

Comune di SESTO SAN GIOVANNI (MI)

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Esercizio 2019

Art. 11, comma 6, D.Lgs. 118/2011

PREMESSA

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 231 TUEL e predisposta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni nonché dell'art. 2427 del Codice Civile.

La relazione sulla gestione si pone l'obiettivo di fornire ogni informazione utile a comprendere i riflessi contabili dei fatti amministrativi realizzatesi nel corso del 2019.

In questa sede è opportuno ricordare che a decorrere dall'anno 2019 hanno cessato di avere applicazione per i comuni, gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, ha previsto, tra le novità più rilevanti, che a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018, i comuni:

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione attinente il risultato di competenza si desume dal prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto n.118/2011, per la cui trattazione si rimanda alla sezione ivi dedicata.

La verifica sugli andamenti della finanza pubblica in corso d'anno è stata effettuata, di conseguenza, attraverso il Sistema Informativo sulle operazioni degli enti pubblici (SIOPE), del quale si dirà a seguire, mentre il controllo successivo dei dati di finanza pubblica è stato demandato all'analisi delle informazioni trasmesse alla BDAP (Banca dati delle Amministrazioni Pubbliche), di cui all'articolo 13 della legge n. 196 del 2009.

1 La relazione sulla gestione

Ai sensi dell'Allegato n. 4/1 del D.Lgs 118/2011 e del par. 13 del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, come modificato dal D.M. 1° agosto 2019, la relazione sulla gestione deve illustrare:

- i criteri di valutazione utilizzati;
- le principali voci del conto del bilancio;
- le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi;
- l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;

- l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;
- l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;
- l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate;
- gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;
- l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;
- l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;
- gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;
- altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto.

2 Criteri di formazione del rendiconto e criteri di valutazione utilizzati

Il Rendiconto della gestione 2019 è stato redatto in riferimento alle previsioni di cui agli artt. 227 e successivi del TUEL e dei principi generali di cui all'allegato n.1 del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- Il Conto del bilancio, ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, ai sensi degli articoli 229 e 230 del TUEL, del postulato (principio generale) n. 17 relativo alla competenza economica di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche, e del principio applicato n. 3 della contabilità economico – patrimoniale di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche.

Il Rendiconto della gestione è stato redatto coerentemente con i principi e gli schemi tassonomici previsti dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Per quanto attiene il conto del bilancio, gli importi esposti afferiscono ad operazioni registrate ed imputate nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato 4/2 al D. Lgs. n. 118/2011).

Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale sono redatti in conformità alle disposizioni per essi previste dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), nell'ambito del sistema di scritturazione integrato prefigurato dal legislatore.

Gli schemi di bilancio utilizzati per la presentazione dei dati sono conformi a quelli previsti dall'allegato n. 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modifiche e coerenti con quelli presenti dall'allegato n. 9 dello stesso decreto relativo alla formazione del bilancio di previsione.

Gli allegati alla presente relazione sono quelli declinati dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche nonché dall'art. 227, comma 5, del TUEL.

Le informazioni contabili rappresentano fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio, essendo gli stessi stati rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e, quindi, alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

SEZIONE 1 - Principali novità intervenute in corso o dopo la chiusura dell'esercizio 2019

Principali novità introdotte sul decreto legislativo n. 118/2011 nel corso del 2019

L'articolo 3-bis del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, corretto e integrato dal decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, ha istituito, presso il Ministero dell'economia e delle finanze, la Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali (Commissione Arconet) tra i cui compiti rientra quello di aggiornare gli allegati al titolo primo del decreto legislativo n. 118 del 2011 in relazione al processo evolutivo delle fonti normative che concorrono a costituirne il presupposto e alle esigenze del monitoraggio e del consolidamento dei conti pubblici, nonché del miglioramento della raccordabilità dei conti delle amministrazioni pubbliche con il Sistema europeo dei conti nazionali.

In relazione a tale obiettivo, si evidenzia come nel corso dell'esercizio sia stato formulato il decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri del 1° agosto 2019 con il quale si è proceduto ad aggiornare:

- il principio contabile generale n. 16 (allegato n. 1 al D.Lgs. 118/2011), per adeguare la disciplina dell'utilizzo del saldo di competenza di parte corrente a copertura degli investimenti pluriennali ai saldi di competenza finanziaria definiti a seguito delle innovazioni introdotte dall'art. 1, comma 821, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 in materia di equilibrio di bilancio degli enti territoriali, del quale si è riferito in premessa;
- il principio contabile applicato della programmazione (allegato n. 4/1 al D.Lgs. 118/2011), che dettagliando in particolare i contenuti della Relazione sulla gestione in una sezione appositamente dedicata, ha inteso:
 - definire i principi applicati riguardanti il rendiconto della gestione, nell'ambito dei quali inserire sia gli elenchi degli investimenti finanziati dal debito autorizzato e non contratto previsti dall'articolo 1, comma 938 della legge n. 145 del 2018, sia le modalità di compilazione degli allegati al rendiconto aggiornati a seguito delle innovazioni introdotte dall'art. 1, comma 821, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 in materia di equilibrio di bilancio degli enti territoriali (il quadro generale riassuntivo, i prospetti degli equilibri, gli elenchi analitici riguardanti le quote vincolate, accantonate e destinate del risultato di amministrazione);
 - definire le modalità di compilazione degli elenchi analitici riguardanti le quote vincolate, accantonate e destinate del risultato di amministrazione presunto;
- il principio contabile applicato della contabilità finanziaria (allegato n. 4/2 al D.Lgs. 118/2011), per:
 - disciplinare la contabilizzazione delle anticipazioni di liquidità;
 - definire le modalità di registrazione degli impegni riguardanti gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs. n. 50 del 2016;
 - adeguare i principi applicati riguardanti l'utilizzo del saldo di competenza di parte corrente a copertura degli investimenti pluriennali ai saldi di competenza finanziaria definiti a seguito delle innovazioni introdotte dall'art. 1, comma 821, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 in materia di equilibrio di bilancio degli enti territoriali;
 - indicare, attraverso un esempio, le scritture contabili riguardanti i rimborsi incondizionati degli addebiti diretti (SEPA Direct Debit);
- il principio applicato della contabilità economico patrimoniale (allegato n. 4/3 al D.Lgs. 118/2011) al fine di precisare che le modalità di registrazione degli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs. n. 50 del 2016 adottate in contabilità finanziaria non rilevano per la contabilità economico patrimoniale;
- il piano dei conti integrato (allegato n. 6 al D.Lgs. 118/2011) per adeguarlo al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 25 gennaio 2019 concernente "Aggiornamento dell'allegato 1 del decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 («Piano dei Conti integrato»), ai

sensi dell'articolo 5 del medesimo D.P.R. e del comma 4, articolo 4 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91;

- gli schemi del bilancio di previsione e del rendiconto della gestione (allegati n. 9 e 10 al D.Lgs. 118/2011) al fine di:
 - definire le modalità di rappresentazione contabile del disavanzo da debito autorizzato e non contratto delle Regioni previsto a regime dall'articolo 1, comma 937, della legge 30 dicembre 2018, n. 145;
 - adeguare le voci di bilancio riguardanti le anticipazioni di liquidità al principio contabile applicato di cui alla lettera c);
 - definire i saldi di competenza finanziaria a seguito delle innovazioni introdotte dall'art. 1, comma 821, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 in materia di equilibrio di bilancio degli enti territoriali, nel quadro generale riassuntivo e nei prospetti degli equilibri;
 - dare una maggiore rilevanza agli elenchi analitici delle quote del risultato di amministrazione vincolate, accantonate e destinate agli investimenti;
 - inserire le tabelle contenenti i parametri di deficitarietà strutturale, definite dal decreto del Ministro dell'Interno di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 28 dicembre 2018.

Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare ai sensi dell'art. 231, comma 1, del TUEL e dell'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011.

SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi

Tra le prime informazioni che la relazione sulla gestione deve fornire - dopo quelle di carattere generale e relative ai criteri di valutazione adottati - l'art. 11, comma 6, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive l'illustrazione delle "principali voci del conto del bilancio".

Tale previsione è motivata dalla centralità che il Conto del bilancio riveste nel sistema del rendiconto: nelle amministrazioni pubbliche che la adottano, la contabilità finanziaria costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.

In tal senso, il rendiconto finanziario ha la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati ed integrati a seguito di variazioni intervenute nel corso dell'anno, con quelli finali.

Questo documento evidenzia un insieme molto ricco di informazioni che interessano la gestione di competenza e di cassa, oltre a quella dei residui, per giungere alla evidenziazione del risultato che, a sua volta, si compone della somma di risultati parziali, anch'essi utili ai fini della comprensione delle dinamiche della gestione 2019, così come meglio evidenziato nei successivi paragrafi.

Rendiconto sintetico

L'esercizio 2019 si chiude con il seguente risultato di competenza di euro 12.538.345,00, al netto della quota di disavanzo applicata.

Nel complesso, il totale delle spese finali, comprensivo delle relative quote del fondo pluriennale vincolato dei primi tre titoli delle uscite, si è attestato a € 90.043.774,35 el complesso degli impegni e a € 86.419.829,60 dei pagamenti.

Dal lato delle risorse, si è registrato invece un ammontare delle entrate finali, dato dalla somma dei primi cinque titoli delle entrate, pari a € 99.593.540,25 nel complesso degli accertamenti e a € 95.104.657,57 in termini di incassi, che unitamente alle entrate da accensione prestiti e alle anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere e alle entrate per partite di giro e conto terzi hanno condotto a un totale delle entrate dell'esercizio pari a € 112.898.230,10 e a € di incassi complessivi 108.619.706,28.

Va osservato come il totale delle entrate e delle uscite per conto terzi non vada a rilevare sui saldi significativi in materia di finanza pubblica perché afferente voci di flusso rispetto alle quali l'ente si comporta come sostituto di imposta (ritenute su redditi da lavoro dipendente) o come semplice tesoriere (trasferimenti in conto terzi, depositi di terzi: quest'ultima voce rileva, in particolare, per la quota dei depositi di privati trattenuti ai sensi della recente normativa in materia di appalti).

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI COMPETENZA + RESIDUI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI COMPETENZA + RESIDUI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		8.191.506,62			
Utilizzo avanzo di amministrazione ⁽¹⁾	7.947.571,05		Disavanzo di amministrazione ⁽³⁾	7.323.278,00	
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti ⁽⁴⁾	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽²⁾	1.614.886,51				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽²⁾	2.081.145,63				
di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie ⁽²⁾	0,00				
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	55.875.958,65	52.460.136,98	TITOLO 1 - Spese correnti	70.320.369,64	81.682.364,13
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	4.112.705,14	3.423.593,70	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽⁵⁾	2.168.424,17	
			TITOLO 2 - Spese in conto capitale	3.560.111,65	4.719.465,47

Relazione sulla gestione - Esercizio 2019

Comune di SESTO SAN GIOVANNI (MI)

Titolo 3 - Entrate extratributarie	18.806.263,28	17.647.722,44	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽⁵⁾	13.976.868,89	
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	4.327.915,68	3.859.805,85	di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	16.470.697,50	17.713.398,60	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	18.000,00	18.000,00
			Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie ⁽⁵⁾	0,00	
Totale entrate finali	99.593.540,25	95.104.657,57	Totale spese finali	90.043.774,35	86.419.829,60
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	96.214,49	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.331.746,09	1.331.746,09
			Fondo anticipazioni di liquidità ⁽⁶⁾	0,00	
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	13.304.689,85	13.418.834,22	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	13.304.689,85	14.478.711,65
Totale entrate dell'esercizio	112.898.230,10	108.619.706,28	Totale spese dell'esercizio	104.680.210,29	102.230.287,34
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	124.541.833,29	116.811.212,90	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	112.003.488,29	102.230.287,34
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	12.538.345,00	14.580.925,56
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio ⁽⁷⁾					
TOTALE A PAREGGIO	124.541.833,29	116.811.212,90	TOTALE A PAREGGIO	124.541.833,29	116.811.212,90

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il FPV

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie)

(6) Indicare l'importo dei pagamenti dello stanziamento definitivo di bilancio

(7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018

(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione"

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	12.538.345,00
b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+) ⁽⁸⁾	6.082.476,17
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) ⁽⁹⁾	2.619.648,18
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	3.836.220,65

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	3.836.220,65
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) ⁽¹⁰⁾	-3.539.143,65
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	7.375.364,30

1.1 Il risultato della gestione finanziaria: analisi per natura

La gestione di competenza ha portato, come appena rilevato, ad un avanzo pari a € 12.538.345,00.

Con il termine "gestione di competenza" si fa riferimento a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso, senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questa gestione evidenzia, infatti, il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio, a loro volta distinti in una gestione di cassa ed in una dei residui, con risultati parziali che concorrono alla determinazione del risultato totale.

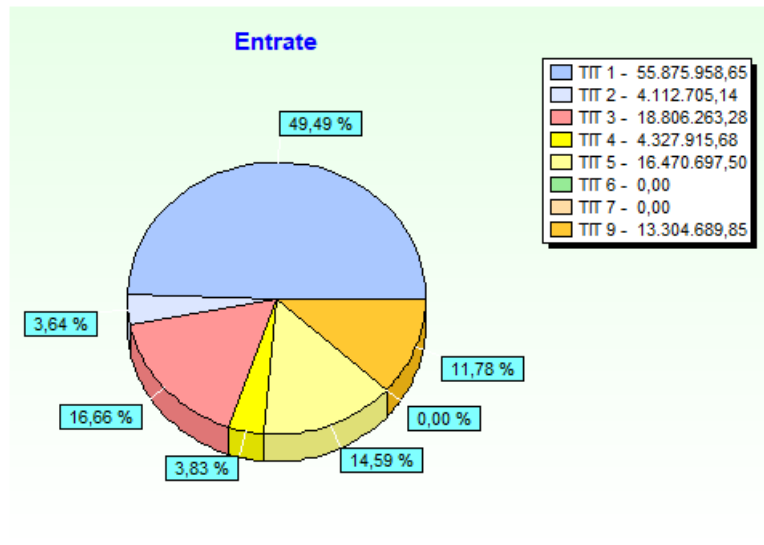
Dal lato della spesa, sulla gestione di competenza hanno inciso in particolare:

- il valore dei redditi da lavoro dipendente, pari a € 22.153.930,10, indicativo dell'incidenza delle spese di personale sul totale delle spese correnti, al netto del valore inerente l'imposta regionale sulle attività produttive riportata per natura nell'ambito del macroaggregato 1.2;
- le spese per acquisto di beni e servizi, pari a € 40.330.868,92 sulle quali hanno inciso, tanto in termini programmatori che di gestione, le misure di contenimento previste nel complesso per i consumi intermedi quanto, in particolare, su talune specifiche voci quali l'utilizzo e il noleggio delle auto di servizio (carburanti, noleggio), le spese per consulenze e per manutenzione, le spese per formazione non obbligatoria.
- le spese in conto capitale che per l'esercizio 2019 si sono attestate a € 3.560.111,65.

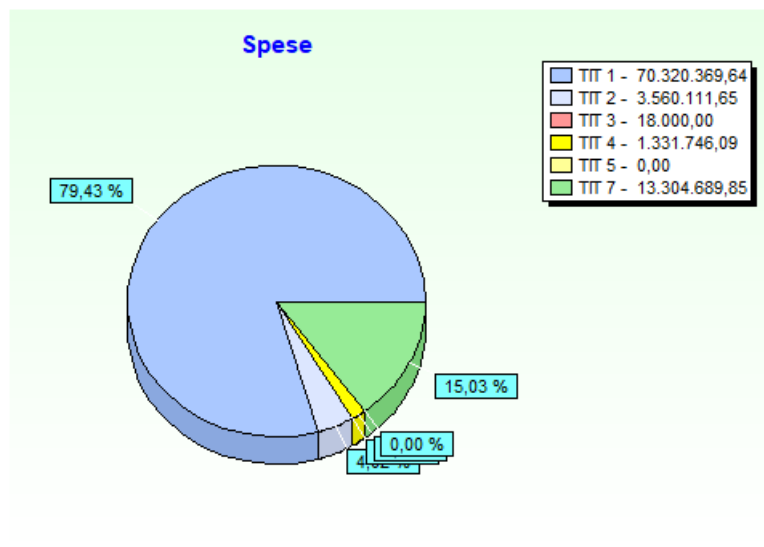
La gestione dei residui evidenzia un decremento dei residui attivi, che si attestano alla fine dell'esercizio a € 68.807.660,04 e un decremento di quelli passivi che si attestano a € 31.275.660,42. Per il dettaglio delle componenti inerenti detto andamento si rimanda alla specifica sezione.

Nella tabella che segue è, inoltre, possibile esaminare le modifiche apportate agli stanziamenti iniziali all'esito della procedura di assestamento e delle variazioni di bilancio intervenute in corso di esercizio.

ENTRATE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Accertamenti	Riscossioni C/Competenza	Riscossioni C/Residui	Residui Totali	Riscossioni Complessive
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa								
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	46.900.447,00	47.375.657,00	-475.210,00	45.308.065,64	30.156.062,17	11.736.181,80	44.899.929,28	41.892.243,97
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	10.620.500,00	10.620.500,00	0,00	10.567.893,01	10.567.893,01	0,00	0,00	10.567.893,01
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	57.520.947,00	57.996.157,00	-475.210,00	55.875.958,65	40.723.955,18	11.736.181,80	44.899.929,28	52.460.136,98
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti								
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4.017.452,00	4.365.476,64	-348.024,64	4.093.566,90	2.588.132,27	817.058,87	1.683.773,80	3.405.191,14
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	25.491,00	39.511,00	-14.020,00	19.138,24	11.220,00	7.182,56	7.075,56	18.402,56
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	4.042.943,00	4.404.987,64	-362.044,64	4.112.705,14	2.599.352,27	824.241,43	1.690.849,36	3.423.593,70
TITOLO 3 - Entrate extratributarie								
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.579.585,00	11.607.045,00	-27.460,00	10.703.098,34	8.821.143,45	1.778.801,42	12.624.364,76	10.599.944,87
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.228.000,00	2.310.400,00	-82.400,00	2.864.391,68	1.748.754,97	599.236,25	15.037.456,08	2.347.991,22
Tipologia 300: Interessi attivi	162.050,00	162.050,00	0,00	229.730,77	229.515,87	350,92	42.390,05	229.866,79
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	350.000,00	350.000,00	0,00	38.713,60	38.713,60	0,00	0,00	38.713,60
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	4.246.616,00	4.426.060,00	-179.444,00	4.970.328,89	3.474.392,70	956.813,26	7.738.035,23	4.431.205,96
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	18.566.251,00	18.855.555,00	-289.304,00	18.806.263,28	14.312.520,59	3.335.201,85	35.442.246,12	17.647.722,44
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale								
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	9.490.275,00	10.665.943,35	-1.175.668,35	1.107.345,87	782.359,17	186.124,31	25.246.234,94	968.483,48
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.630.469,13	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	2.992.920,00	3.008.420,00	-15.500,00	1.871.945,19	1.871.945,19	28.469,31	1.040.258,84	1.900.414,50
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	1.680.271,00	2.058.911,00	-378.640,00	1.348.624,62	969.907,87	21.000,00	1.061.907,71	990.907,87
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	14.163.466,00	15.733.274,35	-1.569.808,35	4.327.915,68	3.624.212,23	235.593,62	31.978.870,62	3.859.805,85
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	16.470.698,00	16.470.698,00	0,00	16.470.697,50	16.470.697,50	0,00	0,00	16.470.697,50
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	199.147,00	199.147,00	0,00	0,00	0,00	1.242.701,10	8.254.996,64	1.242.701,10
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	16.669.845,00	16.669.845,00	0,00	16.470.697,50	16.470.697,50	1.242.701,10	8.254.996,64	17.713.398,60
TITOLO 6 - Accensione prestiti								
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	199.147,00	199.147,00	0,00	0,00	0,00	96.214,49	22.714,56	96.214,49
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	199.147,00	199.147,00	0,00	0,00	0,00	96.214,49	22.714,56	96.214,49
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	40.000.000,00	40.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	40.000.000,00	40.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro								
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	25.310.500,00	25.312.000,00	-1.500,00	10.312.773,60	10.310.800,43	2.000,00	11.973,17	10.312.800,43
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	7.110.000,00	7.280.000,00	-170.000,00	2.991.916,25	2.284.371,08	821.662,71	1.951.431,69	3.106.033,79
TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	32.420.500,00	32.592.000,00	-171.500,00	13.304.689,85	12.595.171,51	823.662,71	1.963.404,86	13.418.834,22



SPESE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE								
Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	24.630.910,71	23.768.651,71	862.259,00	22.153.930,10	22.090.499,74	165.072,11	126.860,94	22.255.571,85
Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.772.103,93	1.849.048,93	-76.945,00	1.584.975,73	1.357.468,94	167.665,27	458.009,36	1.525.134,21
Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	42.924.742,00	43.091.030,05	-166.288,05	40.330.868,92	30.604.726,25	19.675.573,28	27.509.253,93	50.280.299,53
Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	2.123.108,00	3.633.921,94	-1.510.813,94	2.416.910,54	2.072.035,41	1.641.980,52	1.268.274,27	3.714.015,93
Totale 1.7 - Interessi passivi	810.932,00	810.932,00	0,00	777.725,50	761.730,76	11.971,15	31.989,48	773.701,91
Totale 1.8 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	155.123,00	239.358,51	-84.235,51	141.613,35	18.744,92	89.673,34	249.132,99	108.418,26
Totale 1.10 - Altre spese correnti	8.115.456,00	9.978.157,06	-1.862.701,06	2.914.345,50	2.810.809,83	214.412,61	220.245,08	3.025.222,44
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	80.532.375,64	83.371.100,20	-2.838.724,56	70.320.369,64	59.716.015,85	21.966.348,28	29.863.766,05	81.682.364,13
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE								
Totale 2.1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	15.036.749,57	17.099.860,52	-2.063.110,95	3.314.806,54	1.985.707,01	2.501.017,97	29.036.843,68	4.486.724,98
Totale 2.3 - Contributi agli investimenti	4.879.789,00	435.881,57	4.443.907,43	156.335,17	139.551,73	44.581,00	33.566,88	184.132,73
Totale 2.4 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.5 - Altre spese in conto capitale	1.659.976,00	15.501.791,89	-13.841.815,89	88.969,94	48.607,76	0,00	80.724,36	48.607,76
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	21.576.514,57	33.037.533,98	-11.461.019,41	3.560.111,65	2.173.866,50	2.545.598,97	29.151.134,92	4.719.465,47
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE								
Totale 3.1 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	18.000,00	-18.000,00	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00
Totale 3.2 - Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.3 - Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.4 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	199.147,00	199.147,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	199.147,00	217.147,00	-18.000,00	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI								
Totale 4.1 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 4.2 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 4.3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	3.355.110,00	1.553.510,00	1.801.600,00	1.331.746,09	1.331.746,09	0,00	0,00	1.331.746,09
Totale 4.4 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	3.355.110,00	1.553.510,00	1.801.600,00	1.331.746,09	1.331.746,09	0,00	0,00	1.331.746,09
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE								
Totale 5.1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	40.000.000,00	40.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	40.000.000,00	40.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO								
Totale 7.1 - Uscite per partite di giro	25.310.500,00	25.312.000,00	-1.500,00	10.312.773,60	9.411.829,98	1.383.127,35	2.544.948,51	10.794.957,33
Totale 7.2 - Uscite per conto terzi	7.110.000,00	7.280.000,00	-170.000,00	2.991.916,25	1.776.234,05	1.907.520,27	7.446.603,76	3.683.754,32
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	32.420.500,00	32.592.000,00	-171.500,00	13.304.689,85	11.188.064,03	3.290.647,62	9.991.552,27	14.478.711,65



È possibile desumere dalla tabella appena riportata che le spese e le entrate per partite di giro e conto terzi sono perfettamente speculari poiché riportano un ammontare complessivo pari a € 13.304.689,85.

1.2 Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi

Particolare rilievo assume l'andamento della spesa articolata in missioni e programmi, tenuto conto della natura autorizzatoria affidata a questi ultimi dal legislatore con le modifiche introdotte dal più volte citato decreto legislativo n. 118/2011.

Per non appesantire la lettura della relazione, in tale paragrafo si riporteranno a livello aggregato i soli dati di spesa distinti per missioni lasciando all'appendice il dettaglio per programmi, necessario per meglio chiarire a quali ambiti di spesa l'ente ha destinato le proprie risorse. Va tenuto conto che quota significativa delle spese viene assorbita dalla missione affari generali che include spese per loro natura trasversali ed afferenti, per larga parte, a servizi necessari al funzionamento dell'ente, non imputabili ad ambiti più specifici e caratterizzanti.

Sul tema si deve ricordare come la classificazione per missioni e programmi sia complementare a quella per natura le cui risultanze sono state riportate nei paragrafi precedenti. Lo stesso fatto amministrativo che ha avuto una rilevanza contabile nell'esercizio è stato al contempo tracciato tanto dal punto di vista economico quanto da quello funzionale. Detta duplice relazione sarà evidente all'interno della sezione sulla gestione dell'ente nel cui ambito sarà possibile leggere congiuntamente i dati tratti dal piano dei conti integrato, a livello di macroaggregato, e le missioni di relativa pertinenza. Nella tabella che segue è possibile esaminare i dati già riportati nel rendiconto sintetico per natura che in tale sede vengono invece presentati per missione.

MISSIONI E PROGRAMMI	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programma 01 - Organi istituzionali	964.231,00	954.906,00	9.325,00	859.861,43	823.826,98	61.410,53	68.088,99	885.237,51
Programma 02 - Segreteria generale	955.929,00	1.364.005,99	-408.076,99	929.108,59	824.030,32	223.730,45	498.148,21	1.047.760,77
Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	3.777.912,00	4.886.137,00	-1.108.225,00	4.466.595,12	4.189.853,18	553.170,52	311.771,94	4.743.023,70
Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.698.231,00	2.090.932,00	-392.701,00	2.003.763,95	1.867.655,99	340.238,66	144.934,09	2.207.894,65
Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	7.866.302,00	7.937.493,40	-71.191,40	7.350.884,43	6.205.506,72	2.610.564,17	1.885.741,01	8.816.070,89
Programma 06 - Ufficio tecnico	1.081.300,00	1.160.361,00	-79.061,00	489.523,66	303.990,61	65.785,45	242.080,05	369.776,06

Relazione sulla gestione - Esercizio 2019

Comune di SESTO SAN GIOVANNI (MI)

Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1.498.887,00	1.444.539,00	54.348,00	1.353.988,45	1.336.723,96	27.217,75	17.489,77	1.363.941,71
Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	1.216.078,76	1.287.767,96	-71.689,20	1.227.416,74	779.296,98	417.779,07	619.841,24	1.197.076,05
Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 10 - Risorse umane	1.859.731,82	1.814.630,82	45.101,00	1.124.640,06	1.077.203,78	0,00	47.436,28	1.077.203,78
Programma 11 - Altri servizi generali	5.811.422,82	5.879.616,70	-68.193,88	4.145.146,82	3.876.747,02	444.468,38	272.284,91	4.321.215,40
TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	26.730.025,40	28.820.389,87	-2.090.364,47	23.950.929,25	21.284.835,54	4.744.364,98	4.107.816,49	26.029.200,52
MISSIONE 02 - Giustizia								
Programma 01 - Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza								
Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	3.634.048,00	3.609.631,00	24.417,00	3.453.981,34	3.366.585,88	243.312,27	143.074,50	3.609.898,15
Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	224.185,80	-224.185,80	81.492,39	67.445,99	0,00	14.046,40	67.445,99
TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	3.634.048,00	3.833.816,80	-199.768,80	3.535.473,73	3.434.031,87	243.312,27	157.120,90	3.677.344,14
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
Programma 01 - Istruzione prescolastica	161.750,00	653.500,00	-491.750,00	156.643,32	143.295,00	116.194,91	68.007,65	259.489,91
Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	3.488.650,00	4.685.664,51	-1.197.014,51	519.957,81	286.819,67	609.539,40	323.146,76	896.359,07
Programma 04 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	62.000,00	-62.000,00	61.044,75	61.044,75	122.696,25	0,00	183.741,00
Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	5.948.057,00	5.786.096,00	161.961,00	5.386.755,57	4.441.394,65	4.129.737,51	1.110.217,47	8.571.132,16
Programma 07 - Diritto allo studio	139.600,00	121.964,00	17.636,00	121.359,94	116.606,28	68.406,17	4.871,58	185.012,45
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	9.738.057,00	11.309.224,51	-1.571.167,51	6.245.761,39	5.049.160,35	5.046.574,24	1.506.243,46	10.095.734,59
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali								
Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	226.730,00	216.640,00	10.090,00	147.330,63	114.182,50	115.317,75	33.148,13	229.500,25
Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1.650.562,00	1.731.973,00	-81.411,00	1.585.630,14	1.359.859,18	242.080,58	329.562,21	1.601.939,76
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.877.292,00	1.948.613,00	-71.321,00	1.732.960,77	1.474.041,68	357.398,33	362.710,34	1.831.440,01
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero								
Programma 01 - Sport e tempo libero	1.787.503,00	2.445.650,67	-658.147,67	1.123.307,50	886.838,61	149.481,02	355.345,24	1.036.319,63
Programma 02 - Giovani	2.000,00	2.000,00	0,00	384,55	0,00	0,00	384,55	0,00
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.789.503,00	2.447.650,67	-658.147,67	1.123.692,05	886.838,61	149.481,02	355.729,79	1.036.319,63
MISSIONE 07 - Turismo								
Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa								
Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	2.023.052,00	3.134.313,86	-1.111.261,86	1.648.774,28	1.506.371,20	70.310,25	24.775.027,84	1.576.681,45
Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1.163.637,00	2.218.566,40	-1.054.929,40	301.857,36	199.810,34	18.805,00	102.047,02	218.615,34
TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	3.186.689,00	5.352.880,26	-2.166.191,26	1.950.631,64	1.706.181,54	89.115,25	24.877.074,86	1.795.296,79
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente								
Programma 01 - Difesa del suolo	0,00	122.600,00	-122.600,00	30,00	0,00	7.124,20	478.935,10	7.124,20
Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2.978.816,00	3.242.424,00	-263.608,00	2.475.541,77	1.573.916,71	1.085.427,53	1.378.956,45	2.659.344,24
Programma 03 - Rifiuti	12.591.511,00	12.682.572,00	-91.061,00	11.500.513,50	8.612.018,36	3.261.045,49	3.549.437,01	11.873.063,85
Programma 04 - Servizio idrico integrato	17.000,00	17.150,00	-150,00	16.381,47	15.795,73	16.842,50	585,74	32.638,23
Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	4.630.190,00	4.902.749,11	-272.559,11	314.955,39	299.194,24	737.740,79	68.738,13	1.036.935,03
Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	20.217.517,00	20.967.495,11	-749.978,11	14.307.422,13	10.500.925,04	5.108.180,51	5.476.652,43	15.609.105,55
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità								
Programma 01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Trasporto pubblico locale	5.885.208,00	10.256.107,00	-4.370.899,00	1.125.953,35	1.093.816,31	1.439.207,66	4.021.461,62	2.533.023,97
Programma 03 - Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	4.253.391,81	4.131.162,47	122.229,34	2.650.353,08	2.089.929,11	778.322,75	760.699,59	2.868.251,86
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	10.138.599,81	14.387.269,47	-4.248.669,66	3.776.306,43	3.183.745,42	2.217.530,41	4.782.161,21	5.401.275,83
MISSIONE 11 - Soccorso civile								
Programma 01 - Sistema di protezione civile	0,00	15.000,00	-15.000,00	11.272,49	0,00	0,00	11.272,49	0,00
Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	15.000,00	-15.000,00	11.272,49	0,00	0,00	11.272,49	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia								
Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	7.298.806,00	7.884.446,98	-585.640,98	7.185.354,18	6.129.236,14	2.659.099,57	1.111.733,89	8.788.335,71
Programma 02 - Interventi per la disabilità	3.749.442,00	3.858.584,05	-109.142,05	3.725.905,51	2.536.181,38	1.286.692,52	2.460.233,19	3.822.873,90
Programma 03 - Interventi per gli anziani	1.422.218,00	1.358.173,40	64.044,60	1.317.997,40	1.030.786,28	992.045,98	419.993,56	2.022.832,26
Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	323.533,00	235.205,00	88.328,00	56.160,00	16.250,00	175.834,42	55.754,51	192.084,42
Programma 05 - Interventi per le famiglie	20.000,00	25.287,05	-5.287,05	20.037,05	14.750,00	25.620,20	11.154,93	40.370,20
Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa	466.862,00	1.410.129,00	-943.267,00	575.305,89	489.469,49	217.617,13	609.449,46	707.086,62

Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	2.665.449,00	3.051.149,26	-385.700,26	2.199.703,43	2.021.994,10	640.123,05	361.400,12	2.662.117,15
Programma 08 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	1.066.095,00	2.324.146,75	-1.258.051,75	1.002.497,94	984.105,58	342.098,12	340.347,06	1.326.203,70
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	17.012.405,00	20.147.121,49	-3.134.716,49	16.082.961,40	13.222.772,97	6.339.130,99	5.370.066,72	19.561.903,96
MISSIONE 13 - Tutela della salute								
Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività								
Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	437.473,00	402.392,00	35.081,00	391.368,60	391.368,60	0,00	0,00	391.368,60
Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	14.300,00	17.284,00	-2.984,00	12.814,99	12.814,99	8.714,25	1.732,66	21.529,24
Programma 03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	456.773,00	424.676,00	32.097,00	404.183,59	404.183,59	8.714,25	1.732,66	412.897,84
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale								
Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca								
Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche								
Programma 01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali								
Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali								
Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
Programma 01 - Fondo di riserva	362.370,00	20,00	362.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	4.718.350,00	4.718.350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Altri fondi	1.666.776,00	1.473.642,00	193.134,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	6.747.496,00	6.192.012,00	555.484,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico								
Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	779.632,00	779.632,00	0,00	776.886,42	761.165,74	208.145,00	15.720,68	969.310,74
Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	3.355.110,00	1.553.510,00	1.801.600,00	1.331.746,09	1.331.746,09	0,00	0,00	1.331.746,09
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	4.134.742,00	2.333.142,00	1.801.600,00	2.108.632,51	2.092.911,83	208.145,00	15.720,68	2.301.056,83
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	40.000.000,00	40.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	40.000.000,00	40.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	32.420.500,00	32.592.000,00	-171.500,00	13.304.689,85	11.188.064,03	3.290.647,62	7.874.926,45	14.478.711,65
Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	32.420.500,00	32.592.000,00	-171.500,00	13.304.689,85	11.188.064,03	3.290.647,62	7.874.926,45	14.478.711,65

1.3 Gestione di cassa

Rilevanza centrale assume la gestione di cassa da parte dell'amministrazione in virtù:

- dell'obbligo di redazione dello schema del bilancio di previsione finanziario, costituito dalle previsioni delle entrate e delle spese, di competenza e di cassa del primo esercizio;
- della formulazione dell'art. 162, comma 6, TUEL secondo cui "Il bilancio di previsione è deliberato [...] garantendo un fondo di cassa finale non negativo";
- della stringente disciplina della Tesoreria;
- del rispetto dei tempi medi di pagamento.

Unitamente a tali disposizioni va inoltre ricordato la riforma del sistema di monitoraggio dei flussi di cassa SIOPE nella parte afferente il sistema di codificazione degli incassi e dei pagamenti. Con le modalità definite dall'articolo 14, comma 8, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, dal 1° gennaio 2017 le codifiche SIOPE degli enti territoriali e dei loro enti strumentali in contabilità finanziaria sono state sostituite con quelle previste nella struttura del piano dei conti integrato. In applicazione di tale disposizione, le movimentazioni di cassa per titoli di I livello riassunte nella tabella a seguire coincidono con gli aggregati di cassa rilevati a livello annuale mediante il sistema SIOPE.

Va rilevato come un'oculata gestione delle movimentazioni di cassa sia prassi necessaria ed inderogabile per tutti gli operatori dell'Ente, nelle diverse fasi della previsione, gestione e rendicontazione.

In termini complessivi è possibile affermare come la verifica dell'entità degli incassi e dei pagamenti e l'analisi sulla capacità di smaltimento dei residui forniscono interessanti informazioni sull'andamento complessivo dei flussi monetari e sul perseguimento degli equilibri prospettici.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione.

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE	GESTIONE	
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			8.191.506,62
Riscossioni	18.293.797,00	90.325.909,28	108.619.706,28
Pagamenti	27.802.594,87	74.427.692,47	102.230.287,34
Saldo di cassa al 31 dicembre			14.580.925,56
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12			14.580.925,56

Nota: La voce "Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre" evidenzia eventuali pignoramenti effettuati presso la Tesoreria Unica e che, al termine dell'anno, non hanno trovato ancora una regolarizzazione nelle scritture contabili dell'ente

Dalla tabella si evince che il risultato complessivo della gestione di cassa, al pari di quanto visto per la gestione complessiva, può essere scomposto in due parti: una prima riferita alla gestione di competenza ed una seconda a quella dei residui.

L'analisi dei risultati di competenza dimostra la capacità dell'ente di trasformare, in tempi brevi, accertamenti ed impegni in flussi finanziari di entrata e di uscita e, al contempo, di verificare se lo stesso è in grado di produrre un flusso continuo di risorse monetarie tale da soddisfare le esigenze di pagamento, riducendo il ricorso ad anticipazioni di tesoreria o a dilazioni di pagamento con addebito degli interessi passivi.

In un'analisi disaggregata, inoltre, il risultato complessivo può essere analizzato attraverso le componenti fondamentali del bilancio cercando di evidenziare quale di queste partecipa più attivamente al conseguimento del risultato. Un risultato positivo della gestione di cassa può compensare anche eventuali deficienze della gestione di competenza, con effetti positivi sulla gestione monetaria complessiva.

I dati riferibili alla gestione di cassa del 2019, distinta tra competenza e residuo, sono sintetizzati nella seguente tabella:

Flussi di cassa 2019	Incassi / Pagamenti Competenza	Incassi / Pagamenti Conto Residui	Totale Incassi
Fondo cassa iniziale			8.191.506,62
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria	40.723.955,18	11.736.181,80	52.460.136,98
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.599.352,27	824.241,43	3.423.593,70
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	14.312.520,59	3.335.201,85	17.647.722,44
Totale Titoli 1+2+3 Entrata (A)	57.635.828,04	15.895.625,08	73.531.453,12
Titolo 1 - Spese correnti	59.716.015,85	21.966.348,28	81.682.364,13
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.331.746,09	0,00	1.331.746,09
Totale Titoli 1+4 Spesa (B)	61.047.761,94	21.966.348,28	83.014.110,22
Differenza di parte corrente (C=A-B)	-3.411.933,90	-6.070.723,20	-9.482.657,10
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	3.624.212,23	235.593,62	3.859.805,85
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	16.470.697,50	1.242.701,10	17.713.398,60
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	96.214,49	96.214,49
Totale Titoli 4+5+6 Entrata (D)	20.094.909,73	1.574.509,21	21.669.418,94
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.173.866,50	2.545.598,97	4.719.465,47
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	18.000,00	0,00	18.000,00
Totale Titoli 2+3 Spesa (E)	2.191.866,50	2.545.598,97	4.737.465,47
Differenza di parte capitale (F=D-E)	17.903.043,23	-971.089,76	16.931.953,47
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (-)	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	12.595.171,51	823.662,71	13.418.834,22
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro (-)	11.188.064,03	3.290.647,62	14.478.711,65
Fondo cassa finale			14.580.925,56

Come si desume dalla tabella, nel corso dell'esercizio l'ente non ha dovuto ricorrere a delle anticipazioni di tesoreria per poter rispondere dei momentanei squilibri di cassa.

2 Modifiche intervenute sul bilancio di previsione

Nelle tabelle che seguono sono riportate le principali variazioni intervenute sulle previsioni iniziali a seguito della procedura di assestamento di bilancio e delle variazioni rese necessarie in corso d'anno, distintamente per titoli di entrata e di spesa. Nei paragrafi precedenti è stato, inoltre, riportato il dettaglio di dette variazioni in termini di macroaggregato e di missioni.

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2019	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI 2019	% impegni su previsioni definitive
TITOLO 1 - Spese correnti	80.532.375,64	83.371.100,20	70.320.369,64	84,35
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	21.576.514,57	33.037.533,98	3.560.111,65	10,78
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	199.147,00	217.147,00	18.000,00	8,29
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	3.355.110,00	1.553.510,00	1.331.746,09	85,72
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	40.000.000,00	40.000.000,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	32.420.500,00	32.592.000,00	13.304.689,85	40,82
TOTALE TITOLI	178.083.647,21	190.771.291,18	88.534.917,23	46,41

2.1 Variazioni di bilancio

Le variazioni di bilancio costituiscono uno degli strumenti di programmazione degli enti locali. Rispetto al passato va rilevato come le stesse, seguendo l'articolazione del bilancio, dal lato della spesa, in missioni e programmi, possono determinarsi non solo per una inesatta previsione di spesa quanto anche per una diversa allocazione, in corso di esercizio, del personale tra i centri di costo che caratterizzano l'amministrazione.

Ciò premesso, le variazioni di bilancio intervengono a sopperire possibili deficitarietà di bilancio derivanti, in particolare, da eventi imprevisti, quali, ad esempio, tagli ai trasferimenti a favore dell'ente non preventivabili in sede di approvazione del bilancio di previsione.

Nel corso del 2019, l'ente è dovuto intervenire in sede di bilancio non solo in fase di assestamento ma in ulteriori occasioni per tener conto delle esigenze sopravvenute di bilancio rispetto a quelle originariamente programmate.

2.2 Assestamento di bilancio

Ai sensi del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio il disegno di legge di assestamento del bilancio deve essere deliberato dal Consiglio il 31 luglio di ogni anno.

L'ente, nel caso di specie, ha deliberato l'assestamento del bilancio in data 23 luglio 2019.

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2019	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI a esito assestato	ACCERTAMENTI 2019	% accertamenti su previsioni assestate
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	57.520.947,00	57.996.157,00	55.875.958,65	96,34
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	4.042.943,00	4.404.987,64	4.112.705,14	93,36
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	18.566.251,00	18.855.555,00	18.806.263,28	99,74
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	14.163.466,00	15.733.274,35	4.327.915,68	27,51
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	16.669.845,00	16.669.845,00	16.470.697,50	98,81
TITOLO 6 - Accensione prestiti	199.147,00	199.147,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	40.000.000,00	40.000.000,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	32.420.500,00	32.592.000,00	13.304.689,85	40,82
TOTALE TITOLI	183.583.099,00	186.450.965,99	112.898.230,10	60,55

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2019	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI a esito assestato	IMPEGNI 2019	% impegni su previsioni assestate
TITOLO 1 - Spese correnti	80.532.375,64	83.371.100,20	70.320.369,64	84,35
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	21.576.514,57	33.037.533,98	3.560.111,65	10,78
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	199.147,00	217.147,00	18.000,00	8,29
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	3.355.110,00	1.553.510,00	1.331.746,09	85,72
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	40.000.000,00	40.000.000,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	32.420.500,00	32.592.000,00	13.304.689,85	40,82
TOTALE TITOLI	178.083.647,21	190.771.291,18	88.534.917,23	46,41

SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione

Nella seguente sezione si riportano le risultanze finanziarie della gestione analizzando separatamente le entrate e le spese.

L'Ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una precedente attività di acquisizione delle risorse. L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione. Da essa e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la relazione, in questo punto, si sviluppa prendendo in considerazione dapprima le entrate, cercando di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, l'analisi delle entrate che segue parte da una ricognizione sui titoli per poi passare ad approfondire i contenuti di ciascuno di essi.

1 Analisi delle entrate

L'intera manovra di acquisizione delle risorse, posta in essere da questa amministrazione nel corso dell'anno 2019, è sintetizzata nell'esame per titoli che si riscontra nella tabella sottostante;

Nella tabella, oltre agli importi degli accertamenti e degli incassi, di competenza e in conto residui, è riportato anche il valore in percentuale che indica la quota di partecipazione di ciascun titolo alla determinazione del volume complessivo delle entrate.

L'analisi delle entrate è di più immediata comprensione se si ricorda la composizione dei diversi titoli che la determinano, secondo le indicazioni a tal riguardo fornite nel glossario del piano dei conti integrato.

Il primo livello di classificazione delle entrate prevede la suddivisione delle stesse in "Titoli", identificativi della "natura" e della "fonte di provenienza" delle risorse. In particolare:

- il "Titolo 1" comprende le entrate aventi natura tributaria, contributiva e perequativa per le quali l'ente ha una certa discrezionalità impositiva attraverso appositi regolamenti, nel rispetto della normativa quadro vigente;
- il "Titolo 2" vede iscritte le entrate provenienti da trasferimenti correnti dallo Stato, da altri enti del settore pubblico allargato e, in genere, da economie terze. Esse sono finalizzate alla gestione corrente e, cioè, ad assicurare l'ordinaria e giornaliera attività dell'ente;
- il "Titolo 3" sintetizza tutte le entrate di natura extratributaria, per la maggior parte costituite da proventi di natura patrimoniale propria o derivanti dall'erogazione di servizi pubblici;
- il "Titolo 4" è costituito da entrate in conto capitale, derivanti da alienazione di beni e da trasferimenti dello Stato o di altri enti del settore pubblico allargato diretti a finanziare le spese d'investimento;
- il "Titolo 5" propone le entrate da riduzione di attività finanziarie, relative alle alienazioni di attività finanziarie ed altre operazioni finanziarie che non costituiscono debito per l'ente
- il "Titolo 6" comprende entrate ottenute da soggetti terzi sotto forma di indebitamento a breve, medio e lungo termine;
- il "Titolo 7" accoglie le entrate relative a finanziamenti a breve termine erogate in c/anticipazione dall'istituto tesoriere.

Nella tabella che segue sono riportate le entrate per titoli di provenienza distinguendo la componente di competenza (accertamenti e incassi in conto competenza) da quella afferente la gestione dei residui per la quale si riportano i relativi incassi.

ENTRATE PER TITOLI	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	55.875.958,65	49,49	40.723.955,18	45,09	11.736.181,80	64,15
TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	4.112.705,14	3,64	2.599.352,27	2,88	824.241,43	4,51
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	18.806.263,28	16,66	14.312.520,59	15,85	3.335.201,85	18,23
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	4.327.915,68	3,83	3.624.212,23	4,01	235.593,62	1,29
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	16.470.697,50	14,59	16.470.697,50	18,23	1.242.701,10	6,79
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	96.214,49	0,53
TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	13.304.689,85	11,78	12.595.171,51	13,94	823.662,71	4,50
TOTALE TITOLI	112.898.230,10	100,00	90.325.909,28	100,00	18.293.797,00	100,00

L'analisi condotta finora sulle entrate ha riguardato esclusivamente i "Titoli" e, cioè, le aggregazioni di massimo livello che, quantunque forniscano una prima indicazione sulle fonti dell'entrata e sulla loro natura, non sono sufficienti per una valutazione complessiva delle strategie di provenienza del finanziamento per la quale è più interessante verificare come i singoli titoli siano composti.

Per sopperire alle carenze informative, si propone una lettura di ciascuno di essi per "tipologie", cioè secondo una articolazione prevista dallo stesso legislatore.

1.1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa rappresentano una voce particolarmente importante nell'intera politica di reperimento delle risorse posta in essere da questa amministrazione, consapevole dei riflessi che una eccessiva pressione fiscale possa determinare sulla crescita del tessuto economico del territorio amministrato.

Nelle tabella sottostante viene presentata la composizione del Titolo 1 dell'entrata con riferimento agli accertamenti risultanti dal rendiconto 2019 analizzati per tipologia di entrata:

TITOLO 1 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	45.308.065,64	81,09	30.156.062,17	74,05	11.736.181,80	100,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	10.567.893,01	18,91	10.567.893,01	25,95	0,00	0,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	55.875.958,65	100,00	40.723.955,18	100,00	11.736.181,80	100,00

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 1 ammontano a complessivi € 55.875.958,65 e rappresentano il 96,34% delle somme definitivamente previste.

Nell'ambito delle informazioni di sintesi appena riportate è opportuno evidenziarne alcune a un maggiore livello di dettaglio perché rilevanti ai fini della comprensione delle dinamiche di riscossione dell'ente.

Le entrate più significative del titolo in discorso sono state le seguenti:

TITOLO 1 - Entrate più significative	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
Imposta Municipale Propria IMU	17.200.000,00	17.200.000,00	100,00	17.163.536,45	99,79
Tassa sui Servizi Indivisibili	150.000,00	150.000,00	100,00	134.830,61	89,89
Imposta sulla Pubblicità	1.710.000,00	1.710.000,00	100,00	1.587.390,05	92,83
Altre imposte	9.300.000,00	9.300.000,00	100,00	9.343.827,95	100,47
Totale tributi diretti	28.360.000,00	28.360.000,00	100,00	28.229.585,06	99,54
Tassa sui rifiuti (TARI)	13.259.597,00	13.284.307,00	100,19	13.395.120,76	100,83
Imposta di soggiorno	1.050.000,00	1.050.000,00	100,00	1.159.707,64	110,45
Altre tasse e tributi	910.100,00	910.100,00	100,00	1.115.716,64	122,59
Totale tributi indiretti	15.219.697,00	15.244.407,00	100,16	15.670.545,04	102,80
Fondi perequativi da amministrazioni centrali	10.620.500,00	10.620.500,00	100,00	10.567.893,01	99,50
Totale analisi delle voci più significative del titolo 1	54.200.197,00	54.224.907,00	100,05	54.468.023,11	100,45

1.2 Trasferimenti correnti

Abbiamo già sottolineato, nelle relazioni degli anni passati, come il ritorno verso un modello di "federalismo fiscale" veda le realtà locali direttamente investite di un sempre maggiore potere impositivo all'interno di una regolamentazione primaria da parte dello Stato, che, di contro, ha determinato una progressiva riduzione dei trasferimenti centrali.

In questo contesto di riferimento deve essere letto il Titolo 2 delle entrate, nel quale le varie categorie misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

TITOLO 2 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4.093.566,90	99,53	2.588.132,27	99,57	817.058,87	99,13
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	19.138,24	0,47	11.220,00	0,43	7.182,56	0,87
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	4.112.705,14	100,00	2.599.352,27	100,00	824.241,43	100,00

1.3 Entrate extratributarie

Le Entrate extratributarie (Titolo 3) costituiscono il terzo componente nella definizione dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente. Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi.

Il valore complessivo del titolo è stato già analizzato in precedenza; in questo paragrafo si vuole approfondire il contenuto delle varie categorie riportate nella tabella seguente, per le quali viene - riportato l'importo accertato nell'anno 2019 e la percentuale rispetto al totale del titolo.

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 3 ammontano a complessivi € 18.806.263,28 e rappresentano il 99,74% delle somme definitivamente previste.

TITOLO 3 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	10.703.098,34	56,91	8.821.143,45	61,63	1.778.801,42	53,33
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.864.391,68	15,23	1.748.754,97	12,22	599.236,25	17,97
Tipologia 300: Interessi attivi	229.730,77	1,22	229.515,87	1,60	350,92	0,01
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	38.713,60	0,21	38.713,60	0,27	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	4.970.328,89	26,43	3.474.392,70	24,28	956.813,26	28,69
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	18.806.263,28	100,00	14.312.520,59	100,00	3.335.201,85	100,00

Nell'ambito delle informazioni di sintesi appena riportate è opportuno segnalare le principali voci di entrata afferenti il titolo 3.

Le entrate più significative sono state le seguenti:

TITOLO 3 - Entrate più significative	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
Proventi di beni	2.797.357,00	2.896.057,00	103,53	2.716.342,04	93,79
Proventi di servizi	6.065.528,00	5.988.488,00	98,73	5.294.863,17	88,42
Proventi di parcheggi	145.600,00	145.600,00	100,00	145.600,00	100,00
Proventi di impianti sportivi	69.100,00	69.100,00	100,00	49.946,40	72,28
Fitti e locazioni di immobili	2.502.000,00	2.504.200,00	100,09	2.482.701,13	99,14
Totale proventi di beni e servizi	11.579.585,00	11.603.445,00	100,21	10.689.452,74	92,12
Sanzioni circolazione stradale	2.220.000,00	2.304.400,00	103,80	2.860.391,68	124,13
Altre sanzioni amministrative	8.000,00	4.000,00	50,00	4.000,00	100,00
Interessi attivi	162.050,00	162.050,00	100,00	229.730,77	141,77
Dividendi	350.000,00	350.000,00	100,00	38.713,60	11,06
Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I.V.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti d'imposta ex art. 14, co. 1 bis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DPR 917/86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi ed altre entrate correnti	4.246.616,00	4.426.060,00	104,23	4.970.328,89	112,30
Totale analisi delle voci più significative del titolo 3	18.566.251,00	18.849.955,00	101,53	18.792.617,68	99,70

1.4 Entrate in conto capitale

Il Titolo 4 rappresenta il primo aggregato delle entrate in conto capitale, ovvero delle entrate che contribuiscono, insieme a quelle dei Titoli 5 e 6, al finanziamento delle spese d'investimento ed all'acquisizione di beni utilizzabili per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale.

Anche per le entrate del Titolo 4 il legislatore ha presentato un'articolazione per tipologie, così come riportate nella seguente tabella.

TITOLO 4 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	1.107.345,87	25,59	782.359,17	21,59	186.124,31	79,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.871.945,19	43,25	1.871.945,19	51,65	28.469,31	12,08
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	1.348.624,62	31,16	969.907,87	26,76	21.000,00	8,91
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	4.327.915,68	100,00	3.624.212,23	100,00	235.593,62	100,00

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 4 ammontano a complessivi € 4.327.915,68 e rappresentano il 27,51% delle somme definitivamente previste.

I valori percentuali esprimono in modo ancor più evidente il rapporto proporzionale tra le varie tipologie sia con riferimento alla gestione di competenza che a quella di cassa.

Scendendo più nel dettaglio, è possibile evidenziare le entrate più rilevanti nell'ambito di detto titolo:

TITOLO 4 - Entrate più significative	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
Alienazione di beni	2.992.920,00	3.008.420,00	100,52	1.871.945,19	62,22
Oneri di urbanizzazione	1.628.442,00	2.007.082,00	123,25	1.296.795,62	64,61
Contributi agli investimenti	9.490.275,00	10.665.943,35	112,39	1.107.345,87	10,38
Altre entrate	51.829,00	51.829,00	100,00	51.829,00	100,00
Totale analisi delle voci più significative del titolo 4	14.163.466,00	15.733.274,35	111,08	4.327.915,68	27,51

1.5 Entrate da riduzione di attività finanziarie

Il Titolo 5 accoglie le entrate relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che ad operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente.

TITOLO 5 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	16.470.697,50	100,00	16.470.697,50	100,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	1.242.701,10	100,00
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	16.470.697,50	100,00	16.470.697,50	100,00	1.242.701,10	100,00

1.6 Entrate da accensione prestiti

La politica degli investimenti posta in essere dal nostro ente non può essere finanziata esclusivamente da contributi pubblici e privati (iscritti nel Titolo 4 delle entrate). In merito si evidenzia che, quantunque l'intera attività di acquisizione delle fonti sia stata posta in essere cercando di minimizzare la spesa futura, in molti casi è risultato indispensabile il ricorso all'indebitamento, le cui entrate, sono riportate nella tabella seguente:

TITOLO 6 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	96.214,49	100,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	96.214,49	100,00

Va rilevato come siano incluse nelle accensioni di prestiti anche le anticipazioni di liquidità diverse dalle anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'ente. Le anticipazioni di liquidità sono definite dall'articolo 3, comma 17, della legge n. 350/2003, come *“operazioni che non comportano risorse aggiuntive, ma consentono di superare, entro il limite massimo stabilito dalla normativa statale vigente, una momentanea carenza di liquidità e di effettuare spese per le quali è già prevista idonea copertura di bilancio”*. Le anticipazioni di liquidità non costituiscono indebitamento agli effetti dell'art. 119 della Costituzione e di norma si estinguono entro un anno.

Garanzie principali o sussidiarie prestate all'ente

In riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera l) del D.Lgs. n. 118/2011 deve essere riportato l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350.

Si riporta, di seguito, l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti:

- concessione di una fideiussione a favore dell'Istituto Credito Sportivo a garanzia del prestito di complessivi euro 165.000,00 nell'interesse dell'Associazione sportiva dilettantistica “Gruppo Sportivo Rondo Dinamo”;
- concessione di una fideiussione a favore dell'istituto Credito Sportivo a garanzia del prestito di euro 480.000,00 nell'interesse dell'Associazione sportiva dilettantistica “SESTO 2012”

Garanzie prestate a favore di PA e altri soggetti	Tipologia	Importo
Fideiussione per Euro 165.000,00	Polizza fideiussoria passiva art. 207 Tuel	129.295,72
Fideiussione per Euro 480.000,00	Polizza fideiussoria passiva art. 207 Tuel	375.689,08

1.7 Entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere

Il Titolo 7 delle entrate evidenzia l'entità delle risorse accertate per effetto dell'eventuale ricorso all'anticipazione di tesoreria.

Tali entrate sono contabilizzate in tale titolo e non tra le accensioni dei prestiti come nel caso di altre anticipazioni di liquidità perché, ai sensi dell'articolo all'art. 3, comma 17, della legge 350/2003, non costituiscono debito dell'ente. Esse infatti, sono destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità dell'ente e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio.

Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle entrate accertate e rimosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse.

Le entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti spese riguardanti la chiusura delle anticipazioni di tesoreria sono state contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale n. 4, dell'integrità, per il quale le entrate e le spese devono essere registrate per il loro intero importo, al lordo delle correlate spese e entrate.

Va ricordato che al fine di consentirne la contabilizzazione al lordo, il principio contabile generale della competenza finanziaria n. 16, prevede che gli stanziamenti riguardanti i rimborsi delle anticipazioni erogate dal tesoriere non hanno carattere autorizzatorio.

Per quanto attiene il 2019 non si è fatto ricorso alle anticipazioni di tesoreria.

2 Analisi delle spese

Dal lato della spesa l'analisi delle risultanze della gestione 2019 si arricchisce di complessità. I dati che seguono non solo verranno esaminati per natura, secondo l'aggregazione per essi prevista dal piano dei conti integrato; saranno, infatti, ulteriormente dettagliate le risultanze della gestione per missioni e programmi. Tali fattori sono elementi dirimenti in sede autorizzatoria, poiché mostrano le modalità ed i settori strategici di utilizzo delle risorse da parte dell'ente.

Secondo l'articolazione di primo livello del piano dei conti integrato, si distinguono i seguenti titoli:

- *"Titolo 1", che riporta le spese correnti, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione caratterizzata da spese non aventi effetti duraturi sugli esercizi successivi;*
- *"Titolo 2", che presenta le spese in conto capitale e cioè quelle spese dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta;*
- *"Titolo 3", che descrive le somme da destinare a "Spese per incremento di attività finanziarie" e, cioè, all'acquisizione di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale);*
- *"Titolo 4", che evidenzia le somme per il rimborso delle quote capitali dei prestiti contratti;*
- *"Titolo 5", che sintetizza le chiusure delle anticipazioni di cassa aperte presso il tesoriere;*
- *"Titolo 7", che riassume le somme per partite di giro. Come per le entrate anche in questo caso l'analisi del titolo viene compiuta separatamente.*

Leggendo i dati di bilancio secondo la suesposta classificazione unitamente a quella per missioni e programmi è possibile osservare come la situazione delle spese relativamente all'anno 2019 nel nostro ente si presenta come riportato nelle tabelle seguenti.

TITOLI	IMPEGNI 2019	%	PAGAMENTI C/COMPETENZA 2019	%	PAGAMENTI C/RESIDUI 2019	%
TITOLO 1 - Spese correnti	70.320.369,64	79,43	59.716.015,85	80,23	21.966.348,28	79,01
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	3.560.111,65	4,02	2.173.866,50	2,92	2.545.598,97	9,16
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	18.000,00	0,02	18.000,00	0,02	0,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	1.331.746,09	1,50	1.331.746,09	1,79	0,00	0,00
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	13.304.689,85	15,03	11.188.064,03	15,03	3.290.647,62	11,84
TOTALE TITOLI	88.534.917,23	100,00	74.427.692,47	100,00	27.802.594,87	100,00

2.1 Spese correnti

Le Spese correnti trovano iscrizione nel Titolo 1 e ricomprendono gli oneri previsti per l'ordinaria attività dell'ente e dei vari servizi pubblici attivati.

Dette spese, come anticipato, vanno disaggregate riportandole alle missioni di relativa pertinenza. Per un esame esclusivo delle spese solo a livello funzionale si rimanda alla sezione 2 della presente relazione.

Per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli di I livello, macroaggregati e Missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).

IMPEGNI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	9.070.818,39	1.482.496,62	9.962.600,68	156.542,37	275,08	0,00	59.779,92	2.758.030,70	23.490.543,76
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	3.213.450,25	0,00	230.286,09	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.451.236,34
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	806.885,55	0,00	4.749.352,22	277.166,24	0,00	0,00	0,00	0,00	5.833.404,01
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.209.787,50	0,00	184.935,30	239.482,50	0,00	0,00	62.929,65	65,80	1.697.200,75
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	346.502,93	0,00	243.856,61	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	623.359,54
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	956.447,02	0,00	109.043,79	40.500,00	0,00	0,00	2.121,14	0,00	1.108.111,95
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	918.323,02	102.479,11	12.308.220,59	208.145,00	0,00	0,00	0,00	156.249,00	13.693.416,72
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	536.633,49	0,00	2.699.444,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.236.078,42
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	11.272,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.272,49
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4.703.713,35	0,00	9.829.041,23	1.444.574,43	564,00	0,00	16.782,64	0,00	15.994.675,65
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	391.368,60	0,00	2.814,99	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	404.183,59
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	776.886,42	0,00	0,00	0,00	776.886,42
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI C/COMPETENZA	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	9.010.137,04	1.312.456,92	7.894.975,70	104.112,43	275,08	0,00	240,79	2.655.698,03	20.977.895,99
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	3.213.236,63	0,00	143.104,25	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.363.840,88
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	806.885,55	0,00	3.757.787,33	264.437,73	0,00	0,00	0,00	0,00	4.829.110,61
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.208.632,68	0,00	110.810,70	154.532,50	0,00	0,00	0,00	65,80	1.474.041,68
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	346.502,93	0,00	141.297,10	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520.800,03
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	956.301,08	0,00	3.940,49	40.500,00	0,00	0,00	1.721,49	0,00	1.002.463,06
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	917.859,37	45.012,02	9.070.458,35	208.145,00	0,00	0,00	0,00	155.046,00	10.396.520,74
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	536.600,32	0,00	2.226.620,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.763.220,56
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4.702.975,54	0,00	7.252.917,10	1.249.807,75	289,94	0,00	16.782,64	0,00	13.222.772,97
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	391.368,60	0,00	2.814,99	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	404.183,59
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	761.165,74	0,00	0,00	0,00	761.165,74
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI C/RESIDUI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	18.250,54	167.665,27	3.861.586,01	191.951,49	11.830,03	0,00	89.673,34	192.064,72	4.533.021,40
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	143.602,92	0,00	92.209,35	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	243.312,27
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	4.233.807,31	290.727,70	0,00	0,00	0,00	0,00	4.524.535,01
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2.122,94	0,00	182.986,70	171.940,80	0,00	0,00	0,00	347,89	357.398,33
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	123.671,57	20.809,45	0,00	0,00	0,00	0,00	144.481,02
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	248,88	0,00	32.667,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.916,83
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	252,73	0,00	3.768.627,82	208.495,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.977.375,55
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	1.640.176,77	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	1.662.176,77
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	594,10	0,00	5.736.125,55	537.411,08	141,12	0,00	0,00	0,00	6.274.271,85
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	3.714,25	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.714,25
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	208.145,00	0,00	0,00	0,00	0,00	208.145,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Nell'ambito della spesa corrente si sono susseguite nel tempo diverse disposizioni di legge che hanno inciso sulla programmazione degli enti. Di seguito si riportano alcune tra le voci principali delle spese correnti evidenziando per ognuna di esse l'eventuale vincolo imposto in materia di contenimento della spesa.

Spese di personale

La spesa del personale per l'esercizio 2019 è stata impegnata in conformità con la programmazione del fabbisogno, del piano delle assunzioni e risulta rispettosa:

- dei vincoli disposti dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 (o 562 per gli enti non soggetti al patto di stabilità) della Legge n. 296/2006;
- del tetto di spesa introdotto dall'art. 23 del D. Lgs. 75/2017 per cui l'ammontare complessivo delle risorse destinate al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non ha superato il corrispondente importo determinato per l'anno 2016.

Gli oneri della contrattazione decentrata per l'anno 2019 sono stati automaticamente ridotti in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio, come disposto dall'art. 9 del D.L. n. 78/2010.

Spese per incarichi di collaborazione autonoma (art. 46 D.L. n. 112/2008)

Il limite massimo previsto in bilancio per incarichi di collaborazione autonoma è di € 411.296,54.

Trasferimenti

Nella previsione dei trasferimenti ad enti, è stato verificato il rispetto di quanto disposto dall'art. 6, comma 2, del D.L. n. 78/2010, sulla partecipazione onorifica agli organi collegiali anche amministrativi.

Fondo di riserva

Il fondo di riserva (appartenente al macroaggregato 110 Altre spese correnti), è stato utilizzato con apposti prelevamenti per l'importo complessivo di € 392.350,00.

Limiti alla Spesa di Studi ed incarichi di consulenza

Dal 2017 la spesa è tornata ai livelli massimi previsti dall'articolo 6, comma 7 D.L. n. 78/2010 e quindi l'80% delle spese impegnate nel 2009 per la stessa finalità. L'importo impegnato nel 2019 risulta pari ad euro 21.493,47.

Limiti alle Spese per Sponsorizzazioni

Non sono state effettuate spese per sponsorizzazioni, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 6, comma 9, del D.L. n. 78/2010 e delle successive interpretazioni fornite dalle sezioni di controllo della Corte dei Conti.

Le spese di rappresentanza

L'art.16, comma 26, del D.L. n. 138/2011 dispone l'obbligo per i Comuni di elencare le spese di rappresentanza sostenute in ciascun anno in un prospetto da allegare al rendiconto e da trasmettere alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. Il prospetto deve essere pubblicato nel sito web dell'ente entro 10 giorni dalla approvazione del rendiconto.

Le risultanze sono riportate nel prospetto allegato alla delibera di consiglio comunale di approvazione del rendiconto di gestione.

Il limite delle spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza è fissato dall'articolo 6, comma 8, del D.L. n. 78/2010 per un ammontare non superiore al 20 % della spesa sostenuta nell'anno 2009.

Limiti alle Spese per Missioni

Le spese per missioni - anche all'estero - dei dipendenti sono state impegnate nel rispetto di quello fissato dall'articolo 6, comma 12, del D.L. n. 78/2010 e risultano pari ad euro 11.152,17, inferiori al 50 % della spesa sostenuta a tale titolo nell'anno 2009.

Limiti alle Spese di Formazione

Le spese di formazione sono state previste nel rispetto del limite fissato dall'articolo 6, comma 13, del D.L. n. 78/2010 e risultano pari ad euro 17.959,00, inferiori al 50 % della spesa sostenuta a tale titolo nell'anno 2009 .

Limiti alle Spese per Automezzi

Le spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi sono state sostenute nel rispetto del limite fissato dall'articolo 15, del D.L. 66/2014 che prevede che dal primo maggio 2014 le pubbliche amministrazioni non possano sostenere tali spese per un importo superiore al 30% della spesa del 2011.

Per gli enti locali il limite non trova applicazione in caso di autovetture utilizzate:

- per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica,
- per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i livelli essenziali di assistenza.

Per l'anno 2019 la spesa sostenuta a tale titolo risulta pari ad euro, inferiore al 70% della spesa sostenuta nell'anno 2011.

La tabella che segue riporta i vari stanziamenti previsti in bilancio con riferimento a dette tipologia di spesa corrente dal cui totale si evidenzia il rispetto del vincolo legislativo richiamato (art.6 D.L. 78/2010), rideterminato alla luce dell'orientamento della Corte Costituzionale e della delibera Corte dei conti – Sezione autonomie, n. 26/SEZAUT/2013:

Tipologia spesa	Rendiconto 2009	Riduzione disposta	Limite	Rendiconto 2016
Studi e consulenze	192.008,60	80%	38.401,72	21.493,47
Relazioni pubbliche, convegni, rappresentanza, ecc.	11.948,55	80%	2.389,71	24.287,81
Sponsorizzazioni	0,00	100%	0,00	0,00
Missioni	29.927,83	50%	14.963,92	11.152,17
Formazione	130.176,00	50%	65.088,00	17.959,00
Acquisto, manutenzione, noleggio, uso autovetture	67.126,00	30%	20.137,80	13.628,95
Totale	431.186,98		140.981,15	88.521,40

2.2 Spese in conto capitale

Con il termine “*Spesa in conto capitale*” generalmente si fa riferimento a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente. La spesa in conto capitale impegnata nel Titolo 2 riassume, quindi, l'entità delle somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti ad incrementare il patrimonio dell'ente.

Anche in questo caso, per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli di I livello, macroaggregati e Missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).

IMPEGNI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	353.415,55	0,00	0,00	88.969,94	442.385,49
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	84.237,39	0,00	0,00	0,00	84.237,39
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	412.357,38	0,00	0,00	0,00	412.357,38
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	35.760,02	0,00	0,00	0,00	35.760,02
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	500.332,51	0,00	0,00	0,00	500.332,51
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	775.344,52	67.175,17	0,00	0,00	842.519,69
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	524.845,41	89.160,00	0,00	0,00	614.005,41
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	540.228,01	0,00	0,00	0,00	540.228,01
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	88.285,75	0,00	0,00	0,00	88.285,75
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	240.331,79	0,00	0,00	48.607,76	288.939,55
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	70.190,99	0,00	0,00	0,00	70.190,99
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	220.049,74	0,00	0,00	0,00	220.049,74
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	366.038,58	0,00	0,00	0,00	366.038,58
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	653.326,75	50.391,73	0,00	0,00	703.718,48
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	15.244,30	89.160,00	0,00	0,00	104.404,30
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	420.524,86	0,00	0,00	0,00	420.524,86
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Comune di SESTO SAN GIOVANNI (MI)

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	211.343,58	0,00	0,00	0,00	211.343,58
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	522.039,23	0,00	0,00	0,00	522.039,23
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	56.198,42	0,00	0,00	0,00	56.198,42
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	1.086.223,96	44.581,00	0,00	0,00	1.130.804,96
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	555.353,64	0,00	0,00	0,00	555.353,64
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	64.859,14	0,00	0,00	0,00	64.859,14
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.3 Spese per incremento attività finanziarie

La spesa del Titolo 3 ricomprende gli esborsi relativi a:

- acquisizioni di attività finanziarie (quali partecipazioni e conferimenti di capitale) oltre ad altri prodotti finanziari permessi dalla normativa vigente in materia;
- concessione crediti di breve periodo ad Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- concessione crediti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- versamenti a depositi bancari.

Tale distinzione trova conferma nella riclassificazione per macroaggregati del titolo, secondo quanto evidenziato nell'ultima tabella del presente paragrafo.

IMPEGNI	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	18.000,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Strumenti finanziari derivati

In riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera k) del D.Lgs. n. 118/2011, relative agli obblighi di illustrazione degli impegni e degli oneri sostenuti dall'ente, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata, si evidenzia che il nostro ente non ha sottoscritto contratti in strumenti derivati.

2.4 Spese per rimborso prestiti

Il Titolo 4 della spesa presenta gli oneri sostenuti nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferite a prestiti contratti. Si ricorda, infatti, che la parte della rata riferita agli interessi passivi è iscritta nel Titolo 1 della spesa.

L'analisi delle "Spese per rimborso di prestiti" si sviluppa esclusivamente per macroaggregati e permette di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando quelle riferibili a mutui da quelle per rimborso di prestiti obbligazionari.

2.5 Spese per chiusura anticipazioni da istituto tesoriere

Così come già visto trattando del Titolo 7 dell'entrata (cui si rinvia per un approfondimento delle correlazioni con il presente titolo di spesa), il titolo 5 della spesa evidenzia l'entità dei rimborsi di anticipazioni effettuate da parte del Tesoriere per far fronte ad eventuali deficit di cassa.

L'ente nel corso dell'esercizio 2019 non ha fatto ricorso all'anticipazione di tesoreria.

TITOLO 5 - MISSIONI IMPEGNI	2017	2018	2019
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	38.291.593,38	16.244.637,71	0,00
TOTALE TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	38.291.593,38	16.244.637,71	0,00

3 Gestione dei residui

Accanto alla gestione di competenza non può essere sottovalutato, nella determinazione del risultato complessivo, il ruolo della gestione residui.

Tale gestione, a differenza di quella di competenza, misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti ed è rivolta principalmente al riscontro dell'avvenuto riaccertamento degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento nel rendiconto quali voci di credito o di debito.

A riguardo l'articolo 228, comma 3, del TUEL dispone che *"Prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni."*

In linea generale, l'eliminazione di residui attivi produce una diminuzione del risultato di questa gestione, mentre una riduzione di quelli passivi, per il venir meno dei presupposti giuridici, comporta effetti positivi.

Proprio per ottenere un risultato finale attendibile, è stato chiesto ai responsabili di servizio una attenta analisi dei presupposti per la loro sussistenza, giungendo al termine di detta attività ad evidenziare un ammontare complessivo dei residui attivi e passivi riportati nella tabella seguente:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI	Importi
Totale Residui attivi	68.807.660,04
Totale Residui passivi	31.275.660,42
Apporto della gestione residui	37.531.999,62

Detti residui sono frutto al contempo del processo di riaccertamento che ha rideterminato la consistenza dei residui iniziali al 1° gennaio 2019, ai quali si sommano i residui attivi formati nel corso dell'esercizio di competenza.

3.1 Residui attivi

Come appena evidenziato al termine dell'esercizio 2019 si è registrata una consistenza di residui attivi pari a € 124.253.011,44.

Nella tabella che segue si riporta la consistenza dei residui complessivi al termine della gestione e il quadro degli incassi in conto residui realizzati nel 2019 sui residui attivi precedenti il 2018.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui attivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Incassi in C/Residui	Residui anni precedenti da incassare	Residui 2019	Residui totali
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	26.915.821,01	14.568.286,60	84,76	11.736.181,80	29.747.925,81	15.152.003,47	44.899.929,28
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	932.984,17	68.753,75	1.256,99	824.241,43	177.496,49	1.513.352,87	1.690.849,36
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	20.742.262,78	13.541.442,50	53,18	3.335.201,85	30.948.503,43	4.493.742,69	35.442.246,12
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	18.157.925,37	13.352.835,42	35,99	235.593,62	31.275.167,17	703.703,45	31.978.870,62
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	5.370.199,42	4.127.498,32	30,11	1.242.701,10	8.254.996,64	0,00	8.254.996,64
TITOLO 6 - Accensione prestiti	117.595,48	1.333,57	8.718,10	96.214,49	22.714,56	0,00	22.714,56
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.502.360,17	575.189,06	161,19	823.662,71	1.253.886,52	709.518,34	1.963.404,86
TITOLI	73.739.148,40	46.235.339,22	59,49	18.293.797,00	101.680.690,62	22.572.320,82	124.253.011,44

Con riferimento ancora a quanto previsto dal dettato normativo, si evidenzia nella tabella a seguire i crediti che per la loro natura possono essere dichiarati inesigibili, ancorché non prescritti, e quindi stralciati dal conto del bilancio a seguito del processo di riaccertamento dei residui:

Riferimento al bilancio			Descrizione/Titolo giuridico		stralciati rendiconto 2019
tit	cap.	Anno Acc.	Num. Acc.		importo
1	10101.08.00070000	2013	3726	ICI RUOLI E VIOLAZIONI PER GLI ANNI 2006/2011 - RUOLO 2013/017280 + ALTRI	-202.248,21
1	10101.08.00070000	2013	3729	ICI RUOLI E VIOLAZIONI PER GLI ANNI 2003/2011 - RUOLO 2013/017280 - 15964	-177.878,70
1	10101.52.00086000	2013	2159	RUOLI DI RISCOSSIONE COATTIVA TOSAP ANNI 2010-2011-2012 N. 2013/012966 + ALTRI	-102.854,22
1	10101.52.00086000	2013	5528	RECUPERO TASSA OCCUPAZIONE SUOLO ANNI 2011-2012-2013	-78.838,04

1	10101.08.00070000	2014	14	ICI RUOLI ANNUALITA' 2005-2006-2007-2008-2009 RUOLO N. 2012/003026 + ALTRI	-243.921,11
1	10101.08.00070000	2014	15	ICI RUOLI ANNUALITA' 2006-2007-2008-2009 RUOLO 2012/001402 + ALTRI	-41.258,77
1	10101.08.00070000	2014	2999	RUOLI DI RISCOSSIONE N. 2014/011263 + ALTRI RELATIVI A ICI ANNI DAL 2004 AL 2011	-157.320,81
1	10101.08.00070000	2014	7607	RUOLO ABACO - LOTTO 12 ICI	-9.096,42
1	10101.52.00086000	2014	2300	RUOLI DI RISCOSSIONE COATTIVA N. 2014/010002 + ALTRI RECUPERO TOSAP ANNO 2013	-37.849,19
1	10101.61.00103000	2014	6244	TARI 2014 (ORDINARIA- SUPPLETIVA- MERCATI)	-976.188,39
1	10101.61.00103000	2014	7590	TARI 2014 IN RISCOSSIONE COATTIVA LOTTO 1	-35.799,83
1	10101.61.00103000	2014	7591	TARI 2014 IN RISCOSSIONE COATTIVA LOTTO 2	-21.979,55
1	10101.61.00103000	2014	7593	TARI 2014 IN RISCOSSIONE COATTIVA LOTTO 5	-90.113,66
1	10101.61.00103000	2014	7605	Approvazione ruolo per la riscossione coattiva relativo a Tassa sui rifiuti - TARI 2014 e Tributo Pr	-69.138,21
1	10101.61.00103000	2014	7606	PROPOSTA DETERMINA 592/2018 RUOLO TARI 2014 ABACO LOTTO 10	-16.484,72
1	10101.61.00103000	2014	7610	APPROVAZIONE RUOLO PER LA RISCOSSIONE COATTIVA RELATIVO A TASSA SUI RIFIUTI - TARI 2014 E TRIBUTO PR	-84.406,88
1	10101.61.00103000	2014	7611	RUOLO TARI 2014 LOTTO 12	-39.678,95
				TOTALE TITOLO 1	-2.385.055,66
3	30100.02.00387000	2014	7608	ANNO SCOLASTICO 2014/2015 - Approvazione del ruolo per la riscossione coattiva relativa al Servizio	-12.695,41
3	30100.02.00312099	2012	3009	PROVENTO LAMPADE VOTIVE FATT N 87 DEL 1-8-12 PERIODO 14-9-2009 SINO AL 30-6-2012	-40.396,48
3	30100.03.00079000	2012	4168	RUOLI DI RISCOSSIONE COATTIVA PER CANONE RICOGNITORIO ANNI DAL 2007 AL 2011- N. 2012/020056 + ALTRI	-12.641,12
3	30100.02.00360000	2013	5887	RETTE SCUOLE CIVICHE ANNO 2012 - RUOLO DI RISCOSSIONE N. 2014/002905	-1.574,45
3	30100.02.00386000	2013	70	RECUPERO RETTE ASILI NIDO A.S. 2010/2011 - RUOLI DI RISCOSSIONE N.2012/020521 - 005774	-246,86
3	30100.02.00391000	2013	6272	RUOLI DI RISCOSSIONE RETTE SCOLASTICHE A.S. 2011/2012 - N.	-64.051,49
3	30100.03.00083000	2013	454	CANONE RICOGNITORIO 2013	-14.113,45
3	30100.03.00344000	2013	6289	RUOLO LOTTO N. 3_5087_19042018 AFFITTI SUBLOCAZIONI ANNO 2013	-27.752,92
3	30100.03.00400003	2013	77	INCASSO MAV AFFITTI LOCAZIONI ABITATIVE ANNO 2013	-316.110,27
3	30100.03.00400003	2013	6280	RUOLO LOTTO N. 8_5347_07092018 - AFFITTI LOCAZIONI ABITATIVE ANNO 2013	-124.552,39
3	30100.03.00400003	2013	6286	RUOLO LOTTO N. 3_5087_19042018 AFFITTI LOCAZIONI ABITATIVE ANNO 2013	-84.918,55
3	30100.03.00400003	2013	770001	INCASSO MAV AFFITTI LOCAZIONI ABITATIVE ANNO 2013	-126,72
3	30100.03.00401003	2013	79	INCASSO MAV AFFITTI LOC. NON ABITATIVE ANNO 2013	-368,07
3	30100.03.00401006	2013	4450	INCASSO RID CONCESSIONI D'USO ANNO 2013	-654,19
3	30500.99.00338000	2013	78	INCASSO MAV RIMBORSO SPESE LOC. ABITATIVE 2013	-95.360,75
3	30500.99.00338000	2013	6281	RUOLO LOTTO N. 8_5347_07092018 - SPESE LOCAZIONI ABITATIVE ANNO 2013	-91.104,89
3	30500.99.00338000	2013	6287	RUOLO LOTTO N. 3_5087_19042018 RIMBORSO SPESE LOCAZIONI ABITATIVE ANNO 2013	-33.278,49
3	30500.99.00341000	2013	80	INCASSO MAV SPESE LOC. NON ABITATIVE ANNO 2013	-4.258,91
3	30500.99.00341000	2013	3766	CROCE ROSSA ITALIANA-INCASSO RIMBORSO SPESE LOCAZIONI NON ABITATIVE ARRETRATE	-11.471,60
3	30500.99.00343000	2013	83	INCASSO MAV RIMBORSO ALLOGGI LOC. TEMPORANEA ANNO 2013	-37.985,97
3	30500.99.00346000	2013	1990	RUOLO DI RISCOSSIONE COATTIVAN.2013/012327 PER RECUPERO SPESE DI GESTIONE E RIPRISTINO APPARTAMENTI	-10.401,54
3	30500.99.00346000	2013	5542	RUOLO N. 2014/002408 PER RECUPERO SPESE DI GESTIONE SIG.RA A.C.	-2.455,16
3	30500.99.00346000	2013	6290	RUOLO LOTTO N. 3_5087_19042018 SPESE SUBLOCAZIONI ANNO 2013	-10.728,38
3	30500.99.00710000	2013	743	RUOLO DI RISCOSSIONE COATTIVA N. 2013/008106 PER RECUPERO SPESE DI GIUDIZIO	-189,45

Comune di SESTO SAN GIOVANNI (MI)

3	30500.99.00726000	2013	6282	RUOLO LOTTO N. 8_5347_07092018 - SPESE INVIO ANNO 2013	-918,34
3	30500.99.00726000	2013	6288	RUOLO LOTTO N. 3_5087_19042018 RIMBORSO SPESE INVIO ANNO 2013	-623,25
3	30100.02.00356000	2014	6979	INCASSO 1 RATA DEBITO UTILIZZO IMPIANTI SPORTIVI FALCK CALCIO E MANIN STAGIONI SPORTIVE 2005/06 2011	-172,88
3	30100.02.00360000	2014	7147	RUOLI PER RETTE CIVICHE SCUOLE ARTISTICHE E DI LINGUE (A.S. 2013/2014) N. 2015/002166 2015/000372	-582,98
3	30100.02.00396000	2014	38	RUOLI DI RISCOSSIONE N. 2012/020521 005774 PER RECUPERO RETTE CENTRI RICREATIVI	-869,94
3	30100.03.00083000	2014	397	CANONE RICOGNITORIO ANNO 2014	-25.794,59
3	30100.03.00344000	2014	7597	RUOLO LOTTO N. 8_5347_07092018 - AFFITTI SUBLOCAZIONI ANNO 2014	-2.208,19
3	30100.03.00344000	2014	7603	RUOLO LOTTO N. 3_5087_19042018 AFFITTI SUBLOCAZIONI ANNO 2014	-7.936,46
3	30100.03.00400003	2014	623	INCASSO MAV AFFITTI LOCAZIONI ABITATIVE ANNO 2014	-157.906,18
3	30100.03.00400003	2014	7594	RUOLO LOTTO N. 8_5347_07092018 - AFFITTI LOCAZIONI ABITATIVE ANNO 2014	-145.058,44
3	30100.03.00400003	2014	7600	RUOLO LOTTO N. 3_5087_19042018 AFFITTI LOCAZIONI ABITATIVE ANNO 2014	-82.060,85
3	30100.03.00401003	2014	778	INCASSO MAV AFFITTI LOCAZIONI NON ABITATIVE ANNO 2014	-204,60
3	30100.03.00401006	2014	4746	INCASSO MAV CONCESSIONI D'USO ANNO 2014	-26.105,68
3	30500.99.00338000	2014	447	INCASSO MAV SPESE LOCAZIONI ABITATIVE ANNO 2014	-90.190,00
3	30500.99.00338000	2014	7595	RUOLO LOTTO N. 8_5347_07092018 - SPESE LOCAZIONI ABITATIVE ANNO 2014	-107.919,91
3	30500.99.00338000	2014	7601	RUOLO LOTTO N. 3_5087_19042018 RIMBORSO SPESE LOCAZIONI ABITATIVE ANNO 2014	-47.431,21
3	30500.99.00341000	2014	449	INCASSO MAV SPESE LOCAZIONI NON ABITATIVE ANNO 2014	-3.336,90
3	30500.99.00343000	2014	452	INCASSO MAV ALLOGGI TEMPORANEI ALER ANNO 2014	-802,94
3	30500.99.00343000	2014	7609	Accertamento di entrata per riscossione coattiva tramite la concessionaria Abaco S.p.A. per quote di	-1.600,00
3	30500.99.00345000	2014	4743	INCASSO MAV FONDO EMERGENZE ABITATIVE ANNO 2014	-219,27
3	30500.99.00345000	2014	7598	RUOLO LOTTO N. 8_5347_07092018 - FONDO ROTATIVO EMERGENZE ABITATIVE ANNO 2014	-198,84
3	30500.99.00346000	2014	451	INCASSO MAV SPESE SUBLOCAZIONI ANNO 2014	-4.470,57
3	30500.99.00346000	2014	7599	RUOLO LOTTO N. 8_5347_07092018 - SPESE SUBLOCAZIONI ANNO 2014	-1.260,16
3	30500.99.00346000	2014	7604	RUOLO LOTTO N. 3_5087_19042018 SPESE SUBLOCAZIONI ANNO 2014	-5.559,94
3	30500.99.00718002	2014	5476	Progetto "Spazio Mil-Carroponte: dalla cultura dell'industria all'industria della cultura". Attuazio	-1.500,00
3	30500.99.00726000	2014	7596	RUOLO LOTTO N. 8_5347_07092018 - SPESE INVIO ANNO 2014	-1.164,50
3	30500.99.00726000	2014	7602	RUOLO LOTTO N. 3_5087_19042018 RIMBORSO SPESE INVIO ANNO 2017	-377,45
3	30100.02.00312099	2018	6485	Accertamento di entrata relativo al servizio di illuminazione votiva dei cimiteri comunali anno 2018	-37.557,49
TOTALE TITOLO 3					-1.751.469,07
TOTALE COMPLESSIVO					-4.136.524,73

3.2 Residui passivi

Al termine dell'esercizio 2019 si è registrata una consistenza di residui passivi pari € 54.899.228,48.

Nelle tabelle che seguono si riporta la consistenza dei residui passivi complessivi al termine della gestione e il quadro dei pagamenti in conto residui. I dati sono riportati distintamente per natura e per missioni di riferimento.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui passivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Pagamenti in C/Residui	Residui anni precedenti da pagare	Residui 2019	Residui totali
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	26.757.050,75	3.864.356,00	592,41	21.966.348,28	8.655.058,47	10.604.353,79	19.259.412,26
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	18.457.837,11	10.466.406,48	76,35	2.545.598,97	26.378.644,62	1.386.245,15	27.764.889,77
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	6.211.275,07	2.837.673,18	118,89	3.290.647,62	5.758.300,63	2.116.625,82	7.874.926,45
TITOLI	51.426.162,93	17.168.435,66	199,54	27.802.594,87	40.792.003,72	14.107.224,76	54.899.228,48

SEZIONE 4 - Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio

1 Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione è distinto in fondi liberi, vincolati, accantonati e destinati. Il principio sulla programmazione impone all'ente di richiamare nella relazione sulla gestione l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre.

In termini generali, si può innanzitutto osservare come nel caso del nostro ente, abbiano costituito quota vincolata del risultato di amministrazione le entrate accertate e le corrispondenti economie di bilancio:

- derivanti da legge (statale e/o regionale) o da principi contabili generali e applicati della contabilità finanziaria (che hanno individuato un vincolo di specifica destinazione dell'entrata alla spesa);
- derivanti da mutui e finanziamenti contratti per il finanziamento di investimenti determinati;
- derivanti da trasferimenti erogati a favore dell'ente per una specifica destinazione;
- derivanti da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, accertate e riscosse cui l'amministrazione ha formalmente attribuito una specifica destinazione, secondo le modalità stabilite di cui al punto 9.2, lettera d), del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

La parte destinata agli investimenti, costituita da entrate in conto capitale, senza vincoli di specifica destinazione, non spese.

La quota accantonata del risultato di amministrazione dell'ente ha riguardato:

- l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità;
- gli accantonamenti per le passività potenziali (fondi spese e rischi).

Su quest'ultima fattispecie si richiama la delibera n. 103, del 20 giugno 2018 della Corte dei Conti, sezione di controllo per la Liguria, con la quale la stessa ha sottolineato l'obbligatorietà dell'istituzione del fondo rischi per contenzioso legale negli enti locali, ritenendo sul punto corretta la modalità di contabilizzazione contenuta nel principio contabile applicato alla contabilità finanziaria che dispone, nel caso di specie, l'obbligo di accantonamento in caso di soccombenza probabile.

Sullo stesso tema, con delibera n. 279/2018, la Corte dei conti, sezione di controllo per il Veneto, ha ulteriormente consolidato la posizione sul tema richiamando l'obbligatorietà della costituzione di un apposito fondo rischi in presenza di una obbligazione passiva condizionata all'esito del giudizio

Ciò premesso si evidenzia come la gestione di esercizio abbia condotto a un risultato di amministrazione pari a € 35.967.632,12 con un fondo di cassa al 31 dicembre pari a € 14.580.925,56 in incremento rispetto al fondo di cassa iniziale pari a € 8.191.506,62.

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			8.191.506,62
Riscossioni	18.293.797,00	90.325.909,28	108.619.706,28
Pagamenti	27.802.594,87	74.427.692,47	102.230.287,34
Saldo di cassa al 31 dicembre			14.580.925,56
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
Fondo di cassa al 31 dicembre			14.580.925,56
Residui attivi	46.235.339,22	22.572.320,82	68.807.660,04
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>			0,00
Residui passivi	17.168.435,66	14.107.224,76	31.275.660,42
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti			2.168.424,17
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in c/capitale			13.976.868,89
Risultato di amministrazione al 31 dicembre			35.967.632,12

Nell'ambito di detto risultato di amministrazione si richiamano a seguire il dettaglio dei vincoli e degli accantonamenti elencati in premessa al paragrafo.

Nella tabella che segue si riporta il totale degli accantonamenti nel risultato di amministrazione che per il 2019 si sono attestati a € 29.367.081,56.

Capitolo di spesa - Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2019 (a)	Risorse accantonate applicate al bilancio 2019 (b)	Risorse accantonate e stanziare nella spesa 2019 (c)	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (d)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2019 (e)=(a)+(b)+(c)+(d)
Fondo anticipazioni liquidità					
Totale Fondo anticipazioni liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate					
378- fondo perdite organismi partecipati	36.800,00	0,00	36.800,00	0,00	73.600,00
Totale Fondo perdite società partecipate	36.800,00	0,00	36.800,00	0,00	73.600,00
Fondo contenzioso					
377- fondo accantonamento contenzioso	274.489,25	-40.000,00	20.000,00	98.800,00	353.289,25
Totale Fondo contenzioso	274.489,25	-40.000,00	20.000,00	98.800,00	353.289,25
Fondo crediti di dubbia esigibilità					
379- FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	26.181.001,05	0,00	4.718.350,00	-3.550.015,30	27.349.335,75
Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità	26.181.001,05	0,00	4.718.350,00	-3.550.015,30	27.349.335,75
Altri accantonamenti					
2359- FONDO RINNOVO CONTRATTUALE	296.000,00	0,00	0,00	-87.928,35	208.071,65
0376- FONDO ACCANTONAMENTO COMPENSI PROFESSIONALI AVVOCATURA COMUNALE EX ART. 9 D.L. 24-6-2014 n. 90	0,00	0,00	6.500,00	0,00	6.500,00
0024- FONDO SPESE INDENNITA' DI FINE MANDATO	6.197,48	0,00	4.131,65	0,00	10.329,13
2350- FONDO 10% PROV. ALIENAZIONI VINCOLATI ESTINZIONE MUTUI E PRESTITI	69.261,26	0,00	187.194,52	0,00	256.455,78
2535 -FONDO ACCANTONAMENTO PROV. ALIENAZIONI PER RIMBORSO QUOTA CAP. MUTUI E PRESTITI	0,00	0,00	1.109.500,00	0,00	1.109.500,00
Totale Altri accantonamenti	371.458,74	0,00	1.307.326,17	-87.928,35	1.590.856,56
Totale Risorse Accantonate	26.863.749,04	-40.000,00	6.082.476,17	-3.539.143,65	29.367.081,56

Nella tabella che segue, invece, sono riportati le quote vincolate singolarmente distinte. In totale le quote vincolate ammontano a € 4.068.038,79.

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse vincolate nel risultato di amministrazio- ne al 1/1/2019 (a)	Risorse vincolate applicate al bilancio 2019 (b)	Entrate vincolate accertate 2019 (c)	Impegni 2019 finanziati da entrate vincolate (d)	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2019 finanziato da entrate vincolate (e)	Cancellazione Residui o vincoli (f)	Cancellazione impegni finanziati da FPV (g)	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2019 (h)=(b)+(c)-(d)- (e)+(g)	Risorse vincolate nel risultato di amministrazio- ne al 31/12/2019 (i)=(a)+(c)-(d)- (e)-(f)+(g)
Vincoli derivanti da legge										
839/2	Quota 8% O.U. Sec. Vincolati culto	76.722,99	76.700,00	10.052,01	67.175,17	0,00	0,00	0,00	19.576,84	19.599,83
840	Quota 10% O.U. Eliminazione B.A.	0,00	0,00	17.798,49	0,00	0,00	0,00	0,00	17.798,49	17.798,49
	Totale Vincoli derivanti da legge (i)	76.722,99	76.700,00	27.850,50	67.175,17	0,00	0,00	0,00	37.375,33	37.398,32
Vincoli derivanti da trasferimenti										
...	Contributi Regionali-Statali e privati	3.234.617,57	2.685.771,05	708.767,66	2.136.821,85	0,00	-20.706,59	744.117,29	2.001.834,15	2.571.387,26
	Totale Vincoli derivanti da trasferimenti (t)	3.234.617,57	2.685.771,05	708.767,66	2.136.821,85	0,00	-20.706,59	744.117,29	2.001.834,15	2.571.387,26
Vincoli derivanti da finanziamenti										
...	Accantonamento per devoluzione mutui	3.273.814,51	2.400.000,00	0,00	1.819.561,30	0,00	0,00	0,00	580.438,70	1.454.253,21
	Totale Vincoli derivanti da finanziamenti (f)	3.273.814,51	2.400.000,00	0,00	1.819.561,30	0,00	0,00	0,00	580.438,70	1.454.253,21
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente										
...	1847- spese per giardini storici	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
	Totale Vincoli attribuiti dall'ente (e)	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
Totale risorse vincolate (i/1)+(i/2)+(i/3)+(i/4)		6.590.155,07	5.162.471,05	736.618,16	4.023.558,32	0,00	-20.706,59	744.117,29	2.619.648,18	4.068.038,79

	Totale quote accantonate (m)	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2019	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2019
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	37.398,32		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	2.571.387,26		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	1.454.253,21		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	5.000,00		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)	4.068.038,79		
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)		37.375,33	37.398,32
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)		2.001.834,15	2.571.387,26
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)		580.438,70	1.454.253,21
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)		0,00	5.000,00
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m/5)		0,00	0,00
Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)		2.619.648,18	4.068.038,79

Mentre le quote destinate agli investimenti, pari a € 3.337.762,04

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2019 (a)	Entrate destinate agli investimenti 2019 (b)	Impegni 2019 finanziati da entrate destinate 2019 (c)	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2019 finanziato da entrate destinate (d)	Cancellazione residui attivi e passivi (e)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2019 (f)=(a)+(b)-(c)- (d)-(e)
...	diversi	3.732.045,06	14.821.733,86	2.779.150,01	13.313.202,20	-876.335,33	3.337.762,04
	Totale	3.732.045,06	14.821.733,86	2.779.150,01	13.313.202,20	-876.335,33	3.337.762,04
Totale							Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2019
Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)							3.337.762,04
Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)							0,00

1.1 Modalità di ripiano del disavanzo

L'articolo 4, comma 5, del decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministero dell'interno, del 2 aprile 2015, concernente i criteri e le modalità di ripiano dell'eventuale maggiore disavanzo al 1° gennaio 2015, prevede che "La relazione sulla gestione al rendiconto analizza la quota di disavanzo ripianata nel corso dell'esercizio. In caso di mancato recupero del disavanzo, la relazione indica le modalità di copertura da prevedere in occasione dell'applicazione al bilancio in corso di gestione delle quote non ripianate".

A tal fine con la tabella seguente si evidenzia come il risultato dell'esercizio 2019 assorbe la quota annuale del maggiore disavanzo da riaccertamento straordinario e del disavanzo della gestione ordinaria.

Disavanzo al 01.01.2019 da applicazione vincoli (a)	10.377.489,22
quota di ripiano disavanzo applicata al 2019 (b)	7.323.278,00
disavanzo massimo da vincoli da garantire al 31.12.2019 (c=a-b)	3.054.211,22
avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2019 (d)	35.967.632,12
vincoli applicati all'avanzo di amministrazione presunto (e)	36.772.882,39
disavanzo presunto al 31.12.2019 derivante da vincoli (g=-(d-e))	-805.250,27

2 Verifica degli Equilibri di bilancio

Come accennato in premessa, nel 2019, hanno cessato di avere applicazione per gli enti locali gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, ha previsto che gli enti locali a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018:

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118
- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.

Quest'ultima informazione si desume, secondo la normativa vigente, attraverso il prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto n.118/2011.

Partendo da detto prospetto, si evidenzia che nel 2019 l'ente ha registrato un equilibrio complessivo pari a € 7.375.364,30, come evidenziato nella tabella che segue

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		8.642.297,73
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	4.785.781,65
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.021.323,75
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		2.835.192,33
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-3.539.143,65
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		6.374.335,98
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E		3.896.047,27
Z1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	1.296.694,52
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	1.598.324,43
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		1.001.028,32
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		1.001.028,32
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		12.538.345,00
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	6.082.476,17
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	2.619.648,18
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		3.836.220,65
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	-3.539.143,65
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO		7.375.364,30

Su tale risultato vanno evidenziate le singole componenti. In particolare:

- equilibrio complessivo di parte corrente;
- equilibrio complessivo in conto capitale;
- equilibrio complessivo comprensivo delle operazioni finanziarie non già incluse nei precedenti equilibri.

2.1 Equilibrio complessivo di parte corrente

Per quanto attiene l'equilibrio di parte corrente, dettagliato a seguire, l'ente ha registrato un risultato complessivo pari nell'esercizio a € 6.374.335,98.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio di parte corrente		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.614.886,51
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	7.323.278,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	78.794.927,07
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	70.320.369,64
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	2.168.424,17
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	1.331.746,09
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)		-734.004,32

ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	1.716.497,05
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	8.553.546,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		199.147,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	893.741,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		8.642.297,73
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	4.785.781,65
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.021.323,75
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		2.835.192,33
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-3.539.143,65
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		6.374.335,98

A seguire si riepiloga la quota di risultato di parte corrente considerato ai fini della copertura degli investimenti pluriennali mettendo in evidenza tra gli altri l'utilizzo del risultato di amministrazione usato per il finanziamento di spese correnti.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
O1) Risultato di competenza di parte corrente		8.642.297,73
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	1.716.497,05
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	4.785.781,65
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-3.539.143,65
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.021.323,75
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		4.657.838,93

2.2 Equilibrio complessivo in conto capitale e comprensivo delle operazioni finanziarie

Per quanto attiene, invece, l'Equilibrio in conto capitale si evidenzia un risultato complessivo pari a € 1.001.028,32, come di seguito illustrato.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio in conto capitale		
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	6.231.074,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	2.081.145,63
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	20.798.613,18
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	8.553.546,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	893.741,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00

U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	3.560.111,65
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	13.976.868,89
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	18.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E		3.896.047,27
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziati nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	1.296.694,52
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	1.598.324,43
Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		1.001.028,32
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		1.001.028,32

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio complessivo comprensivo delle operazioni finanziarie non già incluse nei precedenti equilibri		
O1) Risultato di competenza di parte corrente	(+)	8.642.297,73
Z1) Risultato di competenza di parte capitale	(+)	3.896.047,27
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		12.538.345,00
Risorse accantonate stanziati nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	6.082.476,17
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	2.619.648,18
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		3.836.220,65
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	-3.539.143,65
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO		7.375.364,30

Dall'equilibrio complessivo in conto capitale si perviene al già citato equilibrio complessivo considerando anche le operazioni finanziarie non già ricomprese nei precedenti saldi come dettagliato a seguire:

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		
O1) Risultato di competenza di parte corrente		8.642.297,73
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	1.716.497,05
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziati nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	4.785.781,65
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-3.539.143,65
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.021.323,75
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		4.657.838,93

3 Fondo pluriennale vincolato

Come previsto dal principio contabile applicato della contabilità finanziaria, elemento rilevante nell'assetto contabile previsto dal decreto legislativo n. 118/2011 per gli enti locali è il fondo pluriennale vincolato.

Il fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Come è noto, il FPV garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso; l'istituto nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria potenziata e di rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

3.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata

L'ammontare complessivo del fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in conto capitale, è pari alla sommatoria degli accantonamenti riguardanti il fondo iscritto nella spesa del rendiconto precedente, nei singoli programmi cui si riferiscono tali spese.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore di questi due fondi.

Fondo pluriennale vincolato - Parte entrata	2017	2018	2019
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	2.264.953,26	1.606.310,27	1.614.886,51
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	13.647.701,30	4.779.503,29	2.081.145,63
Fondo Pluriennale Vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate FPV	15.912.654,56	6.385.813,56	3.696.032,14

3.1.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa

Per quanto concerne la spesa, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

- la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituisce la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il rendiconto e imputate agli esercizi successivi;
- le risorse accertate nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese impegnate nel corso dell'esercizio, con imputazione agli esercizi successivi.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore dei citati fondi.

Fondo pluriennale vincolato - Parte spesa	2017	2018	2019
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	1.606.310,27	1.614.886,51	2.168.424,17
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	4.779.503,29	2.081.145,63	13.976.868,89
Fondo Pluriennale Vincolato per spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Spese FPV	6.385.813,56	3.696.032,14	16.145.293,06

Rispetto all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione va sottolineato come il FPV sia risultato immediatamente utilizzabile, a seguito dell'accertamento delle entrate che lo finanziano, per cui è stato possibile procedere all'impegno delle spese esigibili nell'esercizio in corso (la cui copertura è costituita dalle entrate accertate nel medesimo esercizio finanziario), e all'impegno delle spese esigibili negli esercizi successivi (la cui copertura è effettuata dal fondo).

Questo ha permesso all'ente, nel corso dell'esercizio, di attenersi strettamente alla tempistica di pagamento prevista nell'ambito dei singoli cronoprogrammi delle attività programmate, drenando le risorse a copertura delle stesse dagli stanziamenti previsti in sede di formazione del FPV.

Appare giusto il caso di ricordare come dal lato delle spese sugli stanziamenti di spesa intestati ai singoli fondi pluriennali vincolati non sia possibile assumere impegni ed effettuare pagamenti. Questo giustifica la presenza del campo afferente gli stanziamenti in previsione ma nessun ulteriore elemento contabile in fase di gestione.

SEZIONE 5 - Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate

Nel corso dell'esercizio 2019, il Comune, effettuando l'attività di controllo di cui all'art. 147-quater D.Lgs. n. 267/2000, ha monitorato l'andamento finanziario dei propri enti strumentali, organismi di diritto pubblico e società partecipate.

Tutti gli enti strumentali, organismi di diritto pubblico e società partecipate hanno costituito il Gruppo Amministrazione Pubblica comunale o Gap 2019 e, tra questi, solo alcuni rientreranno nel perimetro di consolidamento ai fini della redazione del prossimo bilancio consolidato 2019 in scadenza al 30 settembre 2020

I rendiconti o bilanci di esercizio di tutti gli enti ed organismi strumentali del Comune sono stati pubblicati sul sito, nella rispettiva Sezione Amministrazione Trasparente. L'accessibilità e la consultazione online delle risultanze contabili anche dei soggetti giuridici di cui il Comune si avvale per l'esternalizzazione dei propri servizi, è garanzia della piena conoscibilità e trasparenza dell'azione di governo dell'ente locale considerato nel suo complesso.

Segue l'elenco di tali enti

Prospetto riepilogativo delle risultanze dei rendiconti 2018 degli Organismi Partecipati					
<i>Organismo Partecipato</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>%</i>	<i>Patrimonio netto</i>	<i>Valore della Produzione</i>	<i>Risultato Conto Economico</i>
Proaris srl	1.875.000	40	6.006.434	2.897.713	101.878
Cap Holding Spa	571.381.786	9,98	810.253.320	348.162.207	31.944.669
Core Spa	2.000.000	38	6.165.571,00	9.084.424	90.895
CTP spa in liquidazione	100.000	41,71	7.893	271	-30.977
Banca popolare Etica	65.335.567	0,0024%	94.929	57.499	3.943
BCC Milano	43.206.000	0,0007%	242.797.788	81.658.968	2.869.755

Denominazione	Quota %	Anno Costituzione	Risultato d'esercizio / Avanzo di Amministrazione 2018
Afolmet	3,19	2015	59.980
Cimep – in liquidazione	35,1	1997	dati non disponibili
CSBNO - Culture Socialit·Biblioteche Network Operativo	10,74	1997	2.688
Parco Nord	5,70	1975	1.540.744
Fondazione Comunitaria Nord Milano Onlus	-	2006	21.791
Fondazione ISEC Onlus	33,33	1972	4.006
Fondazione La Pelucca	57,14	2003	-193.358
Fondazione GeneriAmo Sesto	100	2019	-

Nei confronti di tali enti, sono state acquisite tutte le informazioni necessarie per accertarne la sana gestione finanziaria o, al contrario, riscontrare comportamenti distorsivi che potessero generare squilibri sul bilancio comunale. E' stata effettuata l'attività ricognitiva dei rapporti creditori/debitori tra Comune e tali enti strumentali e partecipati ed è stata redatta la nota informativa ai sensi dell'art. 11, co. 6, D.Lgs. n. 118/2011.

Si riepilogano, nella tabella successiva, le posizioni creditorie e debitorie dell'ente con i propri organismi e società partecipate.

Risultanze al 31/12/2019	Dati risultanti dalle certificazioni della società partecipata (al netto Iva)		Dati risultanti dalla contabilità		Scostamenti
	debiti	crediti	debiti	crediti	
CAP Holding Spa	108.110,8 8	103.733,46	98.621,65	58.168,24	Differenza crediti CAP e debiti SSG €5.111,81 per bollette non registrate oppure pagate. Differenza debiti CAP e crediti SSG € 8.168,24 per accertamenti non incassati. Per € 4.925,88 per corrispettivi rete fognaria Per € 53.185 per fattura da emettere per studio gestione rischio idraulico 2018
CIMEP Edilizia Popolare	-	-	-	-	
Parco Nord	-	40.120	40.120	-	
CSBNO – Sistema Bibliotecario Nord Ovest	-	128.952	129.952	-	Differenza € 1.000 per impegno presente in contabilità SSG non ancora fatturato
CTP Consorzio TRasporti	511.131	62.675	0	524.952	Differenza crediti Ctp e debiti SSG per € 62.675 esposizione perdite d'esercizio non divute. Differenza debiti CTP e crediti SSG per € 13.821 dovuta a errata movimentazione da parte di CTP
CORE Consorzio Recuperi Energetici	127.715,5 4	881.144,19	880.619,0 9	127.823,31	Differenza crediti CORE e debiti SSG per € 525,10 in fase di verifica per fatture e note credito presenti in contabilità CORE ma non pervenute al Comune. Differenza per debiti CORE e crediti SSG 107,77 per mancato rimborso quota mutuo primo semestre 2017
AFOL	53.948,48	96.073,73	96.073,73	53.948,48	
PROARIS Srl			-	-	Asseverazione non fornita. Non risultano crediti debiti al 31/12/2019

Fondazione Pelucca	180.900	110.145,24	180.902	75.375,14	Differenza crediti Pelucca e debiti SSG € 34.770,10 per errato versamento da parte di Edison Spa in fase di verifica. Differenza per debiti CORE e crediti SSG € 2 per bollo.
Fondazione Generiamo	115.208	3.000	3.000	115.208	Valori esposti al lordo IVA. Fornito dettaglio crediti/debiti non asseverato
Fondazione comunitaria Nord Milano	-	-	-	-	
Fondazione ISEC	-	-	-	-	Asseverazione non fornita. Non risultano crediti debiti al 31/12/2019
BCC Milano	-	-	-	-	Asseverazione non fornita. Non risultano crediti debiti al 31/12/2019
Banca Popolare Etica	-	-	-	-	

La nota informativa è stata redatta secondo i seguenti adempimenti:

- rilevazione nelle scritture contabili del Comune di tutti i debiti-crediti verso i propri enti/società, senza alcuna distinzione in base alla natura o fonte;
- sottoposizione dei dati così raccolti al collegio dei revisori dei conti per la loro asseverazione;
- invio dei dati asseverati alle società partecipate ed a tutti gli altri enti ed organismi strumentali per il confronto con le risultanze delle contabilità societarie;
- asseverazione dei dati rilevanti da parte dell'organo di revisione della società partecipata o degli altri organi competenti che hanno fornito un analitico riscontro dell'eventuale concordanza o discordanza con le risultanze presenti nel bilancio dell'ente.

Dell'esito della nota informativa si terrà conto anche ai fini della prossima revisione ordinaria delle società partecipate che verrà effettuata entro 31.12.2020 ai sensi dell'art. 20 TUSP.

SEZIONE 6 - Contabilità economico-patrimoniale

Le risultanze riportate nei prospetti allegati al rendiconto di gestione, a quali si rinvia, seguono le modalità ordinarie di redazione della contabilità economico-patrimoniale previste dal decreto legislativo n. 118/2011.

Ai sensi delle prescrizioni di cui al Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), il risultato economico d'esercizio è stato determinato considerando anche i componenti non rilevati in contabilità finanziaria, quali:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri;
- le perdite di competenza economica dell'esercizio;
- le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- le rimanenze iniziali e finali di materie prime, semilavorati, prodotti in corso su ordinazione, incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e prodotti finiti;
- le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).

Nel corso dell'esercizio 2019 è stata attivata una ricognizione straordinaria del patrimonio immobiliare, consistente in un'approfondita verifica analitica della consistenza e del valore di tutti beni immobili iscritti nell'inventario del patrimonio dell'Ente.

L'attività di ricognizione straordinaria del patrimonio e la conseguente rideterminazione del valore ha determinato un maggiore o minore valore della voce patrimoniale interessata con conseguenti effetti positivi o negativi sul netto patrimoniale, come di seguito indicato:

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		IMPORTI AL 01.01.2019	IMPORTI AL 31.12.2018	variazione	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I	B) IMMOBILIZZAZIONI					
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>				BI	BI
	1 Costi di impianto e di ampliamento				BI1	BI1
	2 Costi di ricerca sviluppo e pubblicità				BI2	BI2
	3 Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	91.107,29	0,00	91.107,29	BI3	BI3
	4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	253.252,74	-253.252,74	BI4	BI4
	5 Avviamento	0,00	0,00	0,00	BI5	BI5
	6 Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	BI6	BI6
	9 Altre	78.503,69	0,00	78.503,69	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	169.610,98	253.252,74	-83.641,76		
II	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>					
	1 Beni demaniali	98.001.883,82	86.847.718,05	11.154.165,77		
	1.1 Terreni	2.085.989,43	13.392.485,75	-11.306.496,32		
	1.2 Fabbricati	8.524.276,21	23.310.245,12	-14.785.968,91		
	1.3 Infrastrutture	87.391.618,18	50.144.987,18	37.246.631,00		
	1.9 Altri beni demaniali	0,00	0,00	0,00		
	III 2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	179.891.480,60	141.991.058,10	37.900.422,50		
	2.1 Terreni	35.677.766,49	49.131.203,81	-13.453.437,32	BII1	BII1
	a di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00		
	2.2 Fabbricati	143.843.811,03	88.776.379,10	55.067.431,93		
	a di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00		
	2.3 Impianti e macchinari	4.143,84	4.143,84	0,00	BII2	BII2
	a di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00		
	2.4 Attrezzature industriali e commerciali	115.778,26	115.778,26	0,00	BII3	BII3
	2.5 Mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00		
	2.6 Macchine per ufficio e hardware	122.582,55	122.582,55	0,00		
	2.7 Mobili e arredi	126.888,43	126.888,43	0,00		
	2.8 Infrastrutture	0,00	0,00	0,00		
	2.9 Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00		
	2.99 Altri beni materiali	510,00	3.714.082,11	-3.713.572,11		
	3 Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	6.122.120,53	-6.122.120,53	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	277.893.364,42	234.960.896,68	42.932.467,74		
		278.062.975,40	235.214.149,42	42.848.825,98		

1 Il conto economico

Il risultato economico rappresenta un “*indicatore sintetico*” dell'intera gestione economica del periodo ed è dato dalla differenza tra componenti positivi e negativi della gestione, così come risultanti dal Conto economico.

Si tratta di un'informazione che permette una lettura dei risultati non solo in un'ottica autoritativa, ma anche secondo il criterio e la logica del “*reddito*”, tipico delle attività d'impresa.

Con riferimento al nostro ente, il risultato economico dell'esercizio è rappresentato dalle risultanze contabili riportate nella seguente tabella, nella quale si evidenzia come il risultato finale sia costituito dalla somma algebrica di risultati economici parziali delle quattro distinte gestioni, le cui analisi dettagliate verranno esposte nel prosieguo della trattazione.

Riconoscimento dei ricavi

I proventi correlati all'attività istituzionale sono stati riconosciuti solo se, a fine anno: (1) è stato completato il processo produttivo/erogativo dei beni o dei servizi resi, (2) l'erogazione del bene o del servizio è realmente avvenuta (con il passaggio sostanziale del titolo di proprietà del bene oppure i servizi sono stati resi).

I proventi acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione (come i trasferimenti attivi correnti o i proventi tributari) sono stati riconosciuti se nell'esercizio si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento) e tali risorse sono risultate impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I trasferimenti attivi a destinazione vincolata correnti sono stati riconosciuti con riferimento agli oneri alla cui copertura sono destinati.

Per i proventi/trasferimenti in conto capitale, vincolati alla realizzazione di immobilizzazioni, il riconoscimento, per un importo proporzionale all'onere finanziato, è avvenuto con riferimento agli esercizi nei quali si ripartisce il costo/onere dell'immobilizzazione (procedura di ammortamento attivo, con iscrizione della quota a carico dei successivi esercizi nella voce “*Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti*” del passivo patrimoniale).

Imputazione economica dei costi

Gli oneri derivanti dall'attività istituzionale sono stati correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali. Il loro riconoscimento è stato effettuato: (1) per associazione di causa ad effetto tra costi ed erogazione di servizi o cessione di beni realizzati, (2) in mancanza di una più diretta associazione, per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base razionale e sistematica (ad esempio il processo di ammortamento), (3) per imputazione diretta di costi al conto economico dell'esercizio perché associati a funzioni istituzionali o al tempo, ovvero perché sia venuta meno l'utilità o la funzionalità del costo stesso.

1.1 Il risultato della gestione

Il risultato della gestione, ottenuto quale differenza tra proventi e costi della gestione, costituisce il primo risultato intermedio esposto nel Conto economico e rappresenta il risultato dell'attività caratteristica dell'ente, depurata degli effetti prodotti dalle aziende speciali e partecipate.

Il valore, ottenuto sottraendo al totale della classe A) “Componenti positivi della gestione” il totale della classe B) “Componenti negativi della gestione”, misura l'economicità di quella parte della gestione operativa, svolta in modo diretto o in economia, permettendo di avere una immediata e sintetica percezione dell'efficienza produttiva interna e della correlata efficacia dell'azione svolta.

A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	2019	2018	Variazione
1) Proventi da tributi	45.308.065,64	41.879.286,68	8,19
2) Proventi da fondi perequativi	10.567.893,01	10.568.487,42	-0,01
3) Proventi da trasferimenti e contributi	5.241.703,86	4.911.183,99	6,73
a) Proventi da trasferimenti correnti	4.112.400,32	4.797.075,76	-14,27
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	33.220,38	114.108,23	-70,89
c) Contributi agli investimenti	1.096.083,16	0,00	0,00
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	10.552.186,89	11.091.486,50	-4,86
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.302.869,18	6.258.755,51	-15,27
b) Ricavi della vendita di beni	13.646,00	0,00	0,00
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	5.235.671,71	4.832.730,99	8,34
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
8) Altri ricavi e proventi diversi	7.663.770,10	8.704.386,81	-11,96
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	79.333.619,50	77.154.831,40	2,82

1.2 Proventi ed oneri finanziari

Oltre alla gestione caratteristica dell'ente, è necessario considerare anche quelle gestioni "extracaratteristiche" che possono produrre effetti particolarmente evidenti sulla composizione del risultato economico complessivo.

Tra queste, particolare importanza riveste la "gestione finanziaria" che trova allocazione nel Conto economico dell'ente in corrispondenza della classe C) "Proventi e oneri finanziari" e che permette di apprezzare l'entità e l'incidenza degli oneri finanziari complessivi (al netto dei proventi finanziari) sul risultato della gestione.

Normalmente il risultato in esame presenta un saldo negativo, per effetto della elevata incidenza, tra gli oneri, degli interessi passivi sui mutui contratti.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori risultanti dal Conto economico 2019:

1.3 Rettifiche di valore attività finanziarie

Oltre la gestione caratteristica e quella finanziaria, bisogna considerare anche l'incidenza delle rettifiche di valore delle attività finanziarie, riguardanti la rivalutazione e/o la svalutazione di immobilizzazioni finanziarie, comprese le partecipazioni, e di titoli iscritti nell'attivo circolante.

1.4 Proventi ed oneri straordinari

Ultima gestione da considerare ai fini della determinazione del risultato d'esercizio è quella "straordinaria", ossia l'incidenza di tutti i componenti straordinari positivi e negativi di reddito.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori della gestione straordinaria:

RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	2019	2018	Variazione
Proventi straordinari (+)	13.825.853,92	307.512,64	4.396,03
Oneri straordinari (-)	13.512.838,63	2.272.588,47	494,60
RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	313.015,29	-1.965.075,83	-115,93

Volendo ulteriormente approfondire il significato delle varie voci, si segnala che:

- le insussistenze dell'attivo e del passivo sono determinate dall'attività di riaccertamento dei residui;
- le plusvalenze sono determinate dall'alienazione dei seguenti beni:
 - fabbricati ad uso abitativo per euro 2.769,17
 - terreni per euro 1.869.176,04
- gli oneri straordinari sono riferibili a:
 - arretrati del personale;
 - rimborsi di imposte a terzi;
 - trasferimenti in c/capitale a terzi;
 - rimborsi in c/capitale a terzi;

2 Lo stato patrimoniale

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente collegata a quella economica e si propone non solo di evidenziare la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo, ma soprattutto di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal Conto economico.

L'oggetto delle rilevazioni in contabilità economico patrimoniale è proprio il patrimonio in quanto l'ente locale, per sua natura, non ha lo scopo di massimizzare il profitto. Tuttavia ogni ente locale ha l'onere di salvaguardare e tutelare il suo patrimonio in quanto è il mezzo attraverso il quale, con una propria organizzazione di risorse umane e finanziarie, offre servizi alla collettività

Il procedimento di formazione dello Stato Patrimoniale implica l'effettuazione di stime: ne consegue che la correttezza dei dati non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla ragionevolezza ed all'applicazione oculata e corretta dei criteri di valutazione indicati nel principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, l'allegato 4.3 al D. Lgs. 118/2011.

La valutazione delle voci o poste contabili è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza, della competenza economica e della continuità e costanza delle attività istituzionali.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività patrimoniali, per evitare compensi di partite tra componenti negative che dovevano essere riconosciute e componenti positive da non riconoscere in quanto non realizzate.

In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità delle valutazioni tra i documenti contabili del bilancio di previsione e della rendicontazione e delle singole e sintetiche valutazioni nel tempo, anche connesse con i processi gestionali.

Passando all'illustrazione dei criteri di valutazione adottati nella formazione del rendiconto e del bilancio d'esercizio avremo:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I costi capitalizzati sono stati iscritti nell'attivo e sono ammortizzati generalmente in un periodo di cinque esercizi (coefficiente 20%), secondo le previsioni dell'art. 2426, n. 5, del Codice Civile e del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale. Tra questi rientrano anche gli eventuali investimenti effettuati per migliorie su immobili di terzi condotti in locazione: tali costi sono ammortizzati nel periodo più breve tra quello in cui le migliorie possono essere utilizzate (vita utile residua dell'immobile del terzo) e quello di durata residua dell'affitto.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili (compreso il know-how giuridicamente tutelato) devono essere iscritti e valutati (al costo) in base ai criteri indicati nel documento OIC n. 24 sopra menzionato; l'ammortamento e l'eventuale svalutazione straordinaria per perdite durevoli di valore sono stati effettuati in conformità ai criteri precisati in tale documento.

I diritti reali di godimento e le rendite, perpetue o temporanee, acquisiti a titolo oneroso sono iscritti al costo di acquisizione, aumentato dei costi accessori; se acquisiti a titolo gratuito (ad esempio per donazione), sono iscritti al valore normale determinato da un esperto esterno all'ente secondo le modalità indicate dal punto 6.1.1 e successivi del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011).

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione e, in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

Alla data di chiusura dell'esercizio, non sono state rilevate riduzioni durevoli del valore delle immobilizzazioni rispetto al costo iscritto.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisizione dei beni o di produzione, se realizzate in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

Al riguardo si segnala che, ai sensi degli artt. 2 e 139 del D.Lgs. n. 42/2009, il valore dei beni mobili ed immobili qualificati come "beni culturali" o "soggetti a tutela", non è stato oggetto di ammortamento. Per gli altri beni, le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate applicando i coefficienti di ammortamento previsti nei "Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche", predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato, e successivi aggiornamenti.

I beni mobili ricevuti a titolo gratuito sono iscritti al valore normale determinato a seguito di apposita relazione di stima.

Le manutenzioni (straordinarie) sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione e sono ammortizzate in quote costanti sulla base del coefficiente previsto per il bene cui afferiscono.

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione ed in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

Immobilizzazioni finanziarie

A) Le partecipazioni in imprese società controllate e partecipate.

Le partecipazioni in società controllate e partecipate sono state valutate:

- in base al "metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente" per impossibilità di acquisire il bilancio o il rendiconto, nonostante si siano esercitate tutte le possibili iniziative al fine di acquisire lo schema di bilancio di esercizio, necessario per l'adozione del metodo del patrimonio netto;

B) Partecipazioni non azionarie

Le partecipazioni non azionarie sono state valutate in base al "metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente" per impossibilità di acquisire il rendiconto, nonostante si siano esercitate tutte le possibili iniziative al fine di acquisire lo schema di bilancio di esercizio, necessario per l'adozione del metodo del patrimonio netto;

C) Crediti concessi dall'Ente

Per i crediti concessi dall'ente il valore è determinato dallo stock di crediti concessi, risultante alla fine dell'esercizio, più gli accertamenti per riscossione crediti imputati all'esercizio in corso e agli esercizi successivi a fronte di impegni assunti nell'esercizio per concessioni di credito, al netto degli incassi realizzati per riscossioni di crediti. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di finanziamento); tali crediti sono rappresentati tra le attività patrimoniali al netto del citato fondo.

I crediti relativi a strumenti finanziari derivati di ammortamento, sono iscritti al valore nominale.

Attivo Circolante

Rimanenze

Sono iscritte al minore fra costo e valore di presumibile realizzazione desunto dall'andamento del mercato (art. 2426, n. 9, Codice Civile).

Crediti

Sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di funzionamento) portato a diretta diminuzione degli stessi.

Fondi per rischi ed oneri

Le passività che danno luogo ad accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono di due tipi:

- Accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati:
 1. Fondi di quiescenza e obblighi simili;
 2. Fondo manutenzione ciclica, con l'obiettivo di ripartire, secondo il principio della competenza fra i vari esercizi, il costo di manutenzione che, benché effettuata dopo un certo numero di anni, si riferisce ad un'usura del bene verificatasi anche negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita;
 3. Fondo per copertura perdite di società partecipate: qualora l'ente abbia partecipazioni immobilizzate in società che registrano perdite che non hanno natura durevole (in caso di durevolezza della perdita, infatti, occorre svalutare direttamente le partecipazioni) e abbia l'obbligo o l'intenzione di coprire tali perdite per la quota di pertinenza, accantona a un fondo del passivo dello stato patrimoniale un ammontare pari all'onere assunto.
- Accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile, si tratta delle cosiddette "passività potenziali" o fondi rischi.

Debiti

- Debiti da finanziamento: sono determinati dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più gli accertamenti sulle accensioni di prestiti effettuati nell'esercizio meno i pagamenti per rimborso di prestiti.
 - Debiti verso fornitori: i debiti di funzionamento verso fornitori sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti a obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni;
 - Debiti per trasferimenti e contributi;
 - Altri Debiti.
- Sono iscritti al loro valore nominale.

Ratei e Risconti

Sono stati determinati, ai sensi dell'art. 2424-bis, comma 6, Codice Civile, secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Insieme ai ratei e risconti passivi, trovano allocazione anche i contributi agli investimenti, le concessioni pluriennali e gli altri risconti passivi che, in applicazione del principio della competenza economica e della correlazione tra proventi e costi, misurano le quote di contributi / concessioni da rinviare ai successivi esercizi.

2.1 Attività

2.2 Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione

La classe A) "Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione" dell'attivo patrimoniale accoglie gli eventuali crediti vantati verso lo Stato o altre amministrazioni in riferimento a versamenti non ancora effettuati a titolo di fondo di dotazione.

2.3 Le immobilizzazioni

La classe B) "Immobilizzazioni" rappresenta, insieme alla classe C) "Attivo circolante", l'aggregato di maggior interesse per la valutazione complessiva del patrimonio dell'ente locale e misura il valore netto dei beni durevoli che partecipano al processo di produzione/erogazione per più esercizi.

Il carattere permanente che contraddistingue tali beni concorre alla determinazione del grado di rigidità del patrimonio aziendale, condizionando in modo sensibile le scelte strategiche dell'Amministrazione.

2.3.1 Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano tutte quelle risorse intangibili che hanno un ruolo importante per la crescita e lo sviluppo dell'attività aziendale. In particolare, trovano allocazione in questo raggruppamento una serie di valori riferibili alle cd. *intangibles assets* che, se nell'impresa privata possono rappresentare elementi strategici di successo, nell'ente locale l'assenza di un mercato concorrenziale sul quale misurarsi ne riduce notevolmente la valenza informativa.

Passando all'analisi puntuale delle voci componenti le immobilizzazioni immateriali, ai sensi del punto 6.1.1 del principio contabile n.3, trovano allocazione nella presente classe:

- i costi capitalizzati (costi d'impianto e di ampliamento, costi di ricerca, sviluppo e pubblicità);
- i diritti di brevetto industriale (anche se acquisiti in forza di contratto di licenza), i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili;
- l'avviamento (solo se relativo all'acquisizione, a titolo oneroso, di un'azienda o complesso aziendale);
- i diritti reali di godimento e rendite, perpetue o temporanee (Rendite, Usufrutto e nuda proprietà, Uso ed abitazione, Superficie, Enfiteusi);
- le immobilizzazioni in corso e gli acconti, relativi a cespiti non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione;
- le altre immobilizzazioni immateriali (migliorie e spese incrementative su beni di terzi, usufrutto su azioni e quote acquisite a titolo oneroso, oneri accessori su finanziamenti, costi di software applicativo prodotto per uso interno non tutelato).

I) Immobilizzazioni immateriali	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	AMMORTAMENTI	VALORE FINALE
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00		0,00	0,00
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00		0,00	0,00
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	91.107,29		-31.634,39	0,00	59.472,90
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00		0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00		0,00	0,00

6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00		0,00	0,00
9) Altre	78.503,69		-19.025,91	0,00	59.477,78
Totale I immobilizzazioni immateriali	169.610,98		-50.660,30	0,00	118.950,68

2.3.2 Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali accolgono l'insieme dei beni tangibili, sia mobili che immobili, a disposizione dell'Ente e passibili di utilizzo pluriennale.

Nella nuova modulistica dello stato patrimoniale, tale aggregato è contraddistinto da due sottoclassi: la II) relativa ai *beni demaniali* e la III) relativa alle *altre immobilizzazioni immateriali*.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
277.893.364,42	286.160.742,95	2,98

2.3.3 Immobilizzazioni finanziarie

Con la sottoclasse IV) "Immobilizzazioni finanziarie" si conclude l'analisi dell'attivo immobilizzato.

In questa sezione trovano allocazione i valori relativi a partecipazioni e conferimenti di capitali e ad operazioni di prestito attivo a carattere durevole, generalmente allocati nel titolo 3 "Spese per incremento attività finanziarie" della spesa del Conto del bilancio, e relativi ai seguenti macroaggregati di spesa:

- 301 Acquisizione di attività finanziarie;
- 302 Concessioni di crediti a breve termine;
- 303 Concessione di crediti a medio-lungo termine;
- 304 Altre spese per incremento di attività finanziarie.

I macroaggregati sopra riportati mostrano gli impegni assunti in relazione agli investimenti finanziari e misurano le permutazioni dell'attivo patrimoniale dell'ente. In corrispondenza, infatti, di una riduzione nella consistenza di cassa, si registra un contestuale incremento, di pari importo, delle immobilizzazioni finanziarie.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
80.196.716,84	62.490.696,06	-22,08

2.4 L'attivo circolante

La terza classe dei valori patrimoniali attivi, rinvenibile nello schema di stato patrimoniale, è costituita dall' "Attivo circolante" che evidenzia il valore di quelle voci patrimoniali le quali presentano una tendenza a trasformarsi in liquidità, nel breve termine.

Il criterio di classificazione secondo la natura finanziaria permette, infatti, di distinguere tra i beni patrimoniali quelli che, per effetto della gestione, sono soggetti a frequenti rinnovi.

Attivo circolante	2019	2018	Variazione
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Crediti	23.197.998,31	20.136.481,90	15,20
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	17.805.065,22	12.658.347,38	40,66
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	41.003.063,53	32.794.829,28	25,03

L'elencazione sopra riportata, che segue la logica finanziaria decrescente, come d'altro canto l'intera struttura dello stato patrimoniale, propone le poste di bilancio secondo la rispettiva velocità di trasformazione in liquidità.

2.4.1 Rimanenze

La classe C) I "Rimanenze" è costituita dall'insieme di beni mobili quali prodotti finiti, materie prime, semilavorati ecc., risultanti dalle scritture inventariali e di magazzino di fine esercizio.

Si tratta di una voce che misura valori economici comuni a più esercizi: in essa, infatti, trovano allocazione i valori di beni riferibili a processi produttivi avviati nel corso dell'anno che si completeranno in quello successivo con la vendita, se trattasi di beni direttamente destinati al mercato, o con la immissione nel ciclo di produzione/erogazione nel caso di materie prime e semilavorati.

In base al principio della competenza economica e di correlazione, i costi sostenuti per l'acquisizione dei fattori produttivi e per la produzione di beni in rimanenza dovranno essere rinviati all'esercizio in cui saranno liquidati i relativi ricavi. Si tratta, quindi, di componenti negativi di reddito non imputabili all'esercizio in corso e, come tali, da "sospendere" dalla formazione del reddito del presente esercizio.

La contabilizzazione non può avvenire per singole voci di spesa, visto che le rimanenze sono rilevate quale complesso indistinto di beni e, pertanto, risulterebbe alquanto laborioso, oltre che poco significativo, procedere ad un loro frazionamento; si effettua a fine esercizio a seguito dell'aggiornamento degli inventari e della valutazione dei beni giacenti in magazzino.

2.4.2 Crediti

La classe C) II "Crediti" accoglie i crediti di natura commerciale o di altra natura non rientranti nella casistica prevista nelle Immobilizzazioni finanziarie.

II) Crediti	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Crediti di natura tributaria	13.392.133,82	2.919.390,04		16.311.523,86
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		0,00
b) Altri crediti da tributi	13.392.133,82	2.919.390,04		16.311.523,86
c) Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00		0,00
2) Crediti per trasferimenti e contributi	932.984,17	757.379,73	-6.102,20	1.684.261,70
a) verso amministrazioni pubbliche	926.881,97	702.902,85		1.629.784,82
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	0,00	54.476,88		54.476,88
d) verso altri soggetti	6.102,20		-6.102,20	0,00
3) Verso clienti ed utenti	2.640.106,13		-614.454,47	2.025.651,66
4) Altri Crediti	3.171.257,78	309.869,89	-304.566,58	3.176.561,09
a) verso l'erario	0,00	0,00		0,00
b) per attività svolta per c/terzi	1.361.498,77		-304.566,58	1.056.932,19
c) altri	1.809.759,01	309.869,89		2.119.628,90
Totale crediti	20.136.481,90	3.986.639,66	-925.123,25	23.197.998,31

2.4.3 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

La voce, compresa all'interno della sottoclasse C) III dell'attivo patrimoniale, rappresenta la consistenza finale, in termini di valore, del portafoglio titoli temporaneamente detenuti dall'ente e che, per tale ragione, non costituiscono Immobilizzazioni finanziarie.

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Partecipazioni	0,00	0,00		0,00
2) Altri titoli	0,00	0,00		0,00
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00			0,00

2.4.4 Le disponibilità liquide

Con la sottoclasse C) IV "Disponibilità liquide" si chiude l'Attivo circolante.

Tale raggruppamento misura il valore complessivo di tutte quelle attività correnti che si presentano direttamente sotto forma di liquidità o che hanno la capacità di essere trasformate in moneta di conto in brevissimo tempo (es. depositi bancari).

Si può ritenere che il concetto di "Disponibilità liquide" sia associabile a quello dei "Fondi liquidi", formati, ai sensi del documento n. 14 dell'OIC, e rappresentativo di denaro, valori in cassa, assegni e depositi bancari e/o postali.

Tale sottoclasse si compone della voce 1. Conto di tesoreria, che costituisce il fondo unico di tesoreria, distinto tra disponibilità del conto bancario di tesoreria e della contabilità speciale di tesoreria, ed altre 3 voci (2. Altri depositi bancari e postali, 3. Denaro e valori in cassa e 4. Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente) che rappresentano il valore complessivo delle disponibilità eventualmente detenute presso istituti di credito fuori dalla Tesoreria Unica nei casi previsti dalla normativa vigente.

IV) Disponibilità liquide	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Conto di tesoreria	8.191.506,62	6.389.418,94		14.580.925,56
a) Istituto tesoriere	8.191.506,62	6.389.418,94		14.580.925,56
b) presso Banca d'Italia	0,00	0,00		0,00
2) Altri depositi bancari e postali	4.466.840,76		-1.242.701,10	3.224.139,66
3) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00		0,00
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		0,00
Totale disponibilità liquide	12.658.347,38	6.389.418,94	-1.242.701,10	17.805.065,22

2.5 I ratei ed i risconti attivi

I ratei ed i risconti trovano origine da operazioni di gestione corrente che si sviluppano a cavallo di più esercizi. Il valore contabile relativo all'operazione, essendo la stessa riferibile pro quota a distinti periodi, nel rispetto del principio di competenza economica, deve essere scisso ed attribuito pro quota alle differenti annualità.

D) RATEI E RISCONTI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Ratei attivi	0,00	0,00		0,00
2) Risconti attivi	0,00	0,00		0,00
TOTALE RATEI E RISCOSSIONI (D)	0,00			0,00

2.6 Passività

2.6.1 Il patrimonio netto

Il patrimonio netto misura il valore dei mezzi propri dell'ente, ottenuto quale differenza tra le attività e le passività patrimoniali.

Il comma 2 dell'art. 230 del D.Lgs. n. 267/2000 lo definisce quale "consistenza netta della dotazione patrimoniale" e dimostra come anche la volontà del legislatore sia stata quella di riconoscere a questa fondamentale posta dello stato patrimoniale un ruolo di risultato differenziale tra componenti positivi e negativi. Il patrimonio netto è, cioè, un valore: esso può essere determinato solo considerando il capitale nell'aspetto quantitativo e monetario e, pertanto, non è associabile ad un bene né trova univoco riscontro tra le attività patrimoniali.

A) PATRIMONIO NETTO	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Fondo di dotazione	161.627.354,79			161.627.354,79
II) Riserve	165.343.126,75	2.850.363,16		168.193.489,91
a) da risultato economico di esercizi precedenti	0,00			0,00
b) da capitale	66.127.330,23	2.850.363,16		68.977.693,39
c) da permessi di costruire	12.368.078,47			12.368.078,47
d) da riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	86.847.718,05			86.847.718,05
e) altre riserve indisponibili	0,00			0,00
III) Risultato economico dell'esercizio	-3.282.995,15	2.164.451,67		-1.118.543,48
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	323.687.486,39	5.014.814,83		328.702.301,22

Con riferimento alle variazioni fatte registrare dalle riserve, si segnala che:

- la riserva da capitale è variata per effetto del giroconto relativo al risultato 2018
- la riserva da permessi di costruire è variata per effetto dell'imputazione in essa della quota dei permessi 2019 non destinata al finanziamento delle spese correnti;
- Le riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili corrispondono al valore dei beni demaniali, patrimoniali e culturali iscritto nell'attivo patrimoniale, al netto dell'ammortamento;

Ai sensi del punto 6.3 del Principio contabile n. 3, si evidenzia che il risultato economico negativo dell'esercizio 2019 trova copertura nelle voci II e III del Patrimonio Netto.

2.6.2 I Fondi per rischi ed oneri

La classe B) "Fondi per rischi ed oneri" del passivo patrimoniale accoglie gli accantonamenti per passività certe (fondi oneri) e probabili (fondi rischi) per le quali si è già provveduto all'iscrizione in bilanci

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00		0,00
2) Per imposte	0,00	0,00		0,00
3) Altri	0,00	0,00		0,00
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	0,00			0,00

2.6.3 Il Trattamento di Fine Rapporto

La classe C) "Trattamento di Fine Rapporto" del passivo patrimoniale accoglie la consistenza del Trattamento di Fine Rapporto in favore dei dipendenti ex art. 2120 Cod. Civ., maturato a fine anno. Il fondo accantonato rappresenta pertanto l'effettivo debito dell'ente al 31/12/2019 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli eventuali anticipi corrisposti.

Trattamento di Fine Rapporto	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00		0,00

2.6.4 I debiti

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare una determinata somma a scadenze prestabilite. Essi vengono esposti in bilancio in corrispondenza della classe D) "Debiti" del passivo patrimoniale e sono articolati in 5 sottoclassi.

Il criterio applicato dal legislatore per la loro esposizione in bilancio è quello della classificazione per natura. Detta scelta, se da un lato permette un più facile raccordo con le risultanze del Conto del bilancio, dall'altro non permette valutazioni in merito alla loro scadenza, alla natura del creditore, alle eventuali garanzie che li assistono, ecc.

D) DEBITI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Debiti da finanziamento	26.241.336,47		-1.132.599,00	25.108.737,47
a) prestiti obbligazionari	255.156,72		-47.061,30	208.095,42
b) verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
c) verso banche e tesoriere	0,00	0,00		0,00
d) verso altri finanziatori	25.986.179,75		-1.085.537,70	24.900.642,05
2) Debiti verso fornitori	26.345.021,49	547.847,31		26.892.868,80
3) Acconti	0,00	0,00		0,00
4) Debiti per trasferimenti e contributi	1.992.807,53	80.000,00	-415.582,64	1.657.224,89
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		0,00
b) altre amministrazioni pubbliche	1.145.617,81	0,00		1.145.617,81
c) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
d) imprese partecipate	0,00	80.000,00		80.000,00
e) altri soggetti	847.189,72		-415.582,64	431.607,08
5) Altri debiti	8.581.441,45		-2.845.251,78	5.736.189,67
a) tributari	994.820,09		-825.412,44	169.407,65
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	519.900,50		-111.630,67	408.269,83
c) per attività svolta per conto terzi (2)	6.785.421,84		-1.703.620,53	5.081.801,31
d) altri	281.299,02		-204.588,14	76.710,88
TOTALE DEBITI (D)	63.160.606,94	627.847,31	-4.393.433,42	59.395.020,83

2.6.5 I ratei ed i risconti passivi

Al pari di quanto già visto nel paragrafo relativo ai ratei ed ai risconti attivi, al quale si rimanda per le considerazioni generali, nel presente paragrafo si ripropongono, dapprima in modo aggregato e poi analizzando le singole voci, i ratei e i risconti passivi.

In particolare si segnala che i contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche e le concessioni pluriennali comprendono la quota non di competenza dell'esercizio, rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio.

Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento (sterilizzazione dell'ammortamento passivo o procedura di ammortamento attivo).

E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Ratei passivi	0,00	0,00		0,00
II) Risconti passivi	4.206.428,19	491.887,24	-3.022.184,26	1.676.131,17
1) Contributi agli investimenti	3.689.499,55	440.030,58	-3.022.184,26	1.107.345,87
a) da altre amministrazioni pubbliche	3.638.219,21		-3.022.184,26	616.034,95
b) da altri soggetti	51.280,34	440.030,58		491.310,92
2) Concessioni pluriennali	516.928,64	51.856,66		568.785,30
3) Altri risconti passivi	0,00	0,00		0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	4.206.428,19	491.887,24	-3.022.184,26	1.676.131,17

2.7 I conti d'ordine

Secondo la definizione rinvenibile nel documento OIC n. 22, i conti d'ordine costituiscono delle annotazioni di corredo della situazione patrimoniale e finanziaria esposta dallo stato patrimoniale, ma non costituiscono attività e passività in senso stretto.

Esistono, infatti, eventi di gestione che non generano effetti immediati e diretti sull'attuale struttura quali - quantitativa del patrimonio e, pertanto, non vengono rilevati dal sistema contabile. Tuttavia, al fine di arricchire le informazioni contenute nello stato patrimoniale, attraverso le rilevazioni dei sistemi impropri che alimentano i conti d'ordine, essi trovano separata evidenziazione.

La finalità delle informazioni prodotte dai sistemi impropri di rilevazione è di integrare e completare le informazioni della contabilità ordinaria, evidenziando gli eventi gestionali che potrebbero avere effetti sul patrimonio dell'ente in esercizi successivi.

Tali fatti gestionali, riconducibili ad operazioni in corso di perfezionamento, possono assumere un ruolo fondamentale nella valutazione complessiva degli equilibri economici, finanziari e patrimoniali dell'ente, costituendo uno strumento contabile indispensabile per dare trasparenza all'azione svolta. La suddivisione delle voci costituenti i conti d'ordine è stata effettuata distinguendo rischi, impegni e beni di terzi e la loro valorizzazione a fine 2019

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
4.273.503,55	16.687.163,07	290,48

Per un maggiore dettaglio delle garanzie prestate dall'ente, si rinvia al precedente paragrafo 1.6 della Sezione 3 - Le Entrate da accensione di prestiti.

I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

I servizi a domanda individuale, anche se rivestono una notevole rilevanza sociale all'interno della comunità amministrata, non sono previsti obbligatoriamente da leggi.

Essi sono caratterizzati dal fatto che vengono richiesti direttamente dai cittadini dietro pagamento di un prezzo (tariffa), spesso non pienamente remunerativo per l'ente ma comunque non inferiore ad una percentuale di copertura del relativo costo, così come previsto dalle vigenti norme sulla finanza locale.

Tale scelta rappresenta un passaggio estremamente delicato per la gestione dell'ente in quanto l'adozione di tariffe contenute per il cittadino-utente (che comunque non possono essere inferiori alle percentuali di copertura previste dalla vigente normativa) determina una riduzione delle possibilità di spesa per l'ente stesso. Dovendosi, infatti, rispettare il generale principio di pareggio del bilancio, il costo del servizio, non coperto dalla contribuzione diretta dell'utenza, deve essere finanziato con altre risorse dell'ente, riducendo in tal modo la possibilità di finanziare altri servizi o trasferimenti.

L'incidenza sul bilancio delle spese per i Servizi a domanda individuale attivati nel nostro ente e le relative percentuali di copertura sono sintetizzate nella seguente tabella:

Servizio	entrate/proventi	spese/costi	% di copertura
	accertamenti	impegni	
	2019	2019	
Asilo nido (spese al 50%)	1.615.061,14	2.386.954,85	67,66
Mense scolastiche - servizio pre post scuola	2.447.056,60	4.180.099,22	58,54
Colonie e Soggiorni stagionali	61.000,00	169.461,86	36,00
Impianti sportivi	83.389,87	324.279,46	25,72
Uso locali non istituzionali	18.152,65	47.194,83	38,46
Centro diurno disabili (CDD)	77.239,85	765.456,04	10,09
Assistenza domiciliare	161.170,56	768.845,23	20,96
Centro ricreativo diurno	117.085,27	385.805,84	30,35
TOTALE	4.580.155,94	9.028.097,33	50,73