale	Verbale inizio lavori	31/12/2025	Prosecuzione lavori	Collaudo e manutenzione opera	15/100
3.2.17	8	1	3.2	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Sviluppare politiche per una città sostenibile	Lavori di riqualificazione ambientale e sistemazione degli spazi superficiali - Lotto C e D - Parco delle Torri	Servizio Igiene ambientale, bonifiche, Qualità urbana	Verbale inizio lavori, con nuova impresa	01/05/2025	Prosecuzione Lavori	Collaudo e manutenzione opera	15/100
9.3.8	1	2	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad allert centrali.	Assenza debiti fuori bilancio	SERVIZIO FINANZIARIO	Assenza debiti fuori bilancio	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100
9.3.7	1	2	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> Attuazione misure anticorruptive	Rinvio a Piano Anticorruzione	SERVIZI GUIDA	Rinvio a Piano Anticorruzione	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
2.2.2	9	3	2.2	Verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	Regolazione del sistema governance	Avanzamento progetto sperimentazione misurazione puntuale rifiuto indifferenziato nel primo quartiere della città e prime analisi dei dati raccolti	Servizio raccolta e smaltimento rifiuti	Rendicontazione trimestrale sui dati della raccolta puntuale, per verificare bontà del progetto. Elaborazione proposta puntuale di sviluppo.	31/12/2025	Avvio e Gestione fase di ulteriore sviluppo	Consolidamento innovazioni	20/100
3.1.19	8	1	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Piano di Governo del Territorio: innovazione, attuazione e gestione	Approvazione progetto rigenerazione/riqualificazione immobile ex-Impregilo	Servizio urbanistica, sportello unico edilizia SUE	Delibera di approvazione	31/10/2025	Esecuzione lavori	Funzionalizzazione stabile riqualificato	30/100
6.1.1	6	1	6.1	Riqualificazione impianti sportivi	Sport, grandi eventi e tempo libero	Bando gestione del comparto Rugby del centro Manin	Settore Impiantistica sportiva e comunale	Determina aggiudicazione	01/10/2025	Gestione rapporto convenzionale	gestione rapporto convenzionale	20/100
8.2.1	14	2	8.2	Rispetto della legalità	Sviluppo e regolazione del sistema commercio	Informatizzazione telematica dei rinnovi passi carrai	Servizio attività produttive, sportello unico edilizia SUE	150 passi carrai inseriti nel SW gestionale Solo1 - loro azionamento gestionale	31/12/2025	Ampliamento digitalizzazione	Consolidamento	20/100
	9	3	2.2	Verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	Qualità del servizio di igiene urbana	Produzione e ufficializzazione di report per il controllo sulla qualità dei servizi	Servizio raccolta e smaltimento rifiuti	Produzione report sulla qualità del servizio di igiene urbana avvalendosi del contributo degli utenti	31/12/2025	Consolidamento	Sviluppo	10/100

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. Strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.1.1	10	5	9.1	Sviluppo Infrastrutture e trasporti	Lavori e opere pubbliche	Lavori di riqualificazione incrocio Cadorna-Cavallotti- Valdimagna	Servizio infrastrutture e reti – Manutenzione strade	Fine lavori e Certificato Regolare Esecuzione	31/12/2025	Manutenzione Opera	Manutenzione Opera	30/100
	8	1	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Procedimento urbanistico	Piano di Governo del Territorio: innovazione, attuazione e gestione	Servizio urbanistica, sportello unico edilizia SUE	Delibera di C.C. adozione e approvazione Regolamneto Edilizio Comunale	31/12/2025	Verifica andamento	Valutazione aggiornamento	40/100
3.1.16	8	1	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Sviluppare politiche per una città sostenibile	Lavori di riqualificazione ambientale porzione area cimitero per la realizzazione dei loculi	Servizio Igiene ambientale, bonifiche, Qualità urbana	Conclusione lavori ambientali (rimozione rifiuti)	31/10/2025	Esecuzione lavori realizzo opera	Manutenzione nuova opera	15/100
2.2.1	9	2	2.2	Verso una economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	De-carbonizzazione	Individuazione dei componenti/associati/soci per costituzione dell'associazione per la Comunità Energetiche Rinnovabili (CER)	Settore Impiantistica sportiva e comunale	Comunicazione di adesione dei componenti/associazioni/soci	31/12/2025	Partenza CER	Consolidamento CER	15/100

OBIETTIVO “OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE”	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. “Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni”. Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2025	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Mission e	Program ma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
3.1.3	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del Territorio	Attuazione del piano delle valorizzazioni immobiliari	Predisposizione documentazione tecnica propedeutica alla pubblicazione dei bandi di gara per concessione di beni immobili, come indicato nel piano delle valorizzazioni immobiliari.	Servizio Demanio	predisposizione documentazione tecnica e perizie per realizzazione da parte dell'ufficio del demanio amministrativo di concessioni su beni comunali nell'ambito del piano di valorizzazione degli immobili. Trasmissione documentazione tecnica ad ufficio demanio amministrativo per oggetto e procedura al fine della predisposizione pubblicazione del bando di gara. La documentazione tecnica elaborata deve consentire al Demanio amministrativo la pubblicazione di almeno n. 3 bandi.	31/11/2025	Prosecuzione azione	Prosecuzione azione	10/100
3.1.4	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del Territorio	Attuazione del piano delle alienazioni immobiliari Sblocco e valorizzazione dei vincoli afferenti all'edilizia convenzionata	Predisposizione documentazione tecnica propedeutica alla pubblicazione dei bandi di gara per cessione di beni immobili, come indicato nel piano delle alienazioni immobiliari e sblocco e valorizzazione dei vincoli afferenti l'edilizia convenzionata.	Servizio Demanio	predisposizione documentazione tecnica e perizie per realizzazione da parte dell'ufficio del demanio amministrativo di alienazione di beni immobili comunali nell'ambito del piano delle alienazioni degli immobili. Trasmissione documentazione tecnica ad ufficio demanio amministrativo per oggetto e procedura al fine della predisposizione pubblicazione del bando di gara. Occorre indice di misurazione della valorizzazione dei vincoli di edilizia convenzionata. Il servizio in questa fase potrà garantire il soddisfacimento delle richieste di valorizzazione dei vincoli e di alienazione dei diritti di superficie, rispetto al 100% delle domande che verranno presentate all'A.C. Si procederà a preventiva campagna informativa sul Territorio, rivolta anche alle categorie sociali di riferimento (Notai, Associazioni dei piccoli proprietari, ecc.).La documentazione tecnica elaborata deve consentire al Demanio amministrativo la pubblicazione di almeno n. 3 bandi.	31/12/2025	Prosecuzione azione	Prosecuzione azione	15/100
3.1.8	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Manutenzione Ordinaria immobili ed impianti di edifici scolastici e istituzionali	Programmazione/realizzazione degli interventi e tempestiva evasione delle urgenze.	Servizio edilizia pubblica	- attuazione del programma" con livello atteso "impegni >95% della spesa programmata" - "tempi di intervento su urgenze semplici" con livello atteso "<= 12 ore lavorative" - "tempo di attivazione dell'intervento su urgenze complesse" livello atteso "<= 12 ore lavorative"	31/12/2025	Prosecuzione azione	Prosecuzione azione	10/100
3.1.11	4	2	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Incremento della Funzionalità di Ente: PNRR M4C1 - Inv. 3.3 Investimenti per il potenziamento dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'università	Programmazione nazionale in materia di edilizia scolastica per il triennio 2018-2020 confluito in PNRR annualità 2023-2025. Interventi straordinari di ristrutturazione, adeguamento sismico ed efficientamento energetico dell'edificio comunale scuola Forlanini.	Servizio edilizia pubblica/Servizi Educativi/Servizi o Finanziario	Rispetto della cronoprogrammazione ministeriale a rendiconto.	31/12/2025	Collaudo e rendicontazione; acquisizione integrale contributo	Manutenzione opera	30/100
3.2.2	8	2	3.2	quartieri e non periferie	Manutenzione a canone e extra canone edifici SAP (conduzione calore impianti e involucro edilizio) con operatore economico.	programmazione degli interventi e tempestiva evasione delle urgenze, predisposizione nuovo appalto manutentivo da giugno 2024.	Servizio Global Service	- "attuazione del programma" con livello atteso "impegni >95% della spesa programmata" - "tempi di intervento su urgenze critiche" con livello atteso "<= 120 minuti" - "tempo di attivazione dell'intervento su urgenze differibili" livello atteso "<= 4 ore lavorative"	31/12/2025	Prosecuzione azione	Prosecuzione azione	10/100

I												
Nr. Ob. operativo	Mission e	Program ma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
3.2.3	8	2	3.2	quartieri e non periferie	Accordo quadro interventi manutentivi straordinari edifici SAP.	Approvazione progetto esecutivo, affidamento opere e realizzazione.	Servizio Global Service	Certificazione regolare esecuzione degli interventi programmati	31/12/2025	Prosecuzione azione	Prosecuzione azione	15/100
9.3.14	1	2	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Legalità di Contesto: Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad allert centrali.	Assenza debiti fuori bilancio	TUTTO IL SETTORE	Assenza debiti fuori bilancio	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100
9.3.13	1	2	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Legalità di Contesto: Attuazione misure anticorruptive	Rinvio a Piano Anticorruzione	Tutto il settore	Rinvio a Piano Anticorruzione e al sistema dei controlli di regolarità amministrativa	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Mission e	Program ma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
2.1.2	9	2	2.1	Una città più verde, una città più curata	Progetto "Casetta Giardino dei Tigli".	Realizzazione e collaudo dei lavori (o certificazione di regolare esecuzione)	Servizio Verde	Certificazione regolare esecuzione	31/12/2025	Manutenzione opera	Manutenzione opera	20/100
3.1.10	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Caserma dei Carabinieri - miglioramento sismico e adeguamento funzionale	L'intervento in oggetto prevede la riqualificazione della Caserma dei Carabinieri della città, sarà realizzato il risanamento conservativo dell'immobile, il miglioramento sismico e statico con la rifunionalizzazione degli spazi adibiti ad uffici. Le opere in oggetto sono volte a riqualificare un immobile importante per la città e cittadinanza, un edificio strategico e prioritario al fine di garantire inclusione e ospitalità del cittadino e contestualmente sicurezza sul territorio. Il progetto esecutivo che sarà realizzato dal settore ha l'obbiettivo di garantire una presenza cardine sul territorio riqualificando lo stesso tramite un'azione di rigenerazione urbana.		Realizzazione dei lavori di miglioramento della struttura; potranno rimanere esclusi e posticipati nel limite dei primi mesi del 2026 le opere di adeguamento impiantistico elettrico e illuminotecnico e le opere di finitura e tinteggiatura interni e smobilitazione cantiere.	31/12/2025	Collaudo	Manutenzione opera	60/100
2.1.3	9	2	2.1	Una città più verde, una città più curata	Interventi di riqualificazione Giardino "Corridoni"	Le opere relative la riqualificazione del giardino di via Corridoni hanno l'obbiettivo di adeguare lo spazio pubblico sito alle spalle della via Corridoni. L'intervento, oltre a voler valorizzare e riqualificare il verde urbano di tale ambito, si prefigge di inserire e arricchire il sito tramite la realizzazione di attività ginniche con la presenza di attrezzature sportive, la riqualificazione dei percorsi pedonali, la creazione di spazi adeguati all'accoglienza del mondo animale. Il progetto esecutivo che verrà realizzato dal Settore vuole quindi rendere più verde e accogliente uno spazio pubblico parte integrante della città.		Certificazione regolare esecuzione	31/12/2025	Manutenzione intervento	Manutenzione intervento	20/100

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Mission e	Program ma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. Strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.1.5	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Intervento di adeguamento impianto di riscaldamento Villa Visconti d' Aragona.	Approvazione progetto esecutivo e realizzazione delle opere, ivi compreso il collaudo o la certificazione di regolare esecuzione.	Servizio edilizia pubblica	Certificazione regolare esecuzione	31/12/2025	Manutenzione	Manutenzione	5/100
3.1.14	4	2	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Realizzazione progetto scuola primaria Oriani e infanzia "Monte San Michele"	Adeguamento statico sismico efficientamento energetico adeguamento impiantistico abbattimento barriere architettoniche e ristrutturazione scuola primaria Oriani e infanzia Monte San Michele. L'intervento si prefigge di valorizzare la didattica e la cultura essendo l'immobile della scuola Oriani un centro anche di aggregazione per società e utenza extra scolastica per il quartiere di pertinenza.	Servizio edilizia pubblica/Servizi Educativi	Rispetto del crono programma"; indicatore "spesa impegnata >= 95% spesa programmata"	31/12/2025	Collaudo; chiusura rendicontazione; integrale acquisizione contributo	Manutenzione	10/100
4.8.1	12	1	4.8	Promozione dei servizi educativi per l'infanzia	Incremento della Funzionalità di Ente: PNRR-M4C1-Inv1.1 Investimenti per il potenziamento dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'università	Asilo nido Savona intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido Savona.	Servizio edilizia pubblica/Servizi Educativi/Servizi o Finanziario	Rispetto cronoprogrammazione/rendicontazione ministeriale	31/12/2025	Collaudo; chiusura rendicontazione; integrale acquisizione contributo	Manutenzione	15/100
3.1.18	8	1	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Incremento della Funzionalità di Ente: PNRR – M5C2-I2.2 investimenti per infrastrutture sociali, famiglie e terzo settore	Riqualificazione del quartiere "Primavera" del comune di Sesto San Giovanni, condomini di via Leopradi 161 e Magenta 88, piani urbani e integrati.	Servizio edilizia pubblica	Rispetto cronoprogrammazione/rendicontazione ministeriale.	31/12/2025	Collaudo; chiusura rendicontazione; integrale acquisizione contributo	Manutenzione	15/100
10.1.4	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Incremento della Funzionalità di Ente: PNRR-M5C2-I2.1 – Investimenti per infrastrutture sociali, famiglie e terzo settore	Adeguamento statico e sismico efficientamento energetico adeguamento impiantistico e abbattimento barriere architettoniche e ristrutturazione Villa Visconti D' Aragona.	Servizio edilizia pubblica/Servizi Culturali/Servizio Finanziario	Rispetto cronoprogrammazione/rendicontazione ministeriale	31/12/2025	Collaudo; chiusura rendicontazione; integrale acquisizione contributo	Manutenzione	10/100
3.1.12	4	2	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Incremento della Funzionalità di Ente: PNRR M5C2-I2.1 - Investimenti per infrastrutture sociali, famiglie e terzo settore	Adeguamento statico e sismico efficientamento energetico adeguamento impiantistico e abbattimento barriere architettoniche e ristrutturazione scuola "Marzabotto".	Servizio edilizia pubblica/Servizi Educativi e Finanziari	Rispetto cronoprogrammazione/rendicontazione ministeriale	31/12/2025	Collaudo; chiusura rendicontazione; integrale acquisizione contributo	Manutenzione	10/100
3.1.20	12	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Incremento della Funzionalità di Ente: PNRR M4C1 1.1 Investimenti per il potenziamento dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'università	Intervento di efficientamento energetico, miglioramento sismico ed impiantistico dell'immobile ex Montessori	Servizio edilizia pubblica/Servizi o Finanziario	Rispetto cronoprogrammazione/rendicontazione ministeriale	31/12/2025	Collaudo; chiusura rendicontazione; integrale acquisizione contributo	Manutenzione	10/100
9.4.3	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello polifunzionale per il cittadino.	Attivazione nuovo sportello Polifunzionale per il cittadino, aggiudicazione e realizzazione dei lavori.	Servizio edilizia Pubblica	Certificazione regolare esecuzione	31/05/2025	Manutenzione	Manutenzione	10/100
10.1.6	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Riqualificazione Centro Polivalente "Spazio Arte" (Progetto CARIPLO)	L'intervento in oggetto prevede la riqualificazione del centro denominato "Spazio Arte" al fine di restituire alla cittadinanza una struttura polifunzionale aggregativa in grado di catalizzare attività e culturali di inclusione sociale. Il progetto e le opere prevedono quindi la riqualificazione del centro rispetto ai principali aspetti normativi, e la creazione tramite attività che saranno gestite dall'A.C. in concessione un polo culturale, sociale ed inclusivo per la cittadinanza.		Aggiudicazione definitiva dei lavori	31/12/2025	Collaudo	Manutenzione	15/100

	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. <i>"Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni"</i> . Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/SERVIZI DI LINEA COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo. Il Settore Edilizia Pubblica ha un sistema di pagamento articolato su più ambiti in relazione al grado di complessità degli impegni di spesa afferenti le opere e le prestazioni di servizi.	31/12/2025	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
3.1.21	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Attività di Esumazione/Estumulazione ordinarie	Programmazione Interventi secondo scadenza sepolture e disponibilità Bilancio	Servizi Cimiteriali/Progettazione e Manutenzione dei Cimiteri	n. di esumazioni effettuate/n. Di esumazioni programmate (sono programmabili ?: - n.110 Estumulazioni scad. 30/9/25 (anno 1975) - Gall. A-B-C Cimitero Nuovo; - n.234 Esumazioni Campo F Cimitero Monumentale o n.270 Esumazioni Campo E Cimitero Monumentale/n.344 Campo F Cimitero Nuovo (da valutarsi secon Finanziamento PTO di Nuovi Loculi Ed.Isolati – Cim.Nuovo)	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	30/100
	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Agenda dei Servizi Cimiteriali	Aggiornamento modello gestione tecnica cimiteri	Servizi Cimiteriali/Progettazione e Manutenzione dei Cimiteri/Servizi Demografici	Avvio entro n.3 mesi dalla consegna del nuovo Appalto di Gestione dei Cimiteri in corso	31/12/2025	Gestione e Consolidamento	consolidamento e sviluppo	10/100
3.1.29	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Interventi di manutenzione straordinaria Cimiteri - Accordo Quadro	Programmazione interventi secondo priorità ed affidamento secondo disponibilità Piano Triennale Opere		Aggiudicazione - adeguato andamento	31/12/2025	Gestione Infrastruttura	Consolidamento	20/100
3.1.30	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Manutenzione straordinaria verde viali cimiteri - Accordo Quadro	Programmazione interventi secondo priorità ed affidamento secondo disponibilità Piano Triennale Opere		Aggiudicazione - Adeguato andamento	31/12/2025	Gestione Infrastruttura	Consolidamento	30/100
	1	2	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad allert centrali.	Assenza debiti fuori bilancio	SERVIZIO FINANZIARIO	Assenza debiti fuori bilancio	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100
	1	2	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> Attuazione misure anticorruptive	Rinvio a Piano Anticorruzione	SERVIZI GUIDA	Rinvio a Piano Anticorruzione	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Aggiornamento della Ricerca Defunti tramite Totem ai Cimiteri	Configurazione del nuovo Sw "Totem" interoperabile col Sw delle Concessioni Cimiteriali	Ufficio Concessioni /Servizi Demografici	Messa a sistema del nuovo Sw "Totem" per la Ricerca Defunti	31/12/2025	Consolidamento	consolidamento e sviluppo	100

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. Strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Piano di Governo del territorio: innovazione, attuazione e gestione	Approvazione del Nuovo Regolamento di Polizia Mortuaria	Servizi Cimiteriali/Progettazione e Manutenzione dei Cimiteri/Servizi Demografici	Delibera di approvazione (assunzione)	30/06/2025	Attivazione Nuovo Regolamento	Gestione Nuovo Regolamento	30/100
	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Costruzione Area Dispersione Ceneri - Giardino delle Rimembranze	Aggiudicazione Appalto di Progettazione Integrata e Consegna Area	Servizi Cimiteriali/Progettazione e Manutenzione dei Cimiteri	-Verifica Interventi e Collaudo	31/12/2025	Gestione Infrastruttura	Gestione Infrastruttura	30/100
3.1.24	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Costruzione di Nuovi Loculi in edifici isolati al Cimitero Nuovo Piazza Hiroshima e Nagasaki	Programmazione interventi secondo disponibilità Piano Triennale Opere ed affidamento secondo priorità	Servizi Cimiteriali/Progettazione e Manutenzione dei Cimiteri/Servizi al Cittadino	- Approntamento progetto di fattibilità ed avvio procedure. - Approvazione Progetto Esecutivo e Pubblicazione Gara	31/12/2025	Programmazione nuove esigenze	Messa in opera risposte a nuove esigenze	30/100
	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Qualità dei servizi cimiteriali	Produzione e ufficializzazione di report per il controllo sulla qualità dei servizi	Servizi Cimiteriali/Progettazione e Manutenzione dei Cimiteri/Servizi al Cittadino	Produzione report sulla qualità dei servizi resi agli utenti avvalendosi del contributo dei medesimi	31/12/2025	Consolidamento	Sviluppo	10/100

OBIETTIVO "OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE"	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. <i>"Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni"</i> . Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2025	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
3.1.1	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Bandi alienazione beni immobili comunali	Pubblicazione n. 3 bandi di vendita dei beni immobili comunali inseriti nel piano delle alienazioni	Welfare Casa Gestione amministrativa del patrimonio	Approvazione pubblicazione n. 3 bandi	31.12.2025	Approvazione pubblicazione n. 3 bandi	Approvazione pubblicazione n. 3 bandi	20/100
3.1.2	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Bandi alienazione beni immobili comunali	Pubblicazione n. 3 bandi di concessione / locazione dei beni immobili comunali inseriti nel piano delle valorizzazioni	Welfare Casa Gestione amministrativa del patrimonio	Approvazione pubblicazione n. 3 bandi	31.12.2025	Approvazione pubblicazione n. 3 bandi	Approvazione pubblicazione n. 3 bandi	30/100
	1	2	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto</u> :Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad alert centrali.	Assenza debiti fuori bilancio	INTERA AREA	Assenza debiti fuori bilancio	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100
9.3.6	1	2	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto</u> :Attuazione misure anticorruptive	Rinvio a Piano Anticorruzione	INTERA AREA	Rinvio a Piano Anticorruzione e Sistema dei controlli di regolarità amministrativa	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100
	1	2	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Correttivo "Codice dei Contrati" - Adeguamento modulistica e verifica applicazione nuove disposizioni - Approntamento Linee Guida operative a disposizione dei RUP	Gare e Contratti	Adeguamento lettere di invito, bando servizi, bando lavori check list adempimenti di gara; approntamento linee guida operative	31/06/2025	consolidamento	consolidamento	25/100
	12	1	4.8	Promozione dei servizi educativi per l'infanzia	Qualità dei servizi educativi	Produzione e ufficializzazione di report per il controllo sulla qualità dei servizi	Educazione	Produzione report sulla qualità dei servizi resi agli utenti avvalendosi del contributo dei medesimi	31/12/2025	Consolidamento	Sviluppo	5/100
	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Qualità dei servizi demografici	Produzione e ufficializzazione di report per il controllo sulla qualità dei servizi	Demografico	Produzione report sulla qualità dei servizi resi agli utenti avvalendosi del contributo dei medesimi	31/12/2025	Consolidamento	Sviluppo	5/100
	12	7	4.3	Sostegno alla fragilità	Qualità dei servizi socio/assistenziali	Produzione e ufficializzazione di report per il controllo sulla qualità dei servizi	Servizi Sociali	Produzione report sulla qualità dei servizi resi agli utenti avvalendosi del contributo dei medesimi con riferimento al Servizio Trasporti e CDD di Sesto	31/12/2025	Consolidamento	Sviluppo	5/100

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.2.4	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Cartella sociale informatizzata	Attuazione progetto cartella sociale informatizzata	ICT / Servizio Sociale	Configurazione sw, attività di formazione degli operatori e avvio cartella sociale informatizzata	31.12.2025	Consolidamento	Sviluppo	15/100
4.8.2	12	1	4.8	Promozione dei servizi educativi per l'infanzia	Palestra Genitori	Collaborazione nello sviluppo della Palestra dei genitori presso il servizio prima infanzia erogata dalla Fondazione di partecipazione Generiamo in collegamento con il Centro delle famiglie	Educativo	Prosecuzione attività avviate nel 2024: organizzazione di almeno n. 3 incontri su tematiche di sostegno alla genitorialità	31.12.2025	Monitoraggio risultati raggiunti e eventuale proposta di prosecuzione del progetto	Monitoraggio risultati raggiunti e eventuale proposta di prosecuzione del progetto	15/100
4.3.2	12	7	4.3	Sostegno alla fragilità	Agenzia della vita indipendente	Agenzia della vita indipendente	Sociale	Sviluppo azioni di progetto: attivazione di almeno n. 3 progetti e relativo monitoraggio	31.12.2025	Prosecuzione attività di progetto	Prosecuzione attività di progetto	20/100
4.3.3	12	7	4.3	Sostegno alla fragilità	Adesione alla Casa di Comunità	Adesione alla Casa di Comunità in un'ottica di integrazione con i servizi sociali, attività rivolte ai minori	Sociale	1.Realizzazione di almeno n. 2 eventi formativi per la costruzione di un modello metodologico relativo al PUA all'interno della Casa di comunità e procedure di funzionamento integrazione con COT. 2. Aggiornamento protocolli di funzionamento UVM (Unità di Valutazione Multidimensionale)	31.12.2025	Prosecuzione attività	Prosecuzione attività	15/100
5.1.1	12	7	5.1	Garantire e rafforzare un sistema integrato di servizi	Coordinamento e gestione dell'Ufficio di Piano	Coordinamento e gestione dell'Ufficio di Piano in applicazione del Piano di Zona SestoSG – Cologno M. per il triennio 2025/2027 – Gestione fondi e misure assegnate da Regione Lombardia e Ministero del Lavoro e delle politiche sociali	Sociale	Attuazione azioni ed obiettivi previsti nel Piano di Zona, report strutturato annuale in: 1. Promozione 2. Obiettivi di integrazione socio-sanitaria prima annualità 3. Collaborazione con ETS e Volontariato prima annualità 4. Monitoraggio servizi in gestione associata prima annualità	31.12.2025	Attuazione azioni ed obiettivi previsti nel Piano di Zona, report strutturato annuale in: 1. Obiettivi di integrazione socio-sanitaria seconda annualità 2. Collaborazione con ETS e Volontariato seconda annualità 3. Monitoraggio servizi in gestione associata seconda annualità	Attuazione azioni ed obiettivi previsti nel Piano di Zona, report strutturato annuale in: 1. Obiettivi di integrazione socio-sanitaria terza annualità 2. Collaborazione con ETS e Volontariato terza annualità 3. Monitoraggio servizi in gestione associata terza annualità	20/100
8.4.1	15	3	8.4	Sinergia tra lavoro, occupazione, formazione	Politiche attive del lavoro	Prosecuzione tavolo di coprogrammazione politiche attive del lavoro - sostegno delle politiche attive del lavoro per le fragilità	Sociale	Prosecuzione tavolo e valutazione impatto economico sociale. Organizzazione con enti del territorio di almeno n. 2 incontri e relativa reportistica	31.12.2025	Prosecuzione tavolo e valutazione impatto economico sociale	Prosecuzione tavolo e valutazione impatto economico sociale	15/100

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. Strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.4.2	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Apertura di almeno 4 sportelli al pubblico per ogni giornata lavorativa	Demografico	0,1% penalizzazione risultato per ogni giornata sotto standard riduzione del 20% dei tempi di attesa per rilascio carte d'identità, trasferimenti di residenza, esercizio dei diritti di stato civile	a partire da aprile 2025	0,1% penalizzazione risultato per ogni giornata sotto standard	0,1% penalizzazione risultato per ogni giornata sotto standard	20/100
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello polifunzionale per il Comune	Monitoraggio e sviluppo dello Sportello Polifunzionale, revisione procedimenti di front office, riassetto orari e modalità di accesso del pubblico	Sportello Polifunzionale	Avvio dello sportello polifunzionale, monitoraggio servizi di front office, coordinamento orari sportelli, monitoraggio modalità accesso del pubblico	31.12.2025	Consolidamento e implementazione	Consolidamento e implementazione	20/100
4.5.1	6	1	4.5	Sostegno ai giovani	La Lombardia è dei Giovani	Attuazione progetto La Lombardia è dei Giovani, seconda edizione. Promozione del benessere dei giovani: Intervento specifico di supporto psicologico nelle scuole superiori e raccordo con psicologo scolastico.	Politiche Giovanili	Attuazione progetto La Lombardia è dei Giovani, seconda edizione. Realizzazione del progetto finanziato da Regione Lombardia	31.12.2025	Monitoraggio risultati raggiunti e eventuale proposta di prosecuzione del progetto	Monitoraggio risultati raggiunti e eventuale proposta di prosecuzione del progetto	10/100
4.5.2	6	1	4.5	Sostegno ai giovani	Sportello Informagiovani	Rafforzamento dello sportello Informagiovani sul modello peer to peer i giovani per i giovani. (bando Regionale aggiudicato)	Politiche Giovanili	Mantenimento apertura Sportello Informagiovani un giorno a settimana	31.12.2025	Mantenimento apertura Sportello Informagiovani	Mantenimento apertura Sportello Informagiovani	15/100
4.5.3	6	1	4.5	Sostegno ai giovani	Sistema orientamento	Sviluppo del sistema di orientamento 13-17 anni e orientamento professionale per i giovani.	Politiche Giovanili	Realizzazione azioni del progetto obiettivo 4.5.1	31.12.2025	Monitoraggio risultati raggiunti e eventuale proposta di prosecuzione del progetto	Monitoraggio risultati raggiunti e eventuale proposta di prosecuzione del progetto	15/100
4.4.1	12	1	4.4	Sostegno alla funzione educativa	Sviluppo rete sostegno psicologico familiare	Sviluppo della rete territoriale dei servizi di sostegno psicologico familiare: uno sportello di sostegno alla genitorialità che metta in rete i servizi di sostegno psicologico cittadino (come gli psicologi scolastici, gli sportelli decanali, i consultori decanali); sviluppo di Laboratori educativi genitori/figli in un ottica di educativa capacitante. Costruzione del Centro Per Le Famiglie con attenzione agli aspetti educativi e psicologici nell'intero gruppo familiare (non solo minori)	Sociale	Attuazione azioni legate al Progetto La Rosa dei Venti	31.12.2025	Monitoraggio risultati raggiunti e eventuale proposta di prosecuzione del progetto	Monitoraggio risultati raggiunti e eventuale proposta di prosecuzione del progetto	20/100

OBIETTIVO “OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE”	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. <i>“Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni”</i> . Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2025	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.3.1	5	2	10.3	Associazionismo: favorire la rete tra le associazioni	Presidio “Casa Associazioni” con dipendente comunale per almeno n. 5 giorni lavorativi/settimana	Fase 1) creazione di una segreteria per la casa delle associazioni Fase 2) Presidio e assistenza alle associazioni, tenuta e revisione dell'albo secondo la tempistica voluta dal Regolamento		0,1% penalizzazione risultato per ogni settimana sotto standard	a partire da gennaio 2025	Consolidamento	Consolidamento	90/100
	1	2	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Legalità di Contesto: Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad allert centrali.	Assenza debiti fuori bilancio	SERVIZIO FINANZIARIO	Assenza debiti fuori bilancio	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100
	1	2	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Legalità di Contesto: Attuazione misure anticorruptive	Rinvio a Piano Anticorruzione	SERVIZI GUIDA	Rinvio a Piano Anticorruzione	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Promozione innovativa delle attività culturali delle biblioteche	Veicolo di promozione è l'utilizzo di podcast registrati e poi caricati su piattaforme social	Servizio cultura, biblioteca e scuole civiche	n. podcast=>10	31/12/2025	proseguo della linea d'azione individuata	proseguo della linea d'azione individuata	100/100

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. Strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.1.1	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Valorizzazione Sistema “Ville Storiche”	Realizzazione eventi volti alla valorizzazione delle Ville Storiche: rassegne, Libri in Villa, Arte in Villa, Musica in Villa	Servizio cultura, biblioteca e scuole civiche	“Libri in Villa 10 eventi/anno; “Arte in Villa”: - > n. 5 eventi/anno;**” (mancano spazi adeguati) “Musica in Villa”: - > n. 5 eventi/anno - “Giochi in Villa”> 5 eventi anno Produzione report sulla qualità dei servizi resi avvalendosi del contributo degli utenti	31/12/2025	Incremento attività	Consolidamento	25/100
	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Realizzazione eventi	Realizzazione di eventi in sinergia tra i diversi servizi di Settore	Servizio cultura, biblioteca e scuole civiche	n. eventi > n. 20 Produzione report sulla qualità dei servizi resi avvalendosi del contributo degli utenti	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	25/100
10.1.2	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Biblioteca dei Ragazzi	Realizzazione di eventi con le scuole	Servizio cultura, biblioteca e scuole civiche	n. eventi organizzati con le scuole primarie e secondarie del territorio> n.100 Produzione report sulla qualità dei servizi resi avvalendosi del contributo degli utenti	31/12/2025	Incremento attività	Consolidamento	25/100

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. Strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.1.3	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Realizzazione grandi eventi in collaborazione con staff Sindaco	Realizzazione grandi eventi cittadini: festività natalizie, carnevale e festa di S. Giovanni	Servizio cultura, biblioteca e scuole civiche – staff del Sindaco	Realizzazione eventi Produzione report sulla qualità dei servizi resi avvalendosi del contributo degli utenti	31/12/2025	Consolidamento	consolidamento	25/100

OBIETTIVO “OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE”	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. “Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni”. Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile.”	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2025	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.17	1	3	9.3	Il comune è casa tua	Aggiornamento regolamento contabilità, anche alla nuova contabilità ACCRUAL	Predisposizione regolamento di contabilità aggiornato		Predisposizione proposta di regolamento	31/12/2025	Applicazione	Applicazione	50/100
9.3.23	1	4	9.3	Il comune è casa tua	Predisposizione regolamento incentivazione recuperi tributari	Predisposizione regolamento incentivazione recuperi tributari		1) predisposizione e deposito bozza regolamento 2) predisposizione delibera di approvazione del regolamento	1) entro il 31/05/2025; 2) entro il 31/12/2025	Applicazione	Applicazione	45/100
9.3.18	1	3	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di</u> <u>Contesto:</u> Attuazioni e misure anticorruptive	Rinvio a Piano Anticorruzione	SERVIZI GUIDA	Rinvio a Piano Anticorruzione	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.20	1	3	9.3	Il comune è casa tua	Affinamento tecniche di controllo di gestione	Implementazione di un sistema contabile per centri di costo.		1. Sviluppo struttura contabile per centri di costo 2. Individuazione ed imputazione costi diretti 3. Individuazione e definizione criteri di imputazione costi indiretti 4. Implementazione sistema per centri di costo su gestionale ADS	1. entro il 31.07.2025 2. entro il 30.09.2025 3. entro il 30.10.2025 4. entro il 31.12.2025	Consolidamento	Consolidamento	40/100
9.3.19	1	3	9.3	Il comune è casa tua	Affinamento tecniche direzione Holding Sesto	Perfezionamento "Modello di Governance" enti e società partecipate		1. Redazione GRIGLIA GOVERNANCE: censire le verifiche e stabilire la periodicità con la quale svolgere le stesse verso gli organismi partecipati con riguardo a: obblighi trasparenza, anticorruzione, applicazione codice appalti, reclutamento personale, costo del personale, incarichi esterni; 2. redazione REPORT GOVERNANCE (check ok o non ok = individuazione azioni da intraprendere ente/organismo e tempistiche) 3. ESERCIZIO POTERE DI NOMINA: redazione griglia per verifica prescrizione statutaria relativa alla nomina rappresentanti ente; mappatura dei membri eletti (nominativi - scadenze - atti di nomina - dichiarazioni incompatibilità) e pianificazione bandi. 4. I SERVIZI EROGATI: redazione griglia con elementi essenziali contratto di servizio e check; verifica adozione carta dei servizi e customer satisfaction. 5. Sollecitazione report sulla qualità dei servizi resi.	31/12/2025	Applicazione	Applicazione	60/100

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. Strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.22	1	4	9.3	Il comune è casa tua	Miglioramento standard recupero tributario	Incrementare l'efficacia dell'azione accertativa tributaria, anche mediante affidamento a soggetti esterni, allo scopo di perseguire l'equità fiscale.		1) predisposizione perizia unica valori aree edibificali ai sensi del D.L. 201/2011 con l'obiettivo di velocizzare l'iter dell'attività accertativa 2) numero contribuenti verificati ai fini IMU e TARI > 5% anno precedente	1) entro il 30/09/2025; 2) entro il 31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	100/100

OBIETTIVO “OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE”	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. <i>“Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni”</i> . Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/ SERVIZI DI LINE COINVOLT I	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2025	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.1	1	1	9.3	Il Comune è casa tua	Rendicontare alla Cittadinanza gli obiettivi di mandato in un'ottica di trasparenza, efficienza ed efficacia	Aprire uno spazio dedicato alla rendicontazione semestrale del programma di mandato sul portale dell'Ente	Servizio Comunicazione	Aggiornamento semestrale della rendicontazione di mandato	31/12/2025	Aggiornamento semestrale della rendicontazione di mandato	Redazione Bilancio sociale di fine mandato	90/100
9.3.4	1	2	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad alert centrali.	Assenza debiti fuori bilancio	SERVIZIO FINANZIARIO	Assenza debiti fuori bilancio	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100
9.3.3	1	2	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> Attuazione misure anticorruptive	Rinvio a Piano Anticorruzione	SERVIZI GUIDA	Rinvio a Piano Anticorruzione	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.2	1	1	9.3	Il Comune è casa tua	Aggiornamento periodico della comunicazione su tutti i cantieri partiti in città	Video di aggiornamenti periodici dello stato di avanzamento dei cantieri cittadini	Staff del Sindaco	Due video aggiornamenti per cantiere all'anno	31/12/2025	Consolidamento	Video riassuntivi dei cantieri PNRR	100/100

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. Strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
	6	1	6.3	Promozione dello Sport	Redazione Nuovo Piano Triennale delle Politiche Sportive	Approvazione (G.C.) Piano Triennale delle Politiche Sportive 2024 - 2026 e prima attivazione	Ufficio Sportivo	Attuazione seconda annualità del Piano Triennale delle Politiche Sportive, in particolare attuare le azioni relative a: 1. Promozione di tutti gli eventi sportivi territoriali (tra le azioni: Approvazione entro gennaio del calendario da parte della Giunta Comunale) 2. Promozione delle discipline sportive inclusive (tra le azioni 1ª edizione Inclusion Sport Day) 3. Promozione dei corretti stili di vita (tra le azioni Domanda per ottenimento del titolo "Città della Corsa e del Cammino) 4. Riqualficazione degli impianti sportivi cittadini (tra le azioni: Razionalizzazione dell'utilizzo degli spazi individuati e proposte di ri- qualificazione) 5. Promozione di progetti di avviamento allo sport con particolare riferimento agli under 12 (tra le azioni Implementazione iscritti e ore curriculari del doposcuola sportivo) 6 . Formazione continua per atleti, dirigenti, volontari sportivi, docenti di educazione motoria (tra le azioni: incontri di formazione) 7. Promozione del volontariato sportivo (tra le azioni: Supporto alle società sportive nel certificare le competenze)	31/12/2025	Attuazione terza annualità del Piano Triennale delle Politiche Sportive	Redazione Nuovo Piano Triennale Politiche sportive	70/100

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. Strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.2	1	1	9.3	Il Comune è casa tua	Aggiornamento periodico della comunicazione su tutti i cantieri partiti in città	Video di aggiornamenti periodici dello stato di avanzamento dei cantieri cittadini	Staff del Sindaco	Due video aggiornamenti per cantiere all'anno	31/12/2025	Consolidamento	Video riassuntivi dei cantieri PNRR	10/100
9.4.5	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello polifunzionale per il Comune	Aggiornamento "Segnaletica" uffici e servizi presso le diverse sedi comunali, sul Portale rivolto ai Cittadini, sul Portale interno (con il supporto dei diversi centri di responsabilità)	Servizio Comunicazione	Pubblicazione situazioni aggiornate	31/12/2025	Aggiornamento	Aggiornamento	20/100

OBIETTIVO “OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE”	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. “Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni”. Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2025	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.2.11	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Piattaforma digitale unica di "Amministrazione Trasparente"	Migrazione completa dalla precedente piattaforma Maggioli sul sistema ADS di "Amministrazione trasparente"	ICT	Azionamento piattaforma unica	30/06/2025	Verifica della sostenibilità tecnica ed operativa della migrazione completa tra le due piattaforme (manuale; semi-manuale; semi-automatica; automatica). Prosecuzione della migrazione per ambiti e/o per step operativi.	Graduale dismissione della piattaforma Maggioli	40/100
	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Piattaforma Cloud per la gestione degli adempimenti privacy	Sperimentazione operativa volta alla gestione unitaria all'interno dell'Ente di tutti gli adempimenti privacy integrando la gestione del registro dei trattamenti, della nomina a responsabile del trattamento ed alla gestione della DPIA	ICT	Individuazione della soluzione applicativa da distribuire all'interno dell'Ente tramite analisi e demo di soluzioni di mercato; configurazione del progetto operativo	31/10/2025	Avvio della sperimentazione con alcuni Settori/Servizi opportunamente individuati in base alle procedure attuative	Consolidamento	20/100
10.2.11	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Sportello Polifunzionale	Supporto per l'avvio dello Sportello Polifunzionale fisico dell'Ente	ICT	Analisi delle esigenze in collaborazione con i servizi interessati, configurazione, formazione al personale e avvio delle soluzioni individuate per la gestione informatica e informativa dello Sportello Polifunzionale	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	30/100
	1	2	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad allert centrali.	Assenza debiti fuori bilancio	SERVIZIO FINANZIARIO	Assenza debiti fuori bilancio	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100
9.3.15	1	2	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> Attuazione misure anticorruptive	Rinvio a Piano Anticorruzione	SERVIZI GUIDA	Rinvio a Piano Anticorruzione	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	5/100

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.2.10	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Attivazione piattaforma digitale configurazione – monitoraggio andamento obiettivi di performance, secondo dinamiche di interazione tra i diversi centri di responsabilità	Realizzazione di una soluzione applicativa interna volta alla raccolta sistematica e sistemica degli obiettivi di performance ed al suo monitoraggio, attraverso l'utilizzo di una piattaforma informatica da implementare	ICT	Azionamento piattaforma	31/07/2025	Requisitazione ed analisi dei flussi di processo della gestione delle performance. Traduzione del modello in una prima implementazione funzionale ed operativa.	Graduale messa a regime	40/100
10.2.11	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Avvio progetto PNRR 2.2.3 - Digitalizzazione delle procedure (SUAP e SUE)	Adeguamento Piattaforme tecnologiche SUAP alle "Specifiche tecniche" approvate con decreto del Ministro delle Imprese e del Made in Italy, di concerto con il Ministro per la pubblica amministrazione, del 26 settembre 2023	ICT – SUAP	Adeguamento del software utilizzato dal Servizio SUAP alle nuove specifiche tecniche, formazione al personale e avvio della nuova soluzione tecnologica. Collaudo e rendicontazione del progetto PNRR.	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	30/100
	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Approntamento strumentazione digitale Cultura per eventi	Supporto al Settore Cultura per acquisizione dotazioni informatiche a supporto delle attività del settore	ICT – Cultura	Verifica necessità strumentazione digitale per Settore Cultura, acquisto apparecchiature, consegna e configurazione.	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	10/100
10.2.4	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Cartella Sociale Informatizzata	Digitalizzazione dei Servizi Sociali e introduzione della gestione informatizzata della Cartella sociale con digitalizzazione delle cartelle sociali cartacee	ICT – Servizi Sociali	Configurazione, formazione al personale e avvio della soluzione software. Digitalizzazione delle cartelle sociali cartacee correnti.	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	20/100

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. Strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2025		RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027	PESO '25
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.2.9	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Attivazione supporto digitale per effettuare in house selezioni sino a 40 candidati, nel rispetto di funzionalità – adeguatezza trattamento dati – sicurezza - anonimato	Predisposizione organizzativa, in raccordo con il Settore/Servizio di competenza del Personale, volta alla attivazione di postazioni di lavoro temporanee con la finalità di semi informatizzare la raccolta delle prove concorsuali svolte dall'Ente. La numerosità delle postazioni di lavoro sarà correlata alle disponibilità delle strumentazioni tecnologiche in possesso dell'Ente (portatili)	ICT	Effettuazione 1^ selezione digitale in house	31/07/2025	Potenziamento	Potenziamento	30/100
	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Sistema telefonico VoIP su postazione di lavoro e smartphone - Office Automation	Sperimentazione operativa volta all'integrazione dell'apparato telefonico d'ufficio con la postazione di lavoro PC e lo smartphone (di servizio o personale) per garantire sempre la raggiungibilità digitale anche al di fuori della propria scrivania	ICT	Avvio di un processo evolutivo ed innovativo per l'Ente che vede l'integrazione della fonia+video digitale sulle postazioni di lavoro fisse e mobili; Installazione software su postazione di lavoro fisse e/o mobili, con test funzionale pre-distribuzione massiva ai dipendenti	31/07/2025	Consolidamento	Consolidamento	10/100
	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Costruzione di un DWH per la gestione dei flussi informativi legati ai lettori targhe	Sviluppo ed implementazione interna di una soluzione applicativa per la raccolta sistemica e sistematica dei flussi informativi SELEA e per la implementazione di reportistiche di analisi sui dati a vantaggio dell'Ente (PL, forze dell'ordine, abbandono rifiuti, etc...)	ICT	Realizzazione della soluzione, raccolta requisiti per la definizione delle reportistiche da realizzare e messa in esercizio della soluzione applicativa condivisa all'interno dei Servizi/Settori	31/10/2025	Avvio della sperimentazione con gli uffici interessati/coinvol ti	Consolidamento	30/100
	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Avvio progetto PNRR 1.4.4 - Estensione dell'utilizzo dell'anagrafe nazionale digitale (ANPR) – Adesione allo Stato Civile digitale (ANSC)	Adesione ai servizi resi disponibili dall'ANPR per l'utilizzo dell'ANSC	ICT – Demografici	Adeguamento del software utilizzato dall'area Demografica, formazione al personale e avvio della soluzione. Collaudo e rendicontazione del progetto PNRR.	31/12/2025	Consolidamento	Consolidamento	10/100
	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Gestione progetto PNRR 1.3.1 – Piattaforma Digitale Nazionale Dati	Integrazione degli applicativi Comunali con la Piattaforma Digitale Nazionale Dati per l'interscambio dei dati con gli Enti Nazionali (Regione Lombardia, INPS, ecc.). Acquisizione del finanziamento.	ICT	Analisi delle esigenze in collaborazione con i servizi interessati, configurazione, formazione al personale e avvio delle integrazioni	31/12/2025	Sviluppo	Sviluppo	10/100
	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Gestione progetto PNRR 1.4.5 – Piattaforma Notifiche Digitali	Integrazione degli applicativi Comunali con la Piattaforma Notifiche Digitali per la gestione delle notifiche digitali dell'Ente. Acquisizione finanziamento.	ICT	Analisi delle esigenze in collaborazione con i servizi interessati, configurazione, formazione al personale e avvio del sistema di notifica digitale per i nuovi ambiti	31/12/2025	Sviluppo	Sviluppo	10/100

	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2025	RISULTATI ATTESI 2026	RISULTATI ATTESI 2027
--	--------------------	----------------------------------	---------------------------	----------------	----------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

OBIETTIVO "OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE"	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. <i>"Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni"</i> . Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2025	consolidamento	consolidamento
---	-----	----------------------	---	---	---	---	------------	----------------	----------------