



# CITTÀ DI SESTO SAN GIOVANNI

MEDAGLIA D'ORO AL VALOR MILITARE

## *Deliberazione del Consiglio Comunale*

**N. 58 del 18/12/2025**

**REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE AL 31.12.2024 (ART. 20 D.LGS.175/2016) E  
RICOGNIZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA (ART. 30 D.LGS. N. 201/2022)**

### **VERBALE**

Il **18** di **dicembre 2025**, a partire dalle ore **20:08**, nel Palazzo Comunale di Sesto San Giovanni, previo esaurimento delle formalità descritte dalla normativa nazionale e comunale, si è riunito il Consiglio Comunale composto dai sigg.ri:

| <b>N. Progr</b> | <b>Nominativo</b>        | <b>Incarico</b>          | <b>Presenza</b> |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|
| 1.              | DI STEFANO ROBERTO       | Sindaco                  | Presente        |
| 2.              | BONATO ROBERTO           | Consigliere Comunale     | Presente        |
| 3.              | CAGLIANI FELICE STEFANO  | Consigliere Comunale     | Assente         |
| 4.              | CALINI ROBERTO           | Consigliere Comunale     | Presente        |
| 5.              | COCCETTI DAVIDE          | Presidente del Consiglio | Presente        |
| 6.              | CUPIDO GIULIA            | Consigliere Comunale     | Presente        |
| 7.              | FOGGETTA MICHELE         | Consigliere Comunale     | Assente         |
| 8.              | GATTI ERNESTO GUIDO      | Consigliere Comunale     | Presente        |
| 9.              | GHEZZI GABRIELE          | Consigliere Comunale     | Presente        |
| 10.             | HAMDY YOUNES SOAD        | Consigliere Comunale     | Assente         |
| 11.             | MADERLONI YURI GIOVANNI  | Consigliere Comunale     | Presente        |
| 12.             | MILAZZO IRENE            | Consigliere Comunale     | Presente        |
| 13.             | MOLTENI MARIO            | Consigliere Comunale     | Presente        |
| 14.             | MONTRASIO MARCO          | Consigliere Comunale     | Presente        |
| 15.             | PAGANI MARIA LUIGIA      | Consigliere Comunale     | Presente        |
| 16.             | PASTORINO LOREDANA LUCIA | Consigliere Comunale     | Assente         |
| 17.             | PINI NICOLETTA           | Consigliere Comunale     | Assente         |
| 18.             | POGLIAGHI FEDERICO       | Consigliere Comunale     | Presente        |
| 19.             | RICUPERO VINCENZO        | Consigliere Comunale     | Presente        |
| 20.             | ROMANO SALVATORE         | Consigliere Comunale     | Presente        |
| 21.             | TUROLLA PIETRO           | Consigliere Comunale     | Presente        |

|     |                         |                      |          |
|-----|-------------------------|----------------------|----------|
| 22. | VALESECCHI SERGIO       | Consigliere Comunale | Presente |
| 23. | VINCELLI GIANMARIA      | Consigliere Comunale | Assente  |
| 24. | DELL'OCA ROSSELLA MARIA | Consigliere Comunale | Presente |
| 25. | LEO UMBERTO ANTONIO     | Consigliere Comunale | Presente |

**Presenti n. 19**

**Assenti n. 6**

La presenza del Consigliere Federico Pogliaghi avviene da remoto mediante l'App "Concilium", ai sensi del Regolamento di funzionamento del Consiglio Comunale.

L'identità personale del componente collegato in videoconferenza, compresa la votazione, è stata accertata da parte del Segretario Generale.

Assume la presidenza il Presidente del Consiglio, **Davide Cocchetti**.

Partecipa all'adunanza il Segretario Generale, **Roberto Maria Carbonara**.

Sono presenti i seguenti Assessori: Alessandra Aiosa, Giovanni Fiorino, Antonio Lamiranda, Loredana Paterna.

**Il Presidente, riconosciuta legale l'adunanza, dichiara aperta la seduta.**

Alle ore 20:11, entra in aula il Consigliere Loredana Pastorino, che partecipa alla discussione e alla votazione.

**Presenti n. 20**

Alle ore 20:12, entra in aula il Consigliere Nicoletta Pini, che partecipa alla discussione e alla votazione.

**Presenti n. 21**

Alle ore 20:35, entra in aula il Consigliere Michele Foggetta, che partecipa alla discussione e alla votazione.

**Presenti n. 22**

Alle ore 21:34, il consigliere Sergio Valsecchi abbandona l'aula e si collega in videoconferenza, partecipando in modalità remota alla discussione e alla votazione, con identificazione operata dal segretario generale.

Vista la proposta deliberativa allegata, n. **6582/2025** del **05/12/2025**, recante ad oggetto:  
**"REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE AL 31.12.2024 (ART. 20 D.LGS.175/2016) E RICOGNIZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA (ART. 30 D.LGS. N. 201/2022)";**

Udita la relazione del Sindaco, Roberto Di Stefano;

Visti i pareri allegati alla stessa;

Visto l'art. 42 del D. Lgs n. 267/00;

Evidenziato che la proposta deliberativa è stata illustrata altresì nella seduta di 1<sup>a</sup> Commissione Consiliare Permanente, tenutasi il giorno 11 dicembre 2025;

Uditi gli interventi, così come pervenuti ed allegati alla delibera;

Udita la replica del Sindaco, Roberto Di Stefano;

Preso atto che alla presente delibera sono stati presentati n. 5 Ordine del Giorno sottoscritti da tutti i consiglieri di opposizione (allegati);

Udita la presentazione degli **Ordini del Giorno n. 29 e 32**, da parte del primo firmatario degli stessi, Consigliere Yuri Maderloni;

Uditi gli interventi accorpati per entrambi gli OdG, così come pervenuti ed allegati alla delibera;

Esito della votazione del Ordine del Giorno n. 29:

con **7** voti favorevoli, **15** contrari (Cocchetti, Bonato, Calini, Cupido, Dell'Oca, Molteni, Montrasio, Pini, Pogliaghi, Ricupero, Romano, Turolla, Valsecchi, Vincelli ed il Sindaco), espressi con votazione palese mediante sistema di votazione elettronico dai consiglieri presenti in aula e collegati in videoconferenza (n. **22** presenti e votanti), **l'Ordine del Giorno è respinto.**

Esito della votazione del Ordine del Giorno n. 32:

con **7** voti favorevoli, **15** contrari (Cocchetti, Bonato, Calini, Cupido, Dell'Oca, Molteni, Montrasio, Pini, Pogliaghi, Ricupero, Romano, Turolla, Valsecchi, Vincelli ed il Sindaco), espressi con votazione palese mediante sistema di votazione elettronico dai consiglieri presenti in aula e collegati in videoconferenza (n. **22** presenti e votanti), **l'Ordine del Giorno è respinto.**

Udita la presentazione dell' **Ordine del Giorno n. 31** da parte del primo firmatario dello stesso, Consigliere Yuri Maderloni;

Uditi gli interventi, così come pervenuti ed allegati alla delibera;

Esito della votazione del Ordine del Giorno n. 31:

con **7** voti favorevoli, **15** contrari (Cocchetti, Bonato, Calini, Cupido, Dell'Oca, Molteni, Montrasio, Pini, Pogliaghi, Ricupero, Romano, Turolla, Valsecchi, Vincelli ed il Sindaco), espressi con votazione palese mediante sistema di votazione elettronico dai consiglieri presenti in aula e collegati in videoconferenza (n. **22** presenti e votanti), **l'Ordine del Giorno è respinto.**

Udite le presentazioni dell'**Ordine del Giorno n. 30** da parte del primo firmatario dello stesso, Consigliere Yuri Maderloni e dell'**Ordine del Giorno n. 34** da parte del primo firmatario dello stesso, Consigliere Michele Foggetta;

Uditi gli interventi accorpati per entrambi gli OdG, così come pervenuti ed allegati alla delibera;

Esito della votazione del Ordine del Giorno n. 30:

con **7** voti favorevoli, **14** contrari (Cocchetti, Bonato, Calini, Cupido, Dell'Oca, Molteni, Montrasio, Pini, Pogliaghi, Ricupero, Romano, Valsecchi, Vincelli ed il Sindaco), espressi con votazione palese

mediante sistema di votazione elettronico dai consiglieri presenti in aula e collegati in videoconferenza (n. **22** presenti e n. **21** votanti – il consigliere Turolla non partecipa alla votazione),  
**l'Ordine del Giorno è respinto.**

Esito della votazione del Ordine del Giorno n. 34:

con **7** voti favorevoli, **14** contrari (Cocchetti, Bonato, Calini, Cupido, Dell'Oca, Molteni, Montrasio, Pini, Pogliaghi, Ricupero, Romano, Valsecchi, Vincelli ed il Sindaco), espressi con votazione palese mediante sistema di votazione elettronico dai consiglieri presenti in aula e collegati in videoconferenza (n. **22** presenti e n. **21** votanti – il consigliere Turolla non partecipa alla votazione),  
**l'Ordine del Giorno è respinto.**

Con n. **15** voti favorevoli, n. **7** contrari ((Pagani, Foggetta, Milazzo, Gatti, Pastorino, Maderloni, Leo), espressi con votazione palese mediante sistema di votazione elettronico dai consiglieri presenti in aula e collegati in videoconferenza (n. **22** presenti e votanti);

#### **DELIBERA**

1. di **approvare** l'allegata proposta deliberativa, recante ad oggetto:

**"REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE AL 31.12.2024 (ART. 20 D.LGS.175/2016) E RICOGNIZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA (ART. 30 D.LGS. N. 201/2022)".**

INDI,

con separata votazione, con n. **15** voti favorevoli, n. **7** contrari ((Pagani, Foggetta, Milazzo, Gatti, Pastorino, Maderloni, Leo), espressi con votazione palese mediante sistema di votazione elettronico dai consiglieri presenti in aula e collegati in videoconferenza (n. **22** presenti e votanti);

#### **DELIBERA**

2. di dichiarare la corrente delibera immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n 267 a fini di piena continuità dell'azione amministrativa locale.

**Letto, approvato e sottoscritto.**

**IL Presidente del Consiglio  
COCCETTI DAVIDE**

**IL Segretario Generale  
CARBONARA ROBERTO MARIA**



**CITTÀ DI SESTO SAN GIOVANNI**

MEDAGLIA D'ORO AL VALOR MILITARE

**Proposta di deliberazione  
Consiglio Comunale**

**6582/2025**

**OGGETTO: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE AL 31.12.2024 (ART.20 D.LGS.175/2016) E RICOGNIZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA (ART. 30 D.LGS. N. 201/2022)**

**Dirigente Firmatario**

PECORA CINZIA

Settore Economico Finanziario e tributario

Settore Economico Finanziario e tributario

**IL DIRETTORE**

Visto:

- l'art. 20 del D.lgs. 175/2016, che impone alle amministrazioni pubbliche di effettuare annualmente l'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate, dirette o indirette, riferita alla situazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, e di predisporre, ove ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione;
- i presupposti per l'avvio delle misure di razionalizzazione, indicati dal comma 2 del medesimo articolo, tra cui:
  - partecipazioni non riconducibili alle categorie di cui all'art. 4 del D.lgs. 175/2016;
  - società prive di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
  - partecipazioni in società con attività analoghe a quelle di altre partecipate o enti strumentali;
  - società con fatturato medio annuo inferiore a un milione di euro nel triennio precedente;
  - società (non costituite per la gestione di servizi d'interesse generale) con risultati negativi in almeno quattro degli ultimi cinque esercizi;
  - esigenze di contenimento dei costi di funzionamento;
  - necessità di aggregazione tra società con oggetto compatibile con l'art. 4 del D.lgs. 175/2016;
- il comma 4 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016, che prevede l'obbligo per gli enti locali di approvare, entro il 31 dicembre dell'esercizio successivo, una relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione, evidenziando i risultati conseguiti;

Visto altresì:

- l'art. 2, comma 1, lettere c) e d), del D.lgs. 201/2022, che definisce rispettivamente i servizi pubblici locali di rilevanza economica e i servizi pubblici locali a rete, specificandone le caratteristiche e le modalità di erogazione;
- l'art. 30, comma 1, del medesimo decreto, che impone ai Comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti, alle città metropolitane, province e altri enti competenti, di effettuare annualmente la ricognizione dell'andamento gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati, valutandone efficienza, qualità, rispetto degli obblighi contrattuali, modalità di affidamento e risultati conseguiti;
- il medesimo comma 1 dell'art. 30, che stabilisce che la ricognizione tenga conto anche degli atti e indicatori di cui agli artt. 7, 8 e 9, individuati dalle Autorità di settore per i servizi a rete e dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy per quelli non a rete;
- il Decreto Direttoriale del 31 agosto 2023 del Ministero delle Imprese e del Made in Italy, attuativo dell'art. 8 del D.lgs. 201/2022, che fornisce le linee guida per la redazione del PEF e gli indicatori di qualità per i servizi pubblici locali non a rete;
- il comma 2 dell'art. 30 del D.lgs. 201/2022, che prevede che la ricognizione sia contenuta in apposita relazione annuale, da aggiornare contestualmente all'analisi delle partecipazioni societarie ex art. 20 del D.lgs. 175/2016, e che, in caso di affidamenti a società in house, tale relazione costituisca appendice della relazione ex art. 20;

Rilevato che il Comune di Sesto San Giovanni, in ottemperanza alle previsioni di cui agli artt. 20 e 24 del D. Lgs. 175/2016, ha adottato il Piano di Revisione straordinaria con deliberazione del Consiglio comunale 44 del 26/09/2017, nonché i piani di razionalizzazione periodica per gli anni: 2018 (deliberazione n. 48 del 12/12/2018), 2019 (deliberazione n. 54 del 19/11/2019), 2020 (deliberazione n. 78 del 22/12/2020), 2021 (deliberazione n. 72 del 14/12/2021), 2022 (deliberazione n. 76 del 20/12/2022), 2023 (deliberazione n. 61 del 19/12/2023), 2024 (deliberazione n. 52 del 17/12/2024);

Considerato che il Comune di Sesto San Giovanni, al 31 dicembre 2024, deteneva partecipazioni nelle seguenti società:

- o Consorzio Trasporti Pubblici S.p.A. in Liquidazione – CTP S.p.a., società a capitale interamente pubblico, partecipata per il 41,71% delle azioni;
- o CAP Holding S.p.a., società a capitale interamente pubblico, partecipata per il 9,98% delle azioni;
- o ZeroC S.p.a., società a capitale interamente pubblico, partecipata direttamente per lo 7,6% delle quote, ed indirettamente, per il tramite di CAP Holding S.p.a., che detiene l'80% delle relative quote;
- o Banca di Credito Cooperativo di Milano - Società cooperativa, società a capitale misto pubblico-privato, partecipata per il 0,0005% delle azioni;
- o Amiacque S.r.l. (ora CAP Evolution S.r.l.), società indirettamente partecipata per il tramite di CAP Holding S.p.a., che detiene il 100% delle relative azioni;
- o Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione, società indirettamente partecipata per il tramite di CAP Holding S.p.a., che detiene il 51,036% delle relative azioni;
- o Neutalia S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di CAP Holding S.p.a., che detiene il 33% delle relative azioni;
- o Pavia Acque S.c.a.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di CAP Holding S.p.a., che detiene il 10,10% delle relative azioni;

Considerato inoltre che:

- ai sensi dell'art. 30 del D.lgs. 201/2022, i servizi gestiti in economia non rientrano nel perimetro della ricognizione, in quanto erogati direttamente dall'ente; il medesimo articolo stabilisce infatti che la ricognizione deve riguardare "ogni servizio affidato", e quindi esternalizzato;
- i servizi strumentali risultano esclusi dal perimetro di applicazione del D.lgs. 201/2022,

trattandosi di servizi erogati da società a supporto di funzioni amministrative pubblicistiche, di cui resta titolare l'ente, e rivolti essenzialmente alla pubblica amministrazione e non al pubblico (Consiglio di Stato, Sez. V, sentenza n. 3766 del 12/06/2009), non soddisfacendo in via diretta ed immediata esigenze generali della collettività;

- in relazione ai servizi strumentali, il Bollettino n. 12/2024 dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato precisa che tali servizi sono svolti in favore della pubblica amministrazione e dell'utenza diffusa, mentre i servizi pubblici locali mirano direttamente a soddisfare bisogni della collettività; la distinzione si fonda sul beneficiario diretto: è servizio pubblico locale se la prestazione è rivolta direttamente all'utente o alla collettività, è servizio strumentale se la prestazione è rivolta alla stazione appaltante;

Rilevato che in relazione all'art. 30 D.lgs. 201/2022, l'Ente ha proceduto alla ricognizione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica comprendente i seguenti servizi:

- raccolta e smaltimento rifiuti urbani
- pulizia parchi, giardini e aree verdi;
- trasporto scolastico;
- servizio sosta;
- centri diurni disabili;
- trasporto sociale;
- servizio assistenza domiciliare;
- gestione impianti sportivi;
- servizi cimiteriali;
- scuole civiche;
- biblioteche;
- centri ricreativi estivi;
- pre e post scuola;
- refezione scolastica;
- asili nido (n. 4 affidati alla fondazione "Generiamo");
- illuminazione pubblica e impianti semaforici;
- gestione del teleriscaldamento urbano;

escludendo dal su citato perimetro i seguenti servizi non a rete:

- servizi culturali, in quanto gestiti in economia;
- illuminazione votiva, in quanto gestita in economia;
- asili nido, n. 3, in quanto gestiti in economia;
- gestione canone unico patrimoniale, in quanto strumentale;
- gestione riscossione coattiva entrate tributarie ed extratributarie, in quanto strumentale;
- tesoreria, in quanto strumentale;
- riqualificazione energetica e gestione edifici comunali, in quanto strumentale;
- attività relative al trattamento, smaltimento di alcuni rifiuti speciali, selezione/pulizia e vendita dei rifiuti;

Preso atto che le autorità d'ambito o di bacino, in quanto enti competenti, espleteranno la ricognizione ex art. 30 D.lgs. 201/2022 dei seguenti servizi a rete:

- trasporto pubblico locale;
- idrico integrato;
- distribuzione gas naturale;

Tenuto conto che:

- l'art. 20 del D.lgs. 175/2016 non prevede uno schema obbligatorio per l'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate;

- la Corte dei conti – Sezione regionale di controllo per la Valle d'Aosta, con deliberazione n. 6/2019, ha indicato che tale analisi dovrebbe essere condotta mediante compilazione del modello standard approvato dalla Sezione delle autonomie, seguito dalle schede dell'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del Tesoro;
- il modello standard attualmente disponibile è quello allegato alla deliberazione n. 22 del 21/12/2018 della Sezione delle autonomie, riferito all'esercizio 2018 ma ancora utilizzabile, previo aggiornamento dei riferimenti temporali, anche per l'analisi dell'esercizio corrente;
- il Dipartimento del Tesoro, in collaborazione con la Corte dei conti, ha pubblicato in data 20/11/2019 gli Indirizzi per gli adempimenti relativi alla revisione delle partecipazioni pubbliche;
- in data 12/11/2024, la Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo del MEF ha reso disponibile un modello di scheda per la raccolta delle informazioni relative alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni detenute, utilizzabile anche per l'analisi da condursi nel corrente esercizio;
- allo stato attuale non risultano ulteriori aggiornamenti da parte degli enti competenti in merito a modelli o indirizzi operativi successivi a quelli sopra richiamati;

Tenuto altresì conto che:

- il legislatore nel corpo dell'art. 30 del D.lgs. 201/2022 nulla indica in merito all'approvazione della ricognizione e relativa relazione prevista dal medesimo articolo limitandosi a indicare la contestualità di aggiornamento annuale della stessa con l'adempimento di cui all'art. 20 del D. Lgs. 175/2016;
- il Comune di Sesto San Giovanni, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 30 del D.lgs. 201/2022, ha provveduto alla ricognizione dei servizi pubblici di rilevanza economica affidati nel proprio territorio secondo le modalità ex art. 14 D.lgs. 201/2022 e cioè:
  - a) affidamento a terzi mediante procedura a evidenza pubblica, secondo le modalità previste dall'articolo 15, nel rispetto del diritto dell'Unione europea;
  - b) affidamento a società mista, secondo le modalità previste dall'articolo 16, nel rispetto del diritto dell'Unione europea;
  - c) affidamento a società in house, nei limiti fissati dal diritto dell'Unione europea, secondo le modalità previste dall'articolo 17;
  - d) limitatamente ai servizi diversi da quelli a rete, gestione in economia o mediante aziende speciali di cui all'articolo 114 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali di cui al decreto legislativo n. 267 del 2000;

Considerato inoltre che:

- ai sensi dell'art. 31 del D.lgs. 201/2022 rubricato "Trasparenza nei servizi pubblici locali" la relazione ex art. 30 del medesimo D.lgs. rientra tra gli atti che devono essere pubblicati tempestivamente tanto sul sito istituzionale dell'ente affidante che trasmessa contestualmente all'ANAC, che provvede all'immediata pubblicazione sul proprio portale telematico, in un'apposita sezione denominata «Trasparenza dei servizi pubblici locali di rilevanza economica - Trasparenza SPL». Detto atto dovrà essere reso accessibile anche attraverso la piattaforma unica della trasparenza gestita da ANAC che costituisce punto di accesso unico per gli atti e i dati relativi ai servizi pubblici locali di rilevanza economica attraverso il collegamento ai già citati luoghi di prima pubblicazione;
- l'ANAC in data 18.12.2023 ha precisato che solo l'appendice alla relazione di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016 relativa ai servizi affidati a società in house deve essere oggetto di invio all'Autorità stessa secondo le modalità dalla stessa indicate;

Rilevata la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2024 delle società partecipate dal Comune di Sesto San Giovanni, di cui **all'allegato A** della presente deliberazione;

Recepito il provvedimento di analisi delle partecipazioni societarie dirette ed indirette del Comune di Sesto San Giovanni, **allegato B** alla presente deliberazione, funzionale a verificare ed individuare le eventuali azioni di razionalizzazione da porre in essere predisposto secondo lo schema proposto dalla Deliberazione della Sezione delle Autonomie della Corte dei conti n.22/2018, integrato con specifiche previste dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo del MEF nelle Linee guida del 20 novembre 2019 e nella scheda del 12 novembre 2024;

Rilevata la relazione sui servizi pubblici locali di natura economica predisposta dal Comune in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 30 del D.lgs. 201/2022, di cui **all'allegato C** della presente deliberazione;

Considerato che a seguito dell'analisi delle partecipazioni societarie dirette ed indirette di cui all'allegato B della presente deliberazione non emergono modifiche alle modalità di gestione dei servizi erogati e dall'attuazione delle indicazioni riportate nel documento non derivano modifiche alle previsioni di bilancio dell'ente né dei suoi equilibri, e che pertanto non risulta necessario il parere dell'Organo di revisione alla luce di quanto disposto dall'art. 239 del D.lgs. 267/2000;

Dato atto che sulla presente proposta viene espresso ai sensi dell'art. 49 del T.U.E.L. D.lgs. 267/2000 e s.m.i. il parere in ordine alla regolarità tecnica e contabile;

Dato atto che sulla presente proposta non viene richiesto il parere all'organo di revisione economico finanziaria in quanto il piano di razionalizzazione delle partecipate non comporta un cambiamento nelle modalità di gestione dei servizi o la previsione di un nuovo organismo partecipato;

Visto l'art. 42, c.2, lett.e) D.lgs.n.267/2000;

Visto lo Statuto Comunale

Visto il D.Lgs.n.267/2000;

Visto il D.Lgs.n.175/2016;

Rilevata la sussistenza nel caso di specie di ragioni di urgenza per la dichiarazione di immediata eseguibilità della delibera ai sensi dell'art. 134, comma 4 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n.267, in considerazione dell'esigenza di provvedere tempestivamente agli adempimenti successivi.

**PROPONE**  
**al Consiglio Comunale di deliberare:**

1. di approvare la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2024 delle società partecipate dal Comune di Sesto San Giovanni, di cui **all'allegato A** della presente deliberazione;
2. di approvare l'analisi delle partecipazioni societarie dirette ed indirette del Comune di Sesto San Giovanni, di cui **all'allegato B** alla presente deliberazione, finalizzata ad adempiere alle disposizioni di cui all'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 in materia di razionalizzazione periodica delle società partecipate e condotta secondo lo schema proposto dalla Deliberazione della Sezione delle Autonomie della Corte dei conti n. 22/2018, integrato con specifiche previste dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo del MEF nelle Linee guida del 20 novembre 2019 e nella scheda del 12 novembre 2024;
3. di approvare la relazione sui servizi pubblici locali di natura economica predisposta dal Comune in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 30 del D.lgs. 201/2022, di cui **all'allegato C**, che include altresì gli affidamenti In- House;
4. di dare atto che, ai sensi di quanto disposto dall'allegato B alla presente deliberazione, risultano da mantenere le partecipazioni nelle seguenti società, proseguendo negli interventi e nelle azioni di razionalizzazione indicate nel medesimo allegato:

- CAP Holding S.p.a.;
  - ZeroC S.p.a., società partecipata direttamente e indirettamente per il tramite di CAP Holding S.p.a.;
  - Banca di Credito Cooperativo di Milano - Società cooperativa;
  - Amiacque S.r.l. (ora CAP Evolution S.r.l.), società indirettamente partecipata per il tramite di CAP Holding S.p.a.;
  - Neutalia S.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di CAP Holding S.p.a.;
  - Pavia Acque S.c.a.r.l., società indirettamente partecipata per il tramite di CAP Holding S.p.a.;
5. di dare atto altresì che le società Consorzio Trasporti Pubblici S.p.A. – CTP S.p.A. e Rocca Brivio Sforza S.r.l., indirettamente partecipata tramite CAP Holding S.p.A., risultano già oggetto di procedure di dismissione, versando entrambe in stato di liquidazione;
  6. di non ravvisare (sulla base di quanto previsto dall'art 17 comma 5 del D Lgs 201/2022) altre condizioni che pongano la necessità di revisionare le modalità di gestione dei servizi di interesse economico generale attualmente affidati a società in house, e pertanto di ritenere giustificato, allo stato attuale, il mantenimento degli stessi;
  7. di incaricare i competenti uffici di effettuare le comunicazioni obbligatorie del presente provvedimento secondo quanto previsto all'articolo 20 del D. Lgs. 175/2016 e dell'art. 31 del D.lgs. 201/2022.
  8. di pubblicare la ricognizione sul sito istituzionale dell'ente nell'apposita sezione dell'“Amministrazione trasparente”;
  9. di dichiarare immediatamente eseguibile la presente ai sensi dell'art. 134, comma 4, del TUEL.

## **IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE**

**RIFERISCE:** Prego prendere posto così iniziamo. Intanto a nome dell'Ufficio di Presidenza saluto il Sindaco, Assessori, voi Consiglieri, il Segretario e tutti i presenti, la Polizia Locale e anche chi ci sta seguendo da remoto. Passo a questo punto la parola al Segretario per l'appello. Grazie.

**Il Segretario procede con l'appello nominale**

**PRESIDENTE COCCETTI:** Ringrazio il Segretario, ci alziamo in piedi per l'Inno Nazionale.

INNO NAZIONALE

**PRESIDENTE COCCETTI:** Passo alla nomina dei tre scrutatori. Per la maggioranza: Molteni, Ricupero; per l'opposizione: Milazzo. Vi ringrazio come sempre.

\*\*\*\*\*

## **COMUNICAZIONI**

**PRESIDENTE COCCETTI:** Prima di iniziare la discussione delle delibere all'ordine del giorno, do una comunicazione ai Consiglieri Comunali ai sensi dell'art. 166, comma 2 del D. Lgs. n. 267/2000 e dell'articolo 3 del D. Lgs. n. 118/2011 della Delibera di Giunta Comunale n. 164 dell'11.12.2025 avente ad oggetto: Bilancio di Previsione 2025/2027 – 6° prelevamento dal Fondo di riserva e di cassa per l'esercizio 2025 e adeguamento PEG 2025/2027.

\*\*\*\*\*

### **PUNTO N. 1 O.D.G.: REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE AL 31.12.2024 (ART. 20 D.LGS.175/2016) E RICOGNIZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI RILEVANZA ECONOMICA (ART. 30 D.LGS. N. 201/2022)**

**PRESIDENTE COCCETTI:** Possiamo iniziare a questo punto con la prima delibera all'ordine del giorno, per la quale poi sono stati presentati 5 ordini del giorno. La delibera ad oggetto: "Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche al 31/12/2024 e ricognizione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica". Passo la parola al signor Sindaco per la presentazione. Prego.

**SINDACO DI STEFANO:** Grazie Presidente, buonasera a tutti i presenti collegati e a chi ci segue da casa. Questa delibera riguarda l'adempimento annuale previsto dal Testo Unico sulle partecipate e dal decreto sui servizi pubblici locali.

In sintesi, abbiamo aggiornato la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione del 2024 delle società partecipate; l'analisi delle partecipazioni societarie al 31 dicembre, sia dirette che indirette; la ricognizione annuale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, soprattutto quelli affidati *in house*.

Dall'analisi non emergono criticità, le partecipazioni attuali vengono tutte confermate.

Le due società in liquidazione (il Consorzio di Trasporti Pubblici e Rocca Brivio) proseguono nel loro percorso già avviato, Rocca Brivio è una partecipazione indiretta tramite il Consorzio dell'Acqua Potabile.

Non si rendono necessarie modifiche nelle modalità di gestione dei servizi e non ci sono impatti sugli equilibri di bilancio, quindi non è stato richiesto il parere dell'organo di revisione.

Si chiede quindi al Consiglio Comunale di confermare l'indirizzo sulle partecipazioni di procedere alle comunicazioni obbligatorie. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei signor Sindaco. Apro la discussione sulla delibera, ricordo i tempi da regolamento: 10 minuti per ogni Consigliere più eventuali 10 minuti per raddoppio tempi. Dichiaro aperta la discussione.

Attendo eventuali interventi, grazie. Se è prenotato il Consigliere Maderloni, al quale le passo la parola. Prego.

**CONSIGLIERE MADERLONI:** Grazie Presidente. Buonasera a tutti, al Presidente, al Sindaco, agli Assessori, colleghi Consiglieri e a chi ci segue in presenza e da remoto.

Ringrazio il Sindaco per la sintesi con cui ha presentato questa analisi, perché dà la possibilità al nostro partito di poter provare a ragionare sul fatto che è pur vero che sia una ricognizione, un adempimento in qualche modo meramente burocratico perché, come ha spiegato, c'è una razionalizzazione, un'analisi delle società partecipate e la loro finalità rispetto alla missione dell'Amministrazione, ma noi pensiamo che al di là della, diciamo così, dello studio e delle relazioni su ciò che già esiste e che quindi in qualche modo è stato costruito negli anni a questa rete di partecipazioni che offrono dei servizi alla nostra comunità, ma non solo alla nostra comunità perché funziona in una logica di rete, la sfida oggi, in un'epoca complessa – come più volte è stato detto anche nella seduta di ieri del Consiglio Comunale –, le sfide (*incomprensibile*) quell'Amministrazione, la nostra comunità è chiamata ad affrontare quotidianamente, pongono, almeno noi come Partito Democratico, ed è il motivo per cui, insieme anche agli altri gruppi di opposizione, abbiamo ritenuto opportuno arricchire la discussione con gli ordini del giorno di indirizzo rispetto a una prassi che ci chiedete oggi di lasciare così com'è, noi crediamo che proprio con le sfide che ci sono davanti, il momento storico che noi viviamo possa richiedere una riflessione sul fatto se oggi – al di là di quello che già esiste e che è frutto di scelte fatte nel corso degli anni della storia del nostro Comune – ci sia spazio o meno, perché la funzione pubblica delle partecipate si affianchi all'azione dell'amministrazione diretta, ma soprattutto ponga l'Amministrazione nella capacità di poter rispondere a dei bisogni che l'amministrazione non sarebbe in grado di poter offrire da sola.

Le partecipazioni che questa Amministrazione ha sono varie, il Sindaco ne ha citate solo due che sono quelle in dismissione, ma che comunque toccano ambiti diversi.

Ne cito solo due, ma per far capire, anzi tre, così capiamo gli ambiti su cui interveniamo: da ZeroC, per dire che è una delle ultime partecipate in cui il Comune svolge un ruolo da protagonista; c'è anche il Parco Nord; oppure c'è anche il Consorzio delle biblioteche.

Sono tre esempi, ma potremmo farne altri se guardate gli ambiti in cui operano le varie partecipate della nostra amministrazione come società, però teniamo conto anche del ruolo che svolgono alcune fondazioni che al tempo stesso svolgono un ruolo importante nella nostra comunità, ma non sono oggetto della discussione di questa sera.

Quello che noi chiediamo al Sindaco *in primis*, ma al Consiglio, di ragionare su cogliere questa occasione di analisi per domandarci se siamo coperti, se possa essere utile riflettere sul fatto che il Comune, magari non da solo, in una logica partecipata o addirittura in una logica di area metropolitana, possa individuare degli strumenti – come possono essere le società partecipate – per rispondere ai bisogni del territorio.

Noi crediamo, ad esempio, che nell'ambito della tutela del patrimonio verde, nella lotta contro il cambiamento climatico, il ruolo di CAP va bene, il ruolo di ZeroC va bene, il ruolo di Parco Nord va bene, ma forse sono sufficientemente capaci di affrontare questa sfida per il bene del nostro territorio?

Chiediamo che questa domanda possa essere accompagnata a un'analisi, ma ci sono altri temi: il tema dei trasporti che viene citato ieri.

Riteniamo, visto la anche il confronto che è emerso con il Consigliere Vincelli – che oggi non c'è – sul tema dei trasporti, la società, il Consorzio Trasporti Pubblici di cui il Comune di Sesto è socio o era socio in base a come lo vogliamo intendere, svolgeva un ruolo che poi fosse adeguato o non adeguato ci possiamo ragionare, ma quell'esperienza rispetto a un confronto con ATM o con altre società che erogano servizi rispetto ai piani di trasporto e di mobilità del nostro territorio, possono svolgere un ruolo di stimolo a migliorare l'offerta?

A rendere le tariffe – visto che parlavamo di tariffe ieri – più alla portata e quindi incentivare l'utilizzo del trasporto pubblico? Soprattutto in una realtà come quella dell'area metropolitana di Milano, così com'è, come di Sesto, densamente abitata e su una superficie molto piccola, e

con tutte le problematiche che la nostra città, ad esempio, ha nell'ambito della mobilità, vista la presenza della ferrovia che taglia in due il nostro territorio.

Storicamente, essendo nati lungo la ferrovia come città e le principali arterie viabilistiche che sono le tangenziali e le autostrade, che comunque chiudono in qualche modo i nostri territori. Potrei andare avanti a fare altri esempi.

Crediamo che riflettere rispetto anche allo sviluppo che ha urbanistico la nostra città su avere degli strumenti che possano aiutare, affiancare l'Amministrazione, accogliere le opportunità e migliorare i servizi in una logica che possa essere anche sovraterritoriale, visto che in molte realtà noi siamo parte, insieme ad altri enti pubblici, di società che operano in sinergia su un territorio molto più ampio.

Per quello pensiamo che una semplice ricognizione, senza poi un'analisi su quello che potrebbero essere le aspettative future, pur essendo – e lo riconosco –, alla fine del suo mandato dopo 8 anni, la prospettiva di poter imprimere un indirizzo di questo genere possa essere limitata nel tempo, però se iniziamo a ragionare, a confrontarci, forse quel dibattito potrà portare nella prossima consiliatura a un confronto anche su questo tema.

E quindi potrebbe essere, diciamo, insufficiente limitarsi solo a dire: "È coerente con la nostra funzione oppure no". Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei Consigliere Maderloni. Chiedo se c'è qualche altro intervento.

Non vedo nessun'altra prenotazione. Se nessuno vuole intervenire, a questo punto chiudo la discussione. Chiedo scusa. Prego Consigliere Ricupero.

**CONSIGLIERE RICUPERO:** Grazie Presidente. Buonasera a tutti, colleghi e colleghe, al pubblico, chi è in presenza, chi è in remoto.

Allora, sembra quasi che la revisione delle partecipazioni pubbliche, dei servizi pubblici locali sia un atto inutile o peggio, la rinuncia al ruolo pubblico del Comune.

È una lettura che respingiamo con decisione. Questo non è un atto burocratico, è un atto politico di governo.

È la dimostrazione che questa maggioranza esercita il proprio ruolo di indirizzo e controllo, senza zone d'ombra e senza automatismi.

Noi non difendiamo le partecipazioni a prescindere, ma difendiamo l'interesse pubblico e lo facciamo verificando, valutando e decidendo.

Si è parlato di mancanza di visione. In realtà la visione è chiara: servizi pubblici efficienti, controllati dal Comune e realmente utile ai cittadini. Per noi efficienza non significa arretramento del pubblico, ma responsabilità nell'uso delle risorse e qualità dei servizi.

A differenza di chi si limita alla polemica, noi ci assumiamo la responsabilità delle scelte. Questo provvedimento rafforza il ruolo del Comune, non lo indebolisce, perché rende trasparente ciò che è pubblico e pretende risultati da chi gestisce servizi fondamentali per la città. Per questa ragione, come Capogruppo della lista Di Stefano e presumo di tutta la maggioranza, confermo con convinzione il voto favorevole. Governare significa decidere e noi continuiamo a farlo nell'interesse di Sesto San Giovanni. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei Consigliere Ricupero. Attendo ancora qualche secondo, se c'è qualcuno che vuole intervenire. Nessun altro intervento in aula, a questo punto dichiaro chiusa la discussione. Passo la parola al signor Sindaco per una replica, prego.

**SINDACO DI STEFANO:** Sì, grazie Presidente. Allora, io farò un intervento valutando quanto è stato detto dall'opposizione ma anche leggendo quelli che sono gli atti di indirizzo che mi chiede l'opposizione e chiede a questo Consiglio Comunale di analizzare e approvare questa sera collegati alla delibera.

Allora, due precisazioni. La prima, quando si dice che questa amministrazione ha una mancanza di visione di programmazione delle società partecipate, mi corre l'obbligo di dover smentire con i fatti quanto dichiarato. Sono state citate alcune società partecipate, alcuni consorzi, su ZeroC ad esempio – che l'abbiamo ereditato che era una società del territorio – c'è stato un progetto molto lungimirante, il primo in Italia, dove siamo stati l'unico Comune

che, mentre in altre zone dell'Italia parlano di costruire inceneritori, noi siamo stati un Comune che ha demolito un inceneritore.

Abbiamo avviato insieme al Consorzio dell'Acqua Potabile (il Gruppo CAP), di cui deteniamo delle percentuali quasi del 10% importanti, un progetto che coinvolge tutti i Comuni soci di CAP del sistema idrico in una logica moderna e una logica che stiamo vedendo oggi altri comuni, altre amministrazioni pubbliche tentano di copiarci con la BioPiattaforma che produce biometano, biogas e fertilizzante per l'agricoltura.

Quindi un progetto di *green economy* e che credo che non si possa dire che questa Amministrazione abbia una mancanza di visione.

Stesso ragionamento sul Parco Nord, con l'Assessore Fiorino da due anni stiamo abbiamo affidato tutta la parte amministrativa del Parco Media Valle del Lambro al Parco Nord, proprio con una logica di creare una dorsale – anche con l'Assessore Lamiranda che segue pure la parte delle aree Falck insieme a me – tra il Parco Nord e il Parco della Media Valle del Lambro e con una dorsale del Parco dell'Unione che si potrebbe collegare e creare un corridoio verde di collegamento da ovest a est, in maniera tale che si crei anche un parco metropolitano del Nord Milano.

E Sesto San Giovanni è l'attore principale, coinvolgendo e andando a toccare quindi il Comune di Bresso, Cinisello, Sesto, fino a Cologno Monzese, fino a tutto il Lambro. Quindi, anche qui non si può dire che manca una visione, magari non è compresa, magari qualcuno dell'opposizione non la comprende, ma scrivere che manca una visione, sinceramente non lo posso accettare.

Altri ordini del giorno fanno quasi una rivendicazione politica invece sulle poltrone, sulle nomine, che a me non fanno impazzire queste cose qui, anche perché rispetto al passato abbiamo voluto come amministrazione cambiare il passo. Abbiamo fatto le nomine sulla base del merito dei curriculum e gli esempi, se volete, io ve li snocciolo uno dietro l'altro: abbiamo parlato del Consorzio dei Trasporti Pubblici che abbiamo ereditato in liquidazione con non so quante cause tra tutti, tra Comuni, il Consorzio e ATM, e quelle erano le nomine politiche che erano state fatte da chi ci ha preceduto; ZeroC l'abbiamo creata noi, prima si chiamava CORE (Consorzio Recupero Energetici), aveva un debito di oltre 8 milioni di euro per restituire fondi al ministero per il CIP6 che aveva ottenuto senza averne i requisiti, abbiamo dovuto licenziare l'amministratore unico che da anni prendeva il doppio emolumento senza avere i requisiti per ricoprire quel ruolo; le farmacie comunali, 5 milioni di debito che abbiamo dovuto portare a nuovo con il primo bilancio, con la nuova gestione; gli asili nido, che abbiamo creato noi la Fondazione GeneriAmo perché, mi ricordo, l'ultima delibera dell'amministrazione Chittò, se non sbaglio, ha fatto un ordine del giorno, un atto di indirizzo per aderire a ITIS, quindi la logica di esternalizzare...

Diciamo che, se volete, io continuo perché in questi 8 anni ne ho dovute gestire di gatte da pelare o di situazioni non proprio... idilliache, grazie Consigliere (*incomprensibile*), idilliache.

E ritornando magari a quello che ho detto ieri il collegamento qual è? Che non è che soltanto il Comune di Sesto, l'Ente Comune di Sesto, si è trovato in predissesto con oltre 20 milioni di disavanzo e con i conti quasi azzerati, con uno squilibrio di cassa incredibile, ma anche tutte le società partecipate collegate al Comune di Sesto erano nelle stesse identiche situazioni. Quindi, uno vede poi magari l'esito di un percorso di risanamento dei conti soltanto nella Capogruppo, ma c'è dietro un lavoro quotidiano certosino che abbiamo fatto con gli Uffici, che abbraccia anche le società partecipate e questo si fa attraverso delle nomine all'interno dei Consigli di amministrazioni di professionisti.

E quindi io sinceramente respingo al mittente la logica vecchia – la definisco così – un po' da prima Repubblica che mi sono ritrovato qui nell'ordine del giorno, dove quasi delle quote delle nomine devono essere garantite.

Allora, ci sono già delle procedure, c'è un regolamento, ci sono delle normative che stabiliscono come queste nomine vengono fatte, come vengono proposti i candidati e io intendo rispettare il buon governo e il rispetto della normativa così come abbiamo fatto fino ad oggi, portando tra l'altro tutte queste società in questi anni, risolvendo le criticità.

Quindi sicuramente il Consorzio dei Trasporti Pubblici l'abbiamo accompagnato, ormai si è concluso l'iter, e ZeroC ha ripianato quello che era il debito e ha avviato un percorso ambientale ma anche industriale importante. Le farmacie sono servite per ripianare il buco di

bilancio che abbiamo ereditato e gli asili nido non li abbiamo esternalizzati, ma continuiamo a essere noi quelli che danno un indirizzo politico.

E così via tutte le società che non generano più disavanzo o buchi di bilancio perché chi è stato nominato ad amministrarle aveva una sola qualità, una tessera di partito.

A me della tessera di partito frega niente, anzi, a volte nomino pure gente che politicamente sono ben cosciente che magari non mi voteranno mai, però se sono dei professionisti e sono persone accreditate che sanno traghettare un'azienda o un consorzio in maniera corretta, perché no?

Il campo delle società partecipate ha bisogno, la politica ha bisogno di professionisti, indipendentemente dalla loro idea politica e indipendentemente dalla loro tessera di partito, cosa che, ahimè, non ho ereditato. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei, signor Sindaco. A questo punto possiamo procedere con gli ordini del giorno, seguendo naturalmente lo schema che avete appunto ricevuto tutti quanti. In questo caso iniziamo con due ordini del giorno che vengono accorpati nella discussione, esattamente sono quelli identificati con il n. 29 e 32 firmati da tutti i Consiglieri d'opposizione e Consigliere primo firmatario, il Consigliere, appunto, Gatti. Pertanto adesso passo la parola a Maderloni, chiedo scusa, passo la parola al Consigliere Maderloni per la lettura dei due ordini del giorno, dopodiché proseguiremo con un'unica discussione su questi due ordini del giorno con 5 minuti per gruppo per poi, appunto, passare alla loro votazione diretta. Passo la parola al Consigliere Maderloni. Anzi chiedo scusa, intanto ne approfitto, naturalmente i due ordini del giorno sono quelli, primo che ha ad oggetto: "Maggiore coinvolgimento delle minoranze nella governance delle fondazioni partecipate dal Comune; e l'altro ordine del giorno è quello che ha ad oggetto "Maggiore coinvolgimento delle minoranze nella governance delle società partecipate".

Prego Consigliere Maderloni, a lei la parola per la lettura del testo.

**CONSIGLIERE MADERLONI:** se è d'accordo, provo a fare una sintesi, una presentazione delle due, proprio perché bene o male alcune parti sono comuni, si ripresentano...

**PRESIDENTE COCCETTI:** Sì, sì, sono d'accordo. Prego. Purché non diventi subito una discussione. Una presentazione, prego.

**CONSIGLIERE MADERLONI:** Sì, no, no. Semplicemente spiego quello che c'è scritto. Allora, i due ordini del giorno vertono su due aspetti legati alle partecipate e alle fondazioni che vedono il nostro Ente coinvolto, e chiedono un maggior coinvolgimento nella governance delle società partecipate, andando a, diciamo, un confronto e a una valutazione della possibilità di tenere in considerazione le richieste di nomina secondo quello che è il regolamento del Consiglio del Comune di San Giovanni, anche da parte delle forze di opposizione in Consiglio Comunale.

Questo in una logica di trasparenza e garanzia di quelle che sono le attività di governance che vengono svolte. Questo è, in estrema sintesi, il senso delle due richieste, tanto che parte da un esempio, che oggi è ancora vivo e attuale, che è quello di una fondazione, Fondazione ISEC, dove i componenti del Consiglio di amministrazione della società, della fondazione, per quanto riguarda la quota del Consiglio Comunale del Comune di Sesto San Giovanni, prevedono due nomine su indicazione delle forze di maggioranza e una su quelle di minoranza. Noi chiediamo di estendere, dove possibile, questa modalità perché ci sembra che possa permettere questo tipo di controllo, che è un controllo che già avviene anche in altre realtà pubbliche e che crediamo legittimo. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei Consigliere Maderloni. A questo punto apro la discussione unica su questi due ordini del giorno, 5 minuti per ogni gruppo consiliare. Passo la parola alla Consiglieria Cupido di Forza Italia, prego.

**CONSIGLIERA CUPIDO:** Sì, grazie Presidente.

Devo dire che non mi ero preparata un intervento, forse perché non sono particolarmente appassionata di diritto commerciale.

Però poi, appunto, sia questa mattina che adesso rileggevo gli ordini del giorno e così pongo, come dire, l'attenzione su alcuni profili che porteranno poi dopo il nostro gruppo a bocciare tutti gli ordini del giorno.

Allora, quando parliamo di partecipate, mi sembra che il primo principio che, le norme sulle partecipate che non sono citate neanche lontanamente in questi ordini del giorno, quindi Testo Unico per gli Enti, Testo Unico sulle Società Partecipate, normativa anticorruzione, impongano all'amministrazione – chiaramente in base alla quota di partecipazione che detiene – quali sono gli standard qualitativi e quantitativi nell'ambito del DUP, ok?

Quindi, non ci si può scollegare dal DUP e mi chiedo: ma come mai voi che non sposate una briciola del DUP e che ieri avete votato contro tutte le delibere, ci chiedete di essere inseriti in una governance che sposa un DUP che è stato approvato? Cioè, già questo per me è un paradosso. Dopodiché, leggendo gli ordini del giorno. Mi sono anche posta questa domanda, speravo che venissero letti perché a volte leggere è meglio che non riassumere.

Prendo l'ordine del giorno 32: "Valutare e stabilire... Si chiede che il Consiglio Comunale impegna il Sindaco e la Giunta a valutare e stabilire che negli atti di indirizzo sulle nomine e nelle prassi operative, qualora il Comune designi più di un componente degli organi di amministrazione o di controllo delle società partecipate, almeno uno di tali componenti sia nominato su indicazione di gruppi consiliari di opposizione; e avviare un confronto in sede di Conferenza di Capigruppo".

Ma noi Capigruppo, ma chi siamo e che competenze abbiamo per dire che Tizio piuttosto che Caio devono stare in una società partecipata? Ve lo chiedo perché se non ho compreso il contenuto di questi ordini del giorno, spiegatemelo.

Però mi sembra veramente, se a me dovessero dire chi deve andare nel Consiglio di Amministrazione di ZeroC o di altro, ma io che competenze ho per dirlo? Non è che perché sono Capogruppo, allora, come dire, ho un'intelligenza particolare sopraffina sul punto.

E poi mi sembra che, oltre alla normativa, si tralasci anche questo, cioè che i principi guida, – e questo, come dire, è chiarissimo nella norma, nel Testo Unico sulle Società Partecipate – sono: l'efficienza, la trasparenza, l'integrità, la tutela della concorrenza e la razionalizzazione della spesa pubblica.

Ora, se il Comune e l'Amministrazione si impronta a questi principi, non vedo francamente il senso di questi ordini del giorno, e quindi vi anticipo, a meno che, appunto, qualcuno non mi non mi suggerisca, non mi non mi porti a comprendere, non mi proponga delle visioni alternative, vi anticipo che il nostro voto sarà sicuramente contrario.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie Consiglieria Cupido, attendo eventuali altri interventi. Prego, passo la parola alla Consiglieria Pini, prego.

**CONSIGLIERA PINI:** Grazie Presidente, buonasera a tutti.

Intervengo appunto su questi ordini del giorno che sono in discussione, dove il tema non è la disponibilità al confronto, ma il rispetto dei ruoli e delle regole.

Partiamo dalle fondazioni partecipate. Le fondazioni operano sulla base di statuti propri che definiscono in modo vincolante composizioni e modalità di nomina degli organi.

Il Comune può nominare, ma nei limiti di quegli statuti, non secondo logiche di rappresentanza politica, che è quello che ci state chiedendo questa sera. Introdurre per via politica una presenza obbligatoria delle minoranze significherebbe forzare un assetto giuridico che non lo consente.

La governance della fondazione non è uno strumento di riequilibrio politico, ma un ambito che richiede competenze e responsabilità. Lo stesso vale per le società partecipate: il Testo Unico delle Società Partecipate pubblica, disciplina in modo chiaro nomine, requisiti e responsabilità degli amministratori. Il controllo democratico non passa per i Consigli di Amministrazione, ma passa da quest'Aula dove voi siete presenti insieme a noi, passa dagli atti e dagli indirizzi che il Consiglio approva.

Confondere controllo e gestione non rafforza la trasparenza, ma anzi la indebolisce. Quindi comprendiamo l'intento politico dei vostri ordini del giorno, ma non condividiamo questa proposta. E per questa ragione la maggioranza voterà assolutamente contro. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie Consiglieria Pini. Passo la parola al Consigliere Gatti, prego.

**CONSIGLIERE GATTI:** Grazie Presidente, buonasera a tutti i Consiglieri, alla Giunta, ai cittadini. Devo dire che non per finta, ma anch'io non pensavo di intervenire in questa discussione, anzi sono un po' stupito che ci sia una discussione per così dire.

Però mi occorre far notare alcune cose semplicemente per cercare di riportare la nostra discussione che secondo me su questi temi – anche date differenze di vedute sacrosante, per l'amor del cielo – potrebbe essere anche un pochino più serena, dato che non abbiamo né chiesto, come suggeriva qualcuno, di moltiplicare le poltrone, né chiesto sperperi a nessuna fondazione o a nessuna società partecipata.

Quello che abbiamo chiesto, che è molto più semplice – e che, certo, oggi come oggi andrebbe a tutelare questa opposizione, ma andrebbe a tutelare qualsiasi opposizione – è che ci sia un cambio di passo, e ancora una volta io mi stupisco di come, signor Sindaco, lei lo sa, è evidente che lei ne sia a conoscenza ma faccia finta di non sapere che gli OdG, sì, sono un indirizzo politico.

È un indirizzo politico questo di come il Consiglio Comunale possa dire alla Giunta che un maggior coinvolgimento di tutte le forze politiche, opposizione e maggioranza, che oggi alla maggioranza sia il centrodestra e all'opposizione sia al centrosinistra è una contingenza storica, tra 5 anni potrebbe essere diverso, tra 10 è ancora diverso, tra 20 chi lo sa.

E oggi, dopo 3 anni e mezzo di mandato, non c'è stata nessuna condivisione su nessuna nomina, che non significa che vi dobbiamo necessariamente quando, ad esempio, c'è solo una persona che è possibile nominare, imporre un nome dell'opposizione, ma ci mancherebbe.

Ci piacerebbe però avere una seria discussione e da questo negli ordini del giorno – e non è mai avvenuto – proponiamo che se ne discuta in Capigruppo.

Anche perché, nonostante quello che mi ha detto da alcuni, la mia collega che mi ha preceduto, noi come Capigruppo non è che non siamo nessuno, ma noi in alcuni casi siamo depositari del fare direttamente noi le nomine.

Non so se vi ricordate, ma solo pochi mesi fa, voi Consiglieri di maggioranza avete fatto due nomine in un organo di amministrazione in una partecipata del Comune, e noi ne abbiamo fatto una, perché così è determinato in quella casistica particolare.

E francamente lo trovo – in quel caso è già così, quindi ben venga – generalmente più positivo, e a parti invertite il fatto che il centrodestra possa fare un nome è una garanzia ora. Laddove il nome è singolo, non è che ci illudiamo, ma anche solo un maggiore coinvolgimento, una maggiore trasparenza su alcuni progetti, su alcuni processi decisionali. Diciamo che alcune delle cose che ha detto il Sindaco fanno sorridere se poi si pensa a determinate nomine, ma non entrerò nel particolare per il semplice motivo che non sono persona adeguata a giudicare se le scelte politiche e amministrative di una Giunta e i curriculum delle persone che vengono scelte siano adeguate.

Però, diciamo che qualche sopracciglio ogni tanto si alza. E faccio inoltre presente che quanto diceva prima la Consiglieria Pini mi può trovare anche d'accordo sul fatto che noi come Consiglio abbiamo un ruolo di controllo.

Ecco, peccato che da quando governate voi, le partecipate qui dentro non vengano mai. Quindi è molto difficile fare il ruolo di controllo quando i presidenti delle partecipate non si presentano alle Commissioni a cui voi li invitate, non si presentano ai Consigli in cui voi non (?) decidete di non invitarli e ogni tanto fanno pervenire delle relazioni che francamente sono abbastanza insufficienti. Peraltro c'è il caso di una fondazione partecipata al 100% del Comune che neanche pubblica i bilanci o comunque per tanti anni non ha pubblicato i bilanci, cosa che in teoria sarebbe prescritta.

Quindi parlare di ruolo del Consiglio Comunale esclusivamente come ruolo di controllo, quando poi di fatto c'è un muro tra la nostra possibilità di fare un controllo e ciò che avviene realmente in quest'aula, francamente fa quantomeno sorridere. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei Consigliere Gatti. Al momento non vedo altri interventi in aula. Non ci sono altri interventi in aula.

A questo punto passerei alla votazione di questi due ordini del giorno.

Naturalmente ricordo che sono votazioni singole, quindi partiamo dalla votazione del primo ordine del giorno di questi due accorpati, quella numerata col n. 29, avente ad oggetto: "Maggiore coinvolgimento delle minoranze nella governance delle fondazioni partecipate dal Comune.

Apro la votazione. Chiedo scusa, devo annullarla. Eccola qua. Chiedo scusa, prego, possiamo procedere. Si può votare, potete procedere. Parliamo della votazione dell'ordine del giorno n. 29. Chiudo la votazione. Con 15 voti contrari e 7 favorevoli, l'ordine del giorno in questione viene respinto.

Passiamo ora alla votazione dell'ordine del giorno n. 32 avente ad oggetto: "Maggiore coinvolgimento delle minoranze nella governance delle società partecipate". Apro la votazione, possiamo procedere. Chiudo la votazione con 15 voti contrari, 7 favorevoli. L'ordine del giorno n. 32 viene respinto.

Passiamo all'altro ordine del giorno, sempre inerente alla delibera di cui al punto 1. Abbiamo un ordine del giorno a firma di tutti i Consiglieri d'opposizione avente ad oggetto: "Riassetto della governance di ZeroC e valorizzazione del ruolo del Comune di Sesto San Giovanni nella società partecipata". In questo caso è un ordine del giorno che viene discusso singolarmente. Apro in questo caso la discussione sempre con 5 minuti per ogni gruppo consiliare. Chiedo scusa, ha ragione, passo la parola al Consigliere Maderloni per la presentazione dell'ordine del giorno. Prego.

**CONSIGLIERE MADERLONI:** Visto che questo è singolo, lo leggo così, per chi non avesse avuto modo di studiarlo prima, lo può sentire ora. Oggetto: "Riassetto della governance di ZeroC e valorizzazione del ruolo del Comune di Sesto San Giovanni nella società partecipata".

Premesso e considerato:

- o il Comune di Sesto San Giovanni detiene una partecipazione strategica nella società ZeroC attiva nei servizi energetici ambientali insieme ad altri enti pubblici;
- o il recente riassetto della compagine societaria, dovuto alla cessione di quote da parte di alcuni soci a favore di CAP, ha modificato gli equilibri interni della società;
- o l'Amministrazione Comunale intende mantenere la partecipazione in ZeroC, ritenendola fondamentale per gli interessi del territorio nel settore energetico ambientale e dei servizi locali;
- o i processi di riassetto societario rendono necessaria la revisione degli accordi tra i soci per ridefinire assetti di governance, diritti e doveri;
- si evidenzia la prassi adottata in altre realtà pubbliche, di coinvolgere le forze di opposizione del Consiglio Comunale nella designazione di membri degli organismi di amministrazione o di controllo, a garanzia di trasparenza e pluralismo.

Ritenuto necessario:

- valutare la revisione dei patti parasociali per assicurare al Comune di Sesto San Giovanni un adeguato livello di controllo pubblico e di indirizzo sulle scelte strategiche di ZeroC a seguito del mutato assetto proprietario;
- introdurre, ove possibile, forme di rafforzamento del controllo democratico sulla società, come la previsione di un componente degli organismi societari indicato dai gruppi consiliari di opposizione, nel rispetto delle norme vigenti.

Il Consiglio Comunale impegna il Sindaco e la Giunta a:

- partecipazione e revisione dei patti;

- agire attivamente come socio per richiedere e partecipare alla riapertura e l'aggiornamento dei patti parasociali degli accordi tra i soci di ZeroC in considerazione del nuovo assetto proprietario;
- proposta di governance inclusiva, ovvero proporre, nell'ambito di tale revisione, l'introduzione di meccanismi di governance che consentano, se compatibile con la normativa, la designazione di un componente degli organismi di amministrazione o di controllo di ZeroC su indicazione dei gruppi consiliari di opposizione del Comune di Sesto San Giovanni;
- informativa alle Commissioni, riferire alle competenti Commissioni consiliari in merito agli sviluppi del riassetto societario, alle proposte avanzate dal comune in tema di governance; controllo pubblico e coinvolgimento delle opposizioni.
- infine, coerenza strategica: garantire che le future decisioni di ZeroC siano allineate con gli indirizzi di politica energetica e ambientale definiti dal Comune e con l'interesse generale della comunità sestese.

Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei, Consigliere Maderloni. Apro la discussione su questo ordine del giorno, non vedo prenotazioni. Prego Consigliera Pini.

**CONSIGLIERA PINI:** Grazie Presidente.

Su quest'ultimo ordine del giorno, il n. 31, giusto? Che stiamo guardando. Rispetto a quanto proposto dalla minoranza, va precisato che il tema del riassetto societario di ZeroC è legato a dinamiche in evoluzione sulle quali l'Amministrazione è chiamata a svolgere valutazioni attente in relazione alle future operatività della società.

Per quanto riguarda invece il tema delle nomine, occorre richiamare il principio oggettivo: le norme, i regolamenti e gli accordi societari definiscono già la modalità di nomina dei componenti degli organismi societari.

Non è quindi possibile intervenire ulteriormente per via politica, introducendo criteri o vincoli ulteriori rispetto a quelli previsti dall'ordinamento. Per questo motivo la maggioranza voterà contro l'ordine del giorno proposto dalla minoranza.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie Consigliera Pini. Qualcun altro vuole intervenire? Qualche altro gruppo? Nessun intervento. Prego Consigliere Maderloni.

**CONSIGLIERE MADERLONI:** Grazie Presidente.

Siamo consapevoli, avendo redatto l'ordine del giorno, che il percorso di riassetto della governance di ZeroC non è concluso, ma proprio perché è in itinere riteniamo opportuno che, al di là delle comunicazioni che il Sindaco ha fatto in passato, quando ci sono stati degli aggiornamenti rispetto a delle delibere che abbiamo votato e che sono state poi impugnate e che hanno comportato il ritorno in Aula, riteniamo che proprio per la scelta fatta dall'Amministrazione e che tra le altre cose abbiamo, se vado a memoria, ha anche condiviso e sostenuto nel valorizzare questa realtà nello specifico, crediamo che proprio perché è stato avviato un percorso di confronto, questo possa continuare nelle forme e nei modi che siano ovviamente indicati dalle norme e dalle regole statutarie della società.

Noi nell'ordine del giorno citiamo le norme vigenti in più di un passaggio e le citiamo nel loro insieme per cercare di rendere il documento il più leggero possibile dal punto di vista dell'interpretazione.

Altrimenti avremmo potuto mettere, come spesso capita per alcune norme, dove le prime righe sono una serie di richiami ed articoli. Dato che noi pensiamo che la democrazia passa anche dalla comprensione di quello che si vuole fare, siamo stati molto chiari nel chiarire e nello spiegare qual è il senso del percorso che noi vogliamo aprire, e riportare nel centro di quest'Aula la discussione su quello che è il futuro di società che svolgono dei servizi per i cittadini. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei Consigliere Maderloni. Se non ci sono altri interventi su questo ordine del giorno...No, Forza Italia, Consigliera Cupido.

**CONSIGLIERA CUPIDO:** No, sì, scusi Presidente, soltanto due battute.

Cioè, la democrazia non vuol dire che allora non si, come dire, prendano in esame delle norme e poi dopo si esprimano delle riflessioni. Faccio soltanto, apro soltanto e chiudo soltanto una parentesi, precisando che forse in questo ordine del giorno bisognava anche precisare che ZeroC è partecipata per l'80% da CAP Holding e per il solo 20% restante da 7 comuni. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei Consigliera Cupido.

Se non ci sono altri interventi, metto in votazione l'ordine del giorno in questione, ovvero il n. 31, avente ad oggetto: "Riassetto della governance ZeroC e valorizzazione del ruolo del Comune di Sesto San Giovanni nella società partecipata". Apro la votazione, possiamo procedere. Chiudo la votazione. Con 15 voti contrari e 7 favorevoli, l'ordine del giorno in questione viene respinto.

Passiamo adesso ad altri due ordini del giorno. Sono gli ultimi, sempre inerenti alla delibera di cui al punto 1. Sono due ordini del giorno, esattamente il n. 30 e il n. 34 che vengono accorpati nella presentazione e nella discussione.

Ordine del giorno n. 30, avente ad oggetto "Rafforzamento del legame con l'Ente Parco Nord Milano e valutazione dell'integrazione del Parco Locale di Interesse Sovracomunale Media Valle del Lambro nel perimetro del Parco regionale".

Mentre l'ordine del giorno n. 34 ha ad oggetto la "Dichiarazione del Comune di Sesto San Giovanni di contrarietà al potenziamento dell'aeroporto di Bresso attraverso il ruolo nel CDA di Parco Nord Milano". Entrambi gli ordini del giorno sono firmati da tutti i Consiglieri di opposizione. Passo la parola al Consigliere... Ok, prego, aspetti che le do. Prego.

**CONSIGLIERE GATTI:** Grazie Presidente. No, volevo chiedere semplicemente, pur essendo su, diciamo, insistendo entrambi sullo stesso ambito, i 2 OdG hanno due primi firmatari diversi di due partiti diversi perché uno è stato presentato dal PD e uno da AVS. Se fosse possibile, 3 minuti e 3 minuti, intanto procediamo alla lettura, discussione, poi grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Chi inizia per primo, quindi? Consigliere... Partiamo con la n. 30. Andiamo in ordine di numero, "Rafforzamento del legame con l'Ente Parco Nord"? Beh, così rispettiamo l'ordine di presentazione, quindi passo la parola al Consigliere Maderloni per la presentazione.

**CONSIGLIERE MADERLONI:** Grazie Presidente.

L'ordine del giorno in oggetto parla della proposta di rafforzamento del legame con l'Ente Parco Nord Milano e valutazione dell'integrazione del Parco Locale di Interesse Sovracomunale (PLIS) Media Valle Lambro nel perimetro del Parco regionale dello stesso Parco Nord.

Premessa: il Comune di Sesto San Giovanni detiene la qualità di socio nell'Ente Parco regionale Parco Nord Milano, organismo che opera nella gestione e tutela di un'ampia rete di aree verdi metropolitane con competenze consolidate in ambito ambientale, pianificatorio e di fruizione. Il territorio comunale è interessato dal Parco Locale di Interesse Sovracomunale Media Valle del Lambro, che svolge un'importante funzione di salvaguardia di aree verdi e corridoi ecologici, contribuendo in modo significativo alla qualità ambientale e paesaggistica locale.

Considerato che:

- l'Ente Parco Nord Milano ha maturato positive esperienze di collaborazione e supporto gestionale con il PLIS Media Valle Lambro, contribuendo al rafforzamento delle attività di tutela e valorizzazione;
- una maggiore sinergia tra il PLIS Media Valle Lambro e il Parco Nord potrebbe concretizzarsi nell'inclusione del perimetro del PLIS nel parco regionale, che è ritenuta

un'opportunità per garantire un livello superiore di tutela, ottimizzare le risorse gestionali e promuovere una più forte coerenza nelle politiche ambientali e urbanistiche;

- l'eventuale ampliamento del perimetro del Parco Nord dell'attuale area del PLIS consoliderebbe il ruolo dell'Ente Parco nello sviluppo urbano sostenibile di Sesto San Giovanni con particolare riguardo alla salvaguardia e valorizzazione delle aree verdi e dei corridoi ecologici e residuali.

Ritenuto che:

- la partecipazione del Comune di Sesto San Giovanni all'Ente Parco Nord Milano non debba essere considerato un mero adempimento ma piuttosto una leva strategica per indirizzare lo sviluppo urbano verso la sostenibilità;
- è di preminente interesse per il Comune potenziare gli strumenti di tutela ambientale e paesaggistica anche attraverso percorsi di integrazione tra le aree protette di livello regionale e i parchi di interesse locale.

Il Consiglio Comunale impegna il Sindaco e la Giunta:

- a avviare e mantenere una costante interlocuzione con l'Ente Parco Nord riguardo alle prospettive di integrazione del PLIS Media Valle Lambro nel perimetro del parco regionale;
- a promuovere un percorso tecnico-istituzionale in coordinamento con gli altri Comuni interessati e con Regione Lombardia, finalizzato alla valutazione di: 1) le modalità di operative sull'eventuale inclusione delle aree del PLIS nel Parco Nord; 2) le conseguenti ricadute positive in termini di tutela, gestione risorse economiche e programmazione urbanistica; 3), formalizzare nelle sedi istituzionali competenti l'intenzione del Comune di Sesto San Giovanni di valorizzare e tutelare i territori attualmente compresi nel PLIS Media Valle Lambro, rafforzando così il ruolo del Parco Nord nel disegno di sviluppo sostenibile del territorio comunale;
- relazionare periodicamente alle Commissioni consiliari competenti in merito all'evoluzione delle discussioni con l'Ente Parco, con i Comuni contermini e con Regione Lombardia, nonché su eventuali proposte di modifica dei perimetri e degli strumenti di tutela vigenti. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei Consigliere Maderloni. Volete fare le due discussioni a questo punto? Vabbè, se no Consigliere Foggetta presenti la sua. Prego.

**CONSIGLIERE FOGGETTA:** Sì, anch'io mi limiterò per adesso a leggerla, poi al limite mi riservo di intervenire durante la discussione.

Allora, il Consiglio Comunale di Sesto San Giovanni,  
premesse che:

- la tutela della salute, dell'ambiente e della qualità della vita dei cittadini e delle cittadine costituisce principio fondamentale dell'azione amministrativa ai sensi della Costituzione e del D. Lgs. 267/2000;
- la normativa vigente in materia di inquinamento acustico e infrastrutture aeroportuali – non vi vado a leggere le leggi ma vado avanti – attribuisce ai Comuni specifiche competenze in materia di pianificazione urbanistica, classificazione acustica del territorio, controllo e vigilanza del rumore, anche avvalendosi di ARPA;
- il Sindaco è autorità sanitaria locale ed è tenuto ad adottare ogni iniziativa utile alla tutela della salute pubblica

Considerato che:

- l'aeroporto di Milano-Bresso, l'aeroporto di Bresso "Franco Bordini Bisleri" è collocato all'interno del Parco Nord di Milano, di cui il Comune di Sesto è socio componente del consiglio di gestione, e importante area verde in un contesto urbano fortemente antropizzato e a ridosso di Comuni densamente popolati, tra cui Sesto San Giovanni;
- il Consiglio di Amministrazione di ENAC, con delibera n. 57/2024, ha autorizzato la possibilità di voli commerciali di linea o charter negli aeroporti cosiddetti minori, aprendo a un possibile incremento delle attività aeroportuali;

- le rotte di decollo e atterraggio dell'aeroporto interessano anche il territorio sestese, con potenziali ricadute in termini di inquinamento acustico e atmosferico, e un'eventuale potenziamento andrebbe ulteriormente ad incidere sulla nostra città;
- sono pervenute anche sul territorio di Sesto San Giovanni segnalazioni e preoccupazione da parte di cittadini e comitati in merito all'aumento della frequenza dei voli, al rispetto degli orari e agli effetti sulla salute e sull'ambiente.

Ritenuto che:

- a) ogni ipotesi di sviluppo o potenziamento delle attività aeroportuali debba essere valutata attraverso un corretto bilanciamento tra interessi economici e tutela della salute, dell'ambiente e del diritto al riposo delle comunità locali;
- b) sia necessario garantire un coinvolgimento pieno e trasparente dei Comuni interessati e delle popolazioni residenti.

Ricordato inoltre che:

- in data 4 novembre il Consiglio Regionale si è discussa una mozione del Consigliere di Alleanza Verdi e Sinistra Onorio Rosati che riportava le preoccupazioni del territorio e chiedeva alla Giunta di esprimersi negativamente in tal senso. La discussione di questa mozione ha definito il ritorno in Commissione V dell'argomento, richiamando in audizione tutte le parti in causa;
- in seduta di Commissione V di Regione Lombardia, Comuni (e per dirlo, il Comune di Bresso, di Cusano Milanino e anche il Comune di Cinisello), Parco Nord e comitati hanno espresso un chiaro no al potenziamento ai fini commerciali dello scalo civile;
- si è accertato il mancato rispetto del protocollo d'intesa del 2007 siglato da Presidenza del Consiglio dei Ministri, ENAC, l'allora Provincia di Milano, i Comuni di Milano e Bresso, l'Agenzia del Demanio e Parco Nord, ed ENAC da una parte ha confermato le voci su uno studio di fattibilità in tal senso, dall'altra ha derubricato il tutto a semplici voci di stampa;
- la Commissione si è conclusa con la decisione bipartisan di concordare una risoluzione nella quale il Consiglio Regionale esprima la propria contrarietà ad eventuali progetti di potenziamento dell'aeroporto bressese.

Impegna il Sindaco, quindi, e la Giunta Comunale:

- a farsi parte attiva nelle sedi istituzionali interessate a cui partecipa Città Metropolitana e Parco Nord Milano e ad attivare interlocuzione con altre istituzioni competenti (Regione Lombardia, ENAC, ministeri competenti) affinché non vengano assunte decisioni unilaterali che comportino l'intensificazione del traffico aereo sull'aeroporto di Milano-Bresso senza un'adeguata valutazione degli impatti sul territori limitrofi, incluso Sesto San Giovanni;
- a richiedere l'attivazione o l'aggiornamento di studi di impatto ambientale e acustico, con particolare riferimento agli effetti delle attività aeroportuali sul territorio comunale di Sesto San Giovanni;
- a promuovere il monitoraggio costante dell'inquinamento acustico e atmosferico anche in collaborazione con Arpa Lombardia, rendendo pubblici i dati raccolti;
- a sollecitare il rispetto rigoroso degli orari di attività, delle rotte e dei limiti di traffico aereo previsti dal protocollo del 2007;
- a garantire il coinvolgimento del Consiglio Comunale e l'informazione dei cittadini e delle cittadine su ogni sviluppo relativo all'attività dell'aeroporto che possa avere impatti sul territorio sestese;
- a coordinarsi con gli altri Comuni interessati al fine di assumere posizioni condivise a tutela della salute e dell'ambiente.

Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei Consigliere Foggetta. Quindi apriamo la discussione su questi due ordini del giorno, attendo eventuali interventi. Grazie. Passo la parola al Consigliere Valsecchi, prego.

**CONSIGLIERE VALSECCHI:** Grazie Presidente.

Saluto tutta la Giunta presente, il Sindaco e i Consiglieri presenti. Intervengo in merito all'ordine del giorno n. 2, quello in cui si chiede di avviare e mantenere una costante interlocuzione con l'Ente Parco Nord.

Mi sento di dire che, ecco, il nostro voto sarà contrario proprio in quanto riteniamo superfluo questo ordine del giorno, in quanto le attività che qui sono richieste sono già in essere da anni. L'Amministrazione ha sempre avuto una persona di riferimento che si occupava proprio del mantenere rapporti con il PLIS.

La persona so che adesso è stata sostituita, quindi arriverà la nuova persona responsabile settimana prossima. Devo dire che in questo momento abbiamo all'interno della nostra Amministrazione il Presidente del PLIS, che è il nostro Assessore Gianni Fiorino.

I contatti con la presidenza e con la direzione del Parco Nord sono continui, nel senso che l'Assessore e responsabile dei rapporti partecipano alle assemblee organizzate proprio dal Parco Nord. C'è uno scambio interculturale per cui il Presidente Marzorati è venuto più volte a visitare la nostra realtà degli orti.

Il tema degli orti è uno dei temi forti, nel senso che Sesto San Giovanni ha 210 orti civici, il Parco Nord ne ha 780, per cui, essendo anche noi una realtà importante, siamo stati invitati a un incontro proprio sulle finalità e le modalità di gestione degli orti al Parco Nord in cascina. Già nell'interlocuzione con la presidenza del Parco Nord, che hanno tantissime attività didattiche di incontro nella loro struttura, abbiamo proposto che le nostre strutture, che sono adeguate per avere anche un'ospitalità, possono essere coinvolte anche nelle loro attività, allargando così il panorama che a me piacerebbe definire come il fuori salone della Festa della Biodiversità che si tiene tutti gli anni direttamente al Parco Nord.

Quindi, sicuramente c'è un'attività in corso, è un'attività continua, è un'attività approfondita, è un'attività che si sta portando avanti come Amministrazione con intenso lavoro e anche con buoni risultati, perché il dialogo è molto concreto, e quindi per questa ragione riteniamo ecco che questo ordine del giorno sia un po' superato dallo stato di fatto delle cose. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei, Consigliere Valsecchi. Passo la parola al Consigliere Foggetta.

**CONSIGLIERE FOGGETTA:** Sì. Allora, intanto vorrei partire dicendo che questa mozione l'abbiamo più o meno, questo ordine del giorno, chiedo scusa, l'abbiamo più o meno scritto e pensato insieme col Consigliere Maderloni e quindi non è solo cosa nostra, oddio, non è solo cosa mia.

Permettetemi di cambiare e questa volta di usare il singolare, mentre di solito uso il plurale, ma in questo caso diventava davvero brutta la dicitura. Ci tenevo davvero, ci tengo particolarmente a questo ordine del giorno e spero che vorremmo votarlo tutti e tutte insieme, perché secondo noi questo ordine del giorno vuole dire una cosa semplice e chiara, che in questo momento per questo Consiglio Comunale, la salute, l'ambiente, la qualità della vita delle persone che vivono a Sesto San Giovanni viene prima di qualunque ipotesi di ampliamento di qualsivoglia infrastruttura, nella fattispecie quella dell'aeroporto di Bresso.

Un aeroporto, il "Bordoni Bisleri", che ricordiamo – lo dicevo prima leggendo la mozione – si trova esattamente all'interno del Parco Nord che è il più grande polmone verde della nostra zona e della nostra città, e le cui rotte – le rotte degli aerei che decollano e che atterrano al "Bordoni Bisleri" – interessano, anche se relativamente indirettamente, la città di Sesto San Giovanni. Indirettamente perché in questo momento, senza ampliamento, gli aerei non passano sopra la città di Sesto San Giovanni, ma l'inquinamento oggettivo – questo è riconosciuto – che questi aerei producono ricade anche sulla nostra città.

A maggior ragione laddove dovesse attuarsi questo ampliamento delle rotte che faranno capo a questo aeroporto, a maggior ragione influirà e inciderà sulla qualità dell'aria, sull'inquinamento acustico che noi, come sestesi, viviamo ogni giorno.

Sia da Sesto, ma in particolare dagli altri territori, per adesso sono arrivate molte lamentele, polemiche, paure, allarmi da parte dei cittadini e dei comitati autocostituiti proprio per l'aumento delle frequenze dei voli, per il mancato rispetto degli orari, per l'impatto acustico e ambientale che l'aumentare dei voli di questo di questo aeroporto sta comportando.

E tutto nasce da semplicemente la gente che si è accorta di quanto ognuna di queste cose stesse aumentando, di quanto il numero di voli che passavano sopra le finestre, sopra i tetti delle persone che vivono a Bresso in particolare, ma anche a Sesto e in altri Comuni limitrofi, aumentassero di quanto il rumore portato da questi aerei aumentasse.

E poi effettivamente andiamo a scoprire che nel 2024 questa delibera di cui parlavo prima, di ENAC, trasforma gli aeroporti minori in qualcosa di differente. Per quanto ci riguarda, un'ipotesi di questo tipo su uno scalo come quello di Bresso non può essere affrontata né con leggerezza né con interesse di parte. Lo dicevo prima, leggendo la mozione, riportando i fatti, la questione è passata e ritornerà nel Consiglio Regionale della Lombardia, quando si è presentata la mozione che riportava appunto queste lamentele, questi allarmi da parte dei comitati cittadini, mozione che è stata riportata e si è deciso unanimemente di riportare in Commissione, su proposta, la mozione era del Consigliere di Alleanza Verdi Sinistra Rosati e su proposta del Consigliere di Forza Italia, Presidente della Commissione V, si è deciso di riportarla in Commissione per audire anche tutte le parti legate a questa vicenda. E in questa stessa Commissione sono intervenuti, lo dicevo prima, il Sindaco di Bresso della Lega, il Sindaco di Cusano, anche lui di centrodestra – non ricordo il partito, però comunque –, il centro-sinistra, sto sbagliando, chiedo scusa. No, ho confuso, no, perché oltre al Sindaco di Bresso ha mandato, si è esposto e ha fatto una sua dichiarazione anche il Comune di Cinisello Balsamo. E tutti hanno espresso contrarietà, come ha espresso contrarietà il rappresentante, il Presidente Marzorati del Parco Nord, come hanno espresso contrarietà i rappresentanti dei comitati con le rappresentanze di Milano, di Bresso e di Cinisello. Ecco, c'era anche ENAC in questa Commissione, che ha tranquillamente detto che, effettivamente, rispetto ai dati e ai limiti del protocollo del 2007 firmato, l'abbiamo detto prima, dal Ministero, da Città Metropolitana, da Regione Lombardia e dai Comuni, oltre che da altri Enti territoriali, ha detto platealmente che quei limiti in questo momento non sono rispettati e ha parlato di uno studio di fattibilità per l'ampliamento dicendo che l'hanno fatto altri, ma questi altri effettivamente sono stati commissionati da qualcuno e quel qualcuno non può essere che lo stesso ENAC. Quindi davvero, noi vogliamo che questo ordine del giorno non sia visto come una presa di posizione di parte, perché è evidente che tutte le parti in questo momento sono più o meno sulla stessa posizione, con sfumature diverse questo è poco ma sicuro, ma di sicuro tutte contrarie rispetto a un eventuale ampliamento dell'infrastruttura dell'aeroporto di Bresso, e davvero non vogliamo che sia vista come una mozione che dice no a qualunque ipotesi di sviluppo, ma che di sicuro chiede quantomeno che qualunque ipotesi di sviluppo parta da una valutazione preventiva degli impatti ambientali e acustici, parta dal coinvolgimento dei Comuni e dei cittadini e si attenga a quanto le regole e i protocolli firmati da tutte le parti richiedono.

Quindi per questo – e vado a concludere – con questo ordine del giorno, chiediamo che questo Consiglio deleghi la nostra rappresentanza nel comitato di gestione di Parco Nord per esprimere la contrarietà del nostro Comune rispetto a un eventuale ampliamento – cosa che effettivamente è già la posizione del Parco Nord –, chiediamo che si interloquisca con gli altri Enti quali Città Metropolitana, Regione Lombardia, quale il Ministero, per dire che le scelte sul territorio di Sesto San Giovanni non possono essere prese unilateralmente da altri territori o da altri Enti quali ENAC. Chiediamo quindi – e davvero chiudo – che, diciamo, Sesto San Giovanni non è disponibile a pagare per decisioni prese in altri territori ma che poi comportano ripercussioni sulla nostra città.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie Consigliere Foggetta. Passo la parola al Consigliere Maderloni.

**CONSIGLIERE MADERLONI:** Grazie Presidente.

Come firmatari dell'ordine del giorno che ha presentato il Consigliere Foggetta, ovviamente condividiamo le sue preoccupazioni e il suo intervento, per cui non ritornerò a ribadire quanto lui ha già fatto in maniera efficace, perché concordiamo.

Però, vogliamo aggiungere quest'ulteriore riflessione: il Parco Nord è un polmone verde che ha compiuto cinquant'anni di vita come progetto, è una realtà che nel corso degli anni ha ospitato al proprio interno degli spazi per venire incontro a delle esigenze, pensiamo al tema della battaglia dell'eliporto, pensiamo al tema del potenziamento di quello che prima era il campo volo – quello che oggi è l'aeroporto – pensiamo al tema delle vasche volano, ma soprattutto ha permesso di potenziare, di far vivere degli spazi per la collettività. E quindi porre al centro dell'azione di difesa del Parco Nord partendo da questa situazione, posso chiedere se...

**PRESIDENTE COCCETTI:** Chiedo scusa, chiedo un attimino di ordine e silenzio. Prego Consigliere Maderloni.

**CONSIGLIERE MADERLONI:** Grazie. Quindi riteniamo che questo esempio sia l'esempio da non perseguire per valorizzare l'area del Parco Nord, quindi quello di potenziare un aeroporto che si trova in un'area verde che ha fatto un percorso di riqualificazione e rigenerazione urbana *ante litteram*.

Ritorno poi invece sull'ordine del giorno che abbiamo presentato come primi firmatari, e cioè quello del rapporto tra il PLIS e Parco Nord. Noi crediamo che questo ordine del giorno sia coerente con quanto già questa Amministrazione ha presentato in questa consiliatura, ritorno sul tema che abbiamo (*incomprensibile*) in Consiglio Comunale dell'affidamento della gestione del PLIS a Parco Nord, proprio per quelle competenze e capacità che ha Parco Nord rispetto al PLIS.

L'ordine del giorno, visto che parliamo di partecipare, vuole rafforzare e spingere come gruppi di opposizione l'Amministrazione a perseguire con decisione e con forza quel percorso che è stato iniziato, perché quella delibera e quegli impegni avevano una durata temporale.

Noi chiediamo che questa cosa venga superata nella logica che, noi che pensiamo, questa esperienza possa portare di positivo. Di positivo al nostro territorio, di positivo al parco Media Valle Lambro e di positivo al Parco Nord.

Quest'ordine del giorno non mette in discussione il fatto che l'Amministrazione dialoghi, ci mancherebbe, anzi, più volte noi abbiamo sottolineato e apprezzato la presenza del Presidente Marzorati quando è intervenuto in Aula o nelle Commissioni.

Quello che noi andiamo a chiedere è un'altra cosa ed è quello di rafforzare questo percorso. Vorrei che fosse chiara questa cosa: non stiamo mettendo un giudizio negativo sull'operato dell'Amministrazione, ma incentiviamo e spingiamo l'Amministrazione a perseguire rispetto a una strada che ha già intrapreso. Se il Consigliere e l'espressione del gruppo del Consigliere Valsecchi rappresenta l'idea del gruppo di Forza Italia e quindi anche dell'Assessore, a noi sembra strano perché va contestare ciò che voi avete votato in questo Consiglio nei mesi precedenti. Detto questo, noi pensiamo che rafforzare quello che anche il Sindaco ha chiamato "un parco metropolitano" ci potrà sempre solo vedere favorevoli, perché riteniamo che il nostro territorio – e in questo caso parliamo di Città Metropolitana – abbia bisogno di rafforzare i polmoni verdi e soprattutto far sì che questi polmoni verdi, grandi o piccoli che siano, – ed era anche il senso di un ordine del giorno di ieri – abbiano dei corridoi che permettano il loro congiungimento in maniera sicura per far sì che i cittadini lo vivano, vivano questi spazi per il benessere di tutti.

Quindi, la presenza e il rafforzamento di questa realtà verde aiuta, tra le altre cose, anche a combattere quelle isole di calore che più volte sono state citate in questo territorio. Crediamo che la competenza decennale, pluridecennale che Parco Nord abbia fatto sia una garanzia di valorizzazione dell'esperienza del Parco Media Valle del Lambro che è nato tanti anni fa e che ha permesso di riqualificare uno spazio in una logica di condivisione, in una logica metropolitana che è quella che permette a realtà come Parco Nord di poter continuare. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei Consigliere Maderloni. Passo la parola alla Consiglieria Pini, se non sbaglio. Può prenotare? Grazie.

**CONSIGLIERA PINI:** Grazie Presidente.

L'ordine del giorno relativo ai sorvoli è opportuno chiarire che cosa sta succedendo effettivamente e concretamente. Il Comune si è già attivato nelle sedi competenti, in particolare presso ENAC, per intervenire sul piano di sorvolo della nostra città.

Per esempio, da Linate stanno già vedendo di modificare quelli che sono gli assetti attuali. L'obiettivo è una ridistribuzione più equilibrata delle rotte, riducendo l'impatto concentrato sul nostro territorio. L'orientamento è quello di un riequilibrio progressivo pari a circa 65/35 verso una ridistribuzione più equa nell'ordine di 50 e 50. Si tratta di un lavoro tecnico che richiede interlocuzioni istituzionali e valutazioni di sicurezza aeronautica che non può essere risolto con atti di indirizzo privi di competenza diretta in materia. Per questo motivo, pur condividendo l'attenzione al tema – perché è effettivamente la condividiamo, come qualcuno di voi ha già detto – l'ordine del giorno non aggiunge strumenti ulteriori rispetto ad azioni già in corso e risulta quindi non necessario. Per tali ragioni la maggioranza esprime voto contrario.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Attenzione. Passo la parola al Consigliere Valsecchi. No, però chiedo scusa, ha parlato, sì, ha già fatto l'intervento, Consigliere Valsecchi.

*Intervento fuori microfono*

Ma sono accorpate le discussioni. Per favore. Se volete lo faccio intervenire, eh. Se poi volete fare poi un'eventuale replica. Allora facciamo così, se siete d'accordo facciamo fare... Va bene, passo la parola al Consigliere Ricupero. Avrei poi eventualmente concesso un'eventuale replica al medesimo gruppo che ha fatto l'intervento iniziale, giusto per garantire parità di intervento. Intanto passo la parola al Consigliere Ricupero, prego.

**CONSIGLIERE RICUPERO:** Grazie Presidente.

Diciamo che questo ordine del giorno non fa che riportare alla realtà che comunque la nostra Amministrazione ha già intrapreso le azioni opportune per limitare i sorvoli sul territorio comunale e segue costantemente l'evolversi della situazione. In questo modo non è che uno dice: "Facciamo un qualcosa" tanto per metterci qualcosa addosso, è già qualcosa che noi stiamo già lavorando con gli altri Comuni per evitare questa situazione. In questo modo noi, come maggioranza e come anche lista Di Stefano, voteremo contrario all'ordine del giorno. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Passo la parola al Consigliere Gatti.

**CONSIGLIERE GATTI:** Ovviamente non per un intervento perché è già intervenuto il Consigliere (*incomprensibile*), ma per fare una richiesta. Più che altro mi dispiace negare la possibilità al Consigliere Valsecchi di esprimersi.

Io concordo sul fatto che gli OdG avessero, sì, il tema del Parco Nord, ma effettivamente fossero di competenze abbastanza diverse. Quindi se siamo tutti d'accordo si possono anche concedere due interventi per gruppo. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Per me nessun problema. D'accordo? Passo la parola alla Consiglieria Cupido.

**CONSIGLIERA CUPIDO:** No, Presidente, non creiamo precedenti vincolanti. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Signori, chiedo se ci sono altri interventi in aula. Passo la parola alla Consiglieria Pagani, prego.

**CONSIGLIERA PAGANI:** Sì, grazie Presidente.

Volevo solo dire due cose in rapidità, a parte che mi fa un po' specie che quando ci troviamo d'accordo invece di valorizzarlo – ma questo è solo una questione di metodo – si pensa di creare precedenti.

A volte semplicemente si vuole valorizzare il fatto che magari non si è compreso immediatamente che la discussione era unica su due ordini del giorno che, sì, sono stati accorpati, ma effettivamente, come dire, hanno anche nell'indirizzo che potevano essere diverse.

Quindi insomma, per noi non era sicuramente un problema. Io dico due cose al volo, nel senso che sono venuta naturalmente a conoscenza di questo, insomma, aspetto legato all'ipotetico ampliamento, insomma, dell'aeroporto di Bresso, perché frequento, come tanti di noi evidentemente, molto il Parco Nord.

C'è stata anche una sorta di mobilitazione da parte dei cittadini, ma da parte, insomma, delle istituzioni dello stesso Parco, e credo che sia una questione importante perché comunque per tutto quello che è stato ben spiegato, insomma, dal Capogruppo Foggetta, ha un impatto molto forte all'interno dei vari territori.

E trovo anche non solo interessante, ma oso dire rincuorante... Capisco che dopo due giorni di Consiglio nessuno di noi abbia un'attenzione all'attenzione e una predisposizione tale. Quindi, vado avanti comunque. No, stavo dicendo che trovo anche, insomma, non solo interessante ma anche rincuorante che rispetto a degli obiettivi comuni, insomma, i rappresentanti di forze politiche anche differenti riescano a costruire, diciamo, un minimo comun denominatore, che è una cosa importante e apprezzo anche questo.

Così come apprezzo il fatto – e lo trovo un po' contraddittorio rispetto alla situazione che mi sembra si stia venendo a creare all'interno del Consiglio Comunale – che il Consiglio Regionale e la Regione stessa quindi esprima un atto di indirizzo, quindi se lo può esprimere la Regione, trovo, come dire, un po' svilente il fatto che non lo possa fare il Consiglio Comunale di Sesto San Giovanni.

Poi, permettetemi, io credo che le istituzioni e le amministrazioni soprattutto parlino per atti. Non per "Sto facendo, sto dicendo, ho detto e ho fatto" che, per carità, in buona fede ma anche in cattiva fede, io non lo metto in discussione, però gli atti sono, non a caso un ordine del giorno è un indirizzo politico, cioè è una presa di posizione netta e chiara davanti alla propria città, davanti ai cittadini, è un sostegno alle amministrazioni comunali che sono in prossimità o addirittura, come dire, nel luogo di questo ipotetico ampliamento e quindi ha un valore molto più profondo di dire "Ho incontrato, ho detto e ho fatto".

Quindi, secondo me, personalmente, voi state perdendo un'occasione come maggioranza e quindi, come dire, come espressione politica di maggioranza rispetto all'ordine del giorno e rispetto al fatto che potreste, secondo me, essere, come dire, più incisivi e più coesi, sapendo anche che le forze politiche coinvolte tutte quante, come dire hanno espresso delle opinioni fino al vertice regionale abbastanza chiare su una questione che davvero è molto importante sia per il territorio di Bresso che per tutto l'hinterland, per chi ci abita, per chi ci vive, per chi è più o meno distante, e accanto ad un territorio che – come veniva sottolineato prima – è un polmone verde, è una grossa risorsa sia per Milano che per l'hinterland.

Non a caso, come dire, il Presidente Marzorati quest'anno, il 7 di dicembre, era sul palco dell'Ambrogino d'Oro a ritirare l'Ambrogino, proprio come riconoscimento di una funzione fondamentale, non certo del Presidente – non me ne voglia Marzorati – ma del Parco stesso. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei Consiglieria Pagani. C'è qualche altro intervento?

Faccio un'ultima chiamata. Passiamo a questo punto alla votazione degli ordini del giorno. No, chiedo scusa, il Consigliere Montrasio, prego.

**CONSIGLIERE MONTRASIO:** Intervengo perché so, intanto saluto a tutti, buonasera a tutti.

Io so che l'ENAC (l'Ente Nazionale dell'Aviazione Civile), ha negato che sussista un progetto di apertura ai voli commerciali per l'aeroporto di Bresso, e quindi l'amministratore Marco Trombetti, amministratore unico di ENAC Servizi, ha affermato giovedì in Commissione e in Consiglio Regionale che non esiste nessuna richiesta né progetto che preveda di aprire l'aeroporto di Bresso al traffico commerciale, e ha aggiunto che le notizie in merito sono infondate, pur confermando che è stato commissionato uno studio per analizzare potenzialità di sviluppo di servizi innovativi. Questo è un comunicato che ho voluto leggere perché è una cosa che è passata. Grazie.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie a lei Consigliere Montrasio. Consigliere Foggetta, però lei è già intervenuto. Prego.

**CONSIGLIERE FOGGETTA:** Non crea un precedente perché penso che altre situazioni di questo tipo di ordini del giorno accorpate, così differenti l'uno con l'altro, probabilmente non ci sarà mai più. Ma, nel senso, se questa sera ci siamo detti che si può, io la possibilità la prendo e la raccolgo.  
No, lo diceva...

**PRESIDENTE COCCETTI:** forse presi dalla foga degli altri 39.

**CONSIGLIERE FOGGETTA:** Non ho capito.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Forse presi un po' dalla foga degli altri 39. Prego.

**CONSIGLIERE FOGGETTA:** No, no, vabbè. Ma, nel senso, capisco alla fine Parco Nord e Parco Nord, però le due tematiche sono molto, molto differenti.

Non lo so, no, non sarei intervenuto se non, chiedo scusa, non è neanche una cosa personale, non vuole esserlo. Però per l'ultimo intervento del Consigliere Montrasio, è vero che ENAC, chiamata in audizione in Commissione V, ha detto che non c'è nessuna procedura di ampliamento dell'aeroporto. È vero, e lo dicevo prima, che ENAC in quella stessa seduta ha detto che loro hanno commissionato uno studio di fattibilità dell'ampliamento.

È vero questo, è vero che in quella, e non possono negarlo perché è finito su tutti i giornali. Se aveste, se avete letto le notizie, non se aveste, non voglio mettere in dubbio, anche perché qualcuno può non essere interessato e quindi non leggerlo, ma se a qualcuno di voi è capitato quel tipo di articoli, avrete letto che questo studio è stato commissariato.

Non parliamo di commissariamenti, che non è mai bello in un Consiglio Comunale.

È vero, lo ha detto ENAC quel giorno, che il numero di voli che ci sono in questo momento è maggiore rispetto ai limiti di quel protocollo del 2007. È vero che le tipologie di aerei che atterrano, decollano e atterrano all'aeroporto di Bresso è diverso, superiore ai limiti scritti in quel protocollo del 2007. Sono vere tutte queste cose, poi a me ENAC può venirmi a dire: "Non vogliamo ampliare l'aeroporto", ma se nella pratica stai facendo tutto perché ogni cosa superi i limiti dell'attuale aeroporto, forse a me viene da dire che in questo momento non lo state facendo, ma forse l'intenzione c'è.

Anche perché quello studio di fattibilità, visto che costa tanto uno studio di fattibilità di questo tipo, beh, non penso che l'abbiano preso per semplice informazione personale. L'avranno preso perché probabilmente per il futuro le intenzioni ci sono. Io non lo so, ha già detto, quanto ha detto la Consigliera Pagani, e io nel primo intervento ho cercato di essere quanto più conciliante possibile perché davvero penso che questo ordine del giorno ci riguardi tutti e possa essere condiviso da tutti.

Però davvero, io domani mattina sono in Consiglio Regionale e domani mattina io mi troverò di fronte il Consigliere Lobati di Forza Italia che ha chiesto di discutere di questa cosa.

Mi troverò davanti il Consigliere Schiavi, di Fratelli d'Italia, che è Vicepresidente di quella stessa Commissione e che in quella stessa Commissione ha detto: "Va bene, facciamolo, facciamo una risoluzione in cui diciamo siamo contrari". E già Regione, facendo quella Commissione, si è mossa – come diceva la Consigliera Pini – ha già fatto la sua parte chiamando in audizione. Però la risoluzione si farà lo stesso, perché la risoluzione è qualcosa che avvalorava quello che già si sta facendo, come una votazione questa sera unanime di questo Consiglio avvalorerebbe a maggior ragione quanto già il Comune sta facendo.

Io domani questi esponenti delle vostre parti politiche li troverò davanti e glielo dirò. Strano che voi qui siate in una posizione e lì, in un modo o nell'altro, avete votato contro questa stessa vostra posizione, perché questo è.

Cioè, quello che c'è scritto in questo ordine del giorno – e vado a chiudere perché non vorrei allargarmi troppo – è esattamente quello che è venuto fuori da quella Commissione in modo pressoché unanime. Si voterà contro questa sera, domani chiederemo agli esponenti regionali dei vostri partiti come mai.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Grazie Consigliere Foggetta.

A questo punto procediamo con la votazione dell'ordine del giorno. Iniziamo intanto con la votazione dell'ordine del giorno n. 30 avente ad oggetto "Rafforzamento del legame con l'Ente Parco Nord Milano e valutazione dell'integrazione del Parco Locale di Interesse Sovracomunale Media Valle del Lambro nel perimetro del parco regionale".

Apro la votazione. Chiudo a questo punto la votazione. Abbiamo 21 voti validi di cui 14 contrari, 7 favorevoli. L'ordine del giorno n. 30 viene respinto.

Passiamo alla votazione dell'ordine del giorno n. 34 avente ad oggetto "Dichiarazione del Comune di Sesto San Giovanni di contrarietà al potenziamento dell'aeroporto di Bresso attraverso il ruolo nel CDA di Parco Nord Milano.

Apro la votazione. No, Valsecchi è collegato da remoto e ha effettuato la valutazione. Consigliere Turolla. Io devo procedere eventualmente con la chiusura, però se... Consigliere Turolla. Chiudo la votazione.

Con 14 voti contrari, 7 favorevoli, l'ordine del giorno n. 34 viene respinto.

A questo punto passiamo... Sì, chiedo ai Consiglieri collegati da remoto, scusate non stavo guardando il monitor, nel caso di votazione di rendersi visibile. Prego.

**SCONOSCIUTO:** Giusto un chiarimento per cui nessuno si vuole nascondere, però mentre si vota non si può utilizzare la (voci sovrapposte).

**PRESIDENTE COCCETTI:** Ok, perfetto. La ringrazio della precisazione.

Passiamo a questo punto, signori, riprendiamo un attimo il filo del discorso, se no rischiamo di dilungarci troppo. Passiamo alla dichiarazione di voto per la delibera n. 1 all'ordine del giorno. Città in Comune, Consigliera Pagani.

**CONSIGLIERA PAGANI:** Grazie Presidente, il nostro voto è contrario.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Alleanza Verdi Sinistra, Consigliere Foggetta.

**CONSIGLIERE FOGGETTA:** Contrario.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Lega Salvini Lombardia, Consigliera Pini.

**CONSIGLIERA PINI:** Grazie Presidente, il nostro voto sarà favorevole.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Forza Italia, Consigliera Cupido.

**CONSIGLIERA CUPIDO:** Grazie Presidente, il nostro voto è favorevole.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Partito Democratico, Consigliere Gatti.

**CONSIGLIERE GATTI:** Grazie Presidente.

Beh, prendo atto, anche perché così rimanga ai verbali, che il motivo dell'assenza del Consigliere Turolla non è la sua disaffezione all'Aula, anzi, era in aula, ma è una scelta politica di cui credo che sia giusto prendere atto. Se non è così, poi mi potrà dare spiegazioni alternative. Io credo, a parte che aver parlato per 1 ora e 45 ci ha dato la il modo di approfondire una delibera che di solito viene trattata molto più velocemente, però è fondamentale ricordarci che le amministrazioni parlano per atti, non parlano né per comunicati stampa né tanto meno per dichiarazioni di singoli Consiglieri a nome di tutta una parte politica all'interno di quest'aula, al netto di quali possano essere gli accordi di maggioranza.

Di questa sera rimarrà che sui 5 ordini del giorno presentati dalle opposizioni, la maggioranza ha deciso di votare contro a tutti.

Hanno certamente spiegato delle spiegazioni e saranno loro a doverle dire ai loro elettori o, come faceva presente prima il Consigliere Foggetta, ai loro referenti politici che la pensano in maniera completamente diversa da quello che loro hanno espresso.

Faccio notare però una cosa: io credo che non possa essere la cifra del vostro governo della città il fatto che se una cosa la propone il PD, la propone AVS, la propone Città in Comune, allora si boccia.

Perché aver votato contro degli atti che rafforzavano l'azione amministrativa di un vostro Assessore, aver votato contro degli atti che ribadivano qualcosa su cui i vostri partiti politici a più livelli, a più livelli intendo, sì, in Regione, ma anche in Comuni dove governate voi, si sono dimostrati assolutamente concordi esattamente con quello che vi è stato proposto, perché è una battaglia che in alcuni casi io definirei di civiltà, di tutela di uno spazio importantissimo per l'area metropolitana, ma voi votate contro.

Ora, siccome io ho stima per la vostra intelligenza e il vostro impegno, non penso che abbiate votato contro perché non eravate d'accordo. Io penso che voi abbiate votato contro semplicemente perché ve l'abbiamo chiesto noi. Grazie. Il nostro voto ovviamente sarà contrario.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Amiamo Sesto, Consigliere Molteni.

**CONSIGLIERE MOLTENI:** Grazie Presidente, il nostro voto sarà favorevole.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Fratelli d'Italia, Consigliere Turolla.

**CONSIGLIERE TUROLLA:** Grazie Presidente, voto favorevole.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Di Stefano Sindaco, Consigliere Ricupero.

**CONSIGLIERE RICUPERO:** Grazie Presidente. Lista Di Stefano, voto favorevole.

**PRESIDENTE COCCETTI:** Passiamo a questo punto alla votazione della delibera n. 1: "Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche al 31/12/2024, ricognizione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica". Apro la votazione. Chiudo la votazione. Con 15 voti favorevoli, 7 contrari la delibera viene approvata.

Procediamo con la votazione per l'immediata eseguibilità. Apro la votazione. Chiedo ai Consiglieri Calini e Dell'Oca di votare, grazie. Consigliere Dell'Oca. Chiudo la votazione. Con 15 voti favorevoli e 7 contrari la delibera è approvata e diviene esecutiva.

**RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL**  
**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2024**  
**DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**  
**del Comune di Sesto San Giovanni**  
**(c. 4 art. 20 D. Lgs. 175/2016)**

## **Relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2024 delle società partecipate del Comune di Sesto San Giovanni**

### **Indice**

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| Presentazione.....                                                        | 3  |
| 1. Articolazione delle società partecipate al 31.12.2023 .....            | 4  |
| 2. Le misure previste nel piano di razionalizzazione periodica 2024.....  | 5  |
| 3. I risultati conseguiti per singola partecipata .....                   | 6  |
| 3.1 Consorzio Trasporti Pubblici S.p.A. in Liquidazione – CTP S.p.a. .... | 6  |
| 3.2 Proaris S.r.l. in liquidazione .....                                  | 7  |
| 3.3 CAP Holding S.p.a. ....                                               | 8  |
| 3.4 ZeroC S.p.a.....                                                      | 8  |
| 3.5 Banca di Credito Cooperativo di Milano - Società cooperativa .....    | 10 |
| 3.3.1 Amiacque S.r.l. ....                                                | 10 |
| 3.3.2 Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione .....                    | 11 |
| 3.3.3 Neutalia S.r.l. ....                                                | 12 |
| 3.3.4 Pavia Acque S.c.a.r.l. ....                                         | 12 |

## **Presentazione**

---

Il c. 4 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica – c.d. TUSP) prevede che, in caso di adozione di misure di razionalizzazione nei confronti delle partecipate, le stesse debbano essere rendicontate entro il 31 dicembre dell'anno successivo attraverso una specifica relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti. Tale relazione deve essere poi inviata alla Struttura per l'indirizzo, il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del TUSP ai sensi dell'art. 15 del D. Lgs. 175/2016 ed alla competente Sezione regionale di Controllo della Corte dei conti.

La mancata predisposizione della relazione comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti. In base al combinato disposto del c. 7 dell'art. 20 e del c. 5 dell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016, in caso di mancata adozione della relazione di rendicontazione dei risultati del piano di razionalizzazione periodica, il socio pubblico non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società.

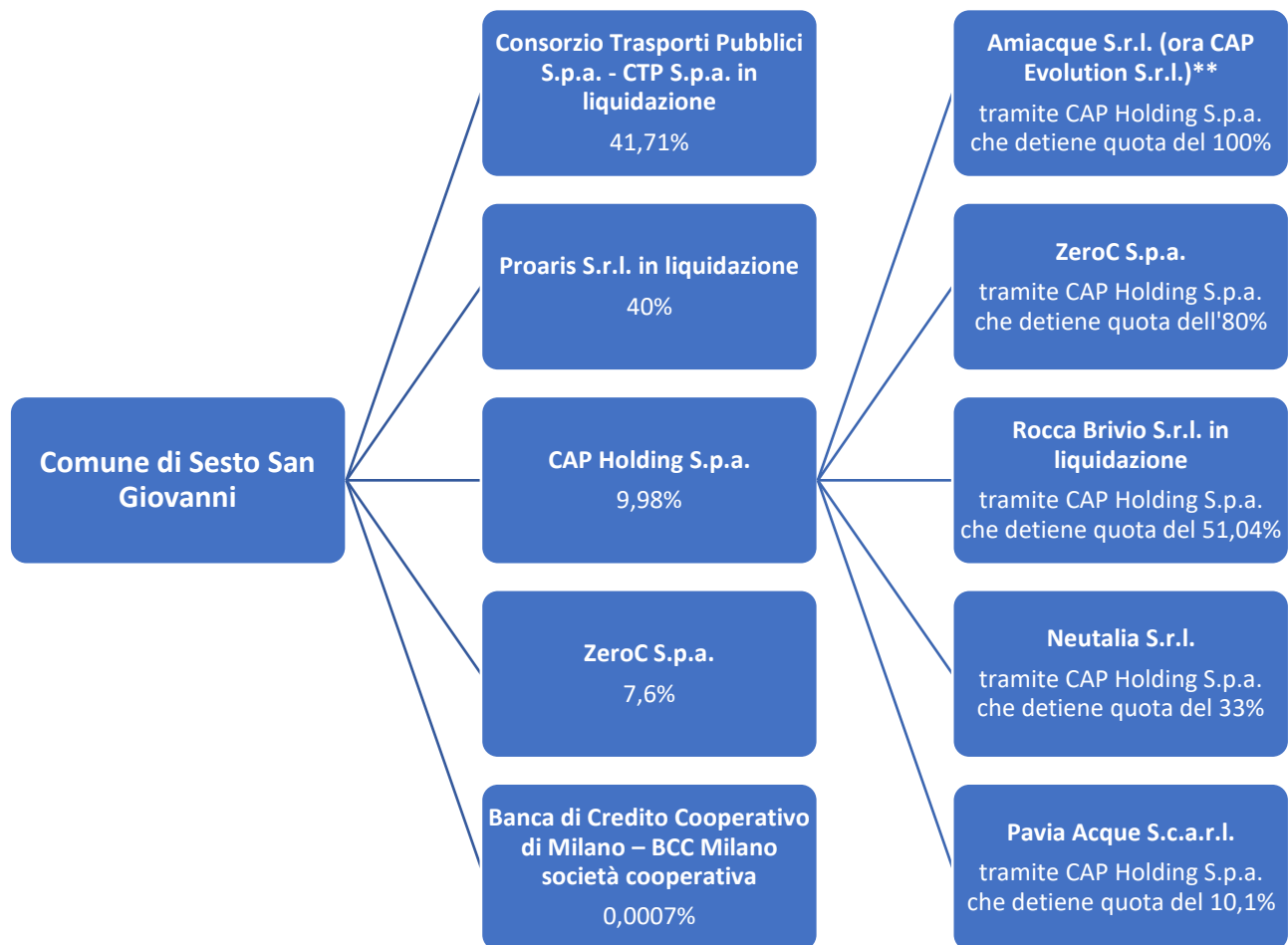
Per quanto riguarda i contenuti della relazione, il legislatore non impone uno schema obbligatorio per la conduzione della rendicontazione; si ritiene pertanto che ogni amministrazione possa seguire un'articolazione dei contenuti funzionale a rendicontare i risultati conseguiti in modo coerente con l'impostazione e le indicazioni contenute nel Piano di razionalizzazione periodica precedentemente adottato. Per la redazione della presente relazione si è tenuto anche conto dell'ultima scheda di rilevazione degli esiti della razionalizzazione periodica 2024 approntata dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica e messa a disposizione a partire dal 12 novembre 2024.

Il Comune di Sesto San Giovanni ha adottato il provvedimento di analisi delle proprie società partecipate ed il conseguente piano di razionalizzazione periodica 2024 con Deliberazione del Consiglio comunale 52 del 17.12.2024

Nel proseguo si presentano i risultati conseguiti dall'adozione del suddetto piano.

## 1. Articolazione delle società partecipate al 31.12.2023

---



## 2. Le misure previste nel piano di razionalizzazione periodica 2024

Nelle tabelle che seguono si riporta l'elenco delle partecipazioni dirette ed indirette detenute al 31 dicembre 2023 dal Comune di Sesto San Giovanni con le azioni definite nel piano di razionalizzazione periodica 2024 approvato con Deliberazione del Consiglio comunale n. 52 del 17.12.2024.

### Partecipazioni dirette

| N. progr. | NOME PARTECIPATA                                                 | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE | AZIONI PREVISTE DA PDRP 2023                   | NOTE                                                          |
|-----------|------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 1         | Consorzio Trasporti Pubblici S.p.A. in Liquidazione – CTP S.p.a. | 85004490158                | 41,71%                  | Razionalizzazione – liquidazione della società | La società, alla data di rilevazione, era già in liquidazione |
| 2         | Proaris S.r.l. in liquidazione                                   | 05152840962                | 40,00%                  | Razionalizzazione – liquidazione della società | La società, alla data di rilevazione, era già in liquidazione |
| 3         | CAP Holding S.p.a.                                               | 13187590156                | 9,98%                   | Mantenimento senza interventi                  |                                                               |
| 4         | ZeroC S.p.a.                                                     | 85004470150                | 7,6%                    | Mantenimento senza interventi                  |                                                               |
| 5         | Banca di Credito Cooperativo di Milano - Società cooperativa     | 01132850155                | 0,0007%                 | Mantenimento senza interventi                  |                                                               |

### Partecipazioni indirette detenute attraverso: CAP Holding S.p.a.

| N. progr. | NOME PARTECIPATA | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELLA TRAMITE | AZIONI PREVISTE DA PDRP 2023  | NOTE |
|-----------|------------------|----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|------|
| 3.1       | Amiacque S.r.l.  | 03988160960                | 100%                                  | Mantenimento senza interventi |      |
| 3.2       | ZeroC S.p.a.     | 85004470150                | 80%                                   | Mantenimento senza interventi |      |

| N. progr. | NOME PARTECIPATA                           | CODICE FISCALE PARTECIPATA | QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELLA TRAMITE | AZIONI PREVISTE DA PDRP 2023                   | NOTE                                                          |
|-----------|--------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 3.3       | Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione | 07007600153                | 51,04%                                | Razionalizzazione – liquidazione della società | La società, alla data di rilevazione, era già in liquidazione |
| 3.4       | Neutalia S.r.l.                            | 03842010120                | 33%                                   | Mantenimento senza interventi                  |                                                               |
| 3.5       | Pavia Acque S.c.a.r.l.                     | 02234900187                | 10,10%                                | Mantenimento senza interventi                  |                                                               |

Rispetto all'articolazione delle partecipazioni societarie rappresentata nello schema che precede, si evidenzia come, al 31 dicembre 2024:

- la partecipata Proaris S.r.l. ha approvato il bilancio finale di liquidazione al 26.07.2024, cessando definitivamente la propria attività, con conseguente cancellazione dal registro delle imprese in data 14.08.2024;
- a partire dal 1° gennaio 2024, la partecipata indiretta Amiacque S.r.l. ha mutato la propria denominazione in CAP Evolution S.r.l.

### 3. I risultati conseguiti per singola partecipata

#### 3.1 Consorzio Trasporti Pubblici S.p.A. in Liquidazione – CTP S.p.a.

Consorzio Trasporti Pubblici S.p.a. – CTP S.p.a. è una società partecipata dal Comune di Sesto San Giovanni per il 41,71% delle quote. Attualmente la stessa risulta inattiva, avendo sospeso, a seguito dell'avvio delle procedure di liquidazione tutt'ora in corso, le attività relative al Trasporto Pubblico Locale svolte in precedenza.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2024 l'Ente ha confermato la prosecuzione del processo di liquidazione, strettamente influenzato dalla chiusura molteplici contenziosi ancora pendenti alla data di approvazione del suddetto piano.

Rispetto alla procedura di liquidazione volontaria cui la società è attualmente sottoposta si precisa che la stessa è stata avviata con verbale di assemblea straordinaria del 12 luglio 2010. Nel corso del 2024, il 9 aprile, è stata altresì avviata la procedura di liquidazione giudiziale a seguito di sentenza del Tribunale di Monza n. 66/2024.

Entrambi le procedure risultano ancora in corso.

### Stato di attuazione della procedura di liquidazione o scioglimento della società

| DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA |                                                                  |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Codice Fiscale                    | 85004490158                                                      |
| Denominazione                     | Consorzio Trasporti Pubblici S.p.A. in Liquidazione – CTP S.p.a. |

| NOME DEL CAMPO                                                | Indicazioni per la compilazione                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stato di attuazione della procedura                           | Procedura di liquidazione in corso                                                                                                                                              |
| Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento | -                                                                                                                                                                               |
| Data della deliberazione di scioglimento                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Liquidazione volontaria: assemblea straordinaria del 12.07.2010</li><li>• Liquidazione giudiziale: sentenza 66/2024</li></ul>           |
| Stato di avanzamento della procedura di liquidazione          | La procedura di liquidazione volontaria, attiva dal 2010, risulta ad oggi ancora in corso. Nell'annualità 2024 è stata altresì avviata la liquidazione giudiziale della Società |
| Data di nomina dei liquidatori                                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Liquidatore: atto di nomina del 21.06.2022</li><li>• Curatore: atto di nomina 09.04.2024</li><li>•</li></ul>                            |
| Data di deliberazione della revoca                            | -                                                                                                                                                                               |
| Ulteriori informazioni                                        |                                                                                                                                                                                 |

### 3.2 Proaris S.r.l. in liquidazione

La società Proaris S.r.l., posta in liquidazione dal 2021, era una società partecipata dal Comune di Sesto San Giovanni per il 40% delle quote.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2024 l'Ente ha confermato la prosecuzione del processo di liquidazione, sottolineando che con deliberazione consiliare n. 49 del 27.11.2023 si è proceduto ad approvare i criteri di riparto parziale adottati sulla base degli indirizzi delineati dall'Assemblea dei Soci, i quali prevedevano l'assegnazione al socio Comune Sesto San Giovanni dei terreni conferiti e liquidazione in denaro al socio controllante A2A Spa.

Nel corso del 2024 risulta essersi conclusa la procedura di liquidazione con conseguente cessazione e cancellazione della Società dal registro delle imprese in data 14.08.2024.

### Partecipazione non più detenuta a seguito di scioglimento/Liquidazione della società

| DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA |                                |
|-----------------------------------|--------------------------------|
| Codice Fiscale                    | 05152840962                    |
| Denominazione                     | Proaris S.r.l. in liquidazione |

| NOME DEL CAMPO                                                                         | Indicazioni per la compilazione                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Partecipazione non più defenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione | sì                                                                                                                                                                        |
| Data di conclusione della procedura                                                    | 14.05.2024                                                                                                                                                                |
| Società cessata a chiusura della seguente procedura                                    | Liquidazione volontaria                                                                                                                                                   |
| Dettagli causa di cessazione della società                                             | La procedura di liquidazione si è conclusa a seguito dell'approvazione del bilancio finale di liquidazione al 26.07.2024.                                                 |
| Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese                         | 14.08.2024                                                                                                                                                                |
| Riconoscimento di un provento                                                          | sì                                                                                                                                                                        |
| Tipologia di provento <sup>1</sup>                                                     | <input checked="" type="checkbox"/> Monetario<br><input type="checkbox"/> Crediti<br><input type="checkbox"/> Strumenti finanziari<br><input type="checkbox"/> Altri beni |
| Importo pattuito/riconosciuto <sup>2</sup>                                             | 8.414,75 fuori campo IVA art.2 c.3 DPR 633/1972                                                                                                                           |
| Importo incassato <sup>2</sup>                                                         | 8.414,75 fuori campo IVA art.2 c.3 DPR 633/1972                                                                                                                           |
| Valore dei crediti <sup>3</sup>                                                        |                                                                                                                                                                           |
| Valore degli strumenti finanziari <sup>3</sup>                                         |                                                                                                                                                                           |
| Valore dei beni <sup>3</sup>                                                           |                                                                                                                                                                           |
| Data in cui è avvenuto l'incasso <sup>2</sup>                                          |                                                                                                                                                                           |
| Data prevista per l'incasso del saldo                                                  |                                                                                                                                                                           |
| Ulteriori informazioni                                                                 |                                                                                                                                                                           |

<sup>1</sup> È possibile selezionare una o più opzioni.

<sup>2</sup> Da compilare se nel campo "Tipologia di provento" è stata selezionata l'opzione "Monetario".

<sup>3</sup> Da compilare se nel campo "Tipologia di provento" è stata selezionata la voce corrispondente.

### 3.3 CAP Holding S.p.a.

CAP Holding S.p.a. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Sesto San Giovanni per una quota del 9,98%. La società, capogruppo del Gruppo CAP, opera quale gestore del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale di riferimento dell'Ufficio ATO della Città Metropolitana di Milano gestendo il patrimonio idrico (reti e impianti) dei Comuni soci, investendo su conoscenza e informatizzazione, svolgendo le funzioni di indirizzo strategico e controllo finanziario, pianificando e realizzando gli investimenti. CAP Holding S.p.a. è altresì gestore del servizio di acquedotto (limitatamente a captazione e grande adduzione), fognatura (limitatamente al grande collettamento) e depurazione in parte del territorio monzese.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2024 l'Ente ha definito il mantenimento della partecipazione senza l'adozione di specifiche azioni di razionalizzazione.

### 3.4 – ZeroC S.p.a.

ZeroC S.p.a. è una società operante nel settore dei rifiuti solidi urbani partecipata sia direttamente dal Comune di Sesto San Giovanni (7,6%) che indirettamente per il tramite di CAP Holding S.p.a., la quale detiene l'80% delle quote.

Nel corso del 2021 è stata avviata la trasformazione del termovalorizzatore di proprietà di Zeroc S.p.a. e dell'adiacente impianto di depurazione delle acque reflue in capo a CAP Holding S.p.a, per la realizzazione dell'innovativa BioPiattaforma sita nel Comune di Sesto San Giovanni, progettata con due linee produttive (Linea Fanghi e Linea Forsu) che uniscono il trattamento dei rifiuti e la depurazione delle acque in una prospettiva di economia circolare a impatto zero. La riqualificazione e costruzione dell'impianto permetterà di produrre biometano a partire dalla Frazione Organica del Rifiuto Solido Urbano (FORSU) nonché calore, energia elettrica e fertilizzanti a partire dai fanghi di depurazione. Tale impianto risulta ad oggi in fase di collaudo.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2024 l'Ente ha indicato il mantenimento della partecipazione in ZeroC S.p.a. senza l'adozione di specifiche azioni di razionalizzazione.

Per quanto concerne la partecipazione diretta si evidenzia che nel 2023 i comuni soci Sesto San Giovanni, Pioltello, Segrate e Cinisello Balsamo hanno sottoscritto, tramite apposite delibere, i contratti di affidamento in house alla Società del servizio FORSU, con conseguente avvio dei conferimenti all'impianto della ZeroC.

Tali delibere sono state soggetto di ricorso dinanzi al TAR che, a seguito delle valutazioni svolte, ha accolto parzialmente le contestazioni operate dalla società Montello S.p.a., sottolineando dei vizi rispetto l'istituzione del servizio pubblico locale di gestione della frazione organica dei rifiuti solidi urbani o FORSU stante carenza motivazionale ex art. 10, comma 3, D.lgs. n. 201/2022 delle relative delibere di affidamento. Al fine di superare tale problematica, i Soci hanno avviato apposita istruttoria per portare a termine le analisi richieste dalla suddetta norma, proseguendo con i contratti ancora in essere relativi alla gestione del servizio. Nel corso del 2024 uno dei comuni soci ha avviato le procedure di cessione della quota dallo stesso detenuta in ZeroC S.p.a., optando per l'affidamento ad altra società delle attività precedentemente svolte da quest'ultima; tale operazione ha comportato il venir meno di uno dei requisiti richiesti per il modello di società in house dalla normativa di riferimento (requisito del fatturato almeno dell'80% riconducibile ai soci) con la conseguente impossibilità di mantenere invariati gli affidamenti in house essere. In tal senso il Comune di Sesto San Giovanni e alcuni degli altri soci hanno proceduto con l'indizione di una gara aperta ai sensi del D. Lgs.36/2023 per la gestione del servizio di smaltimento e valorizzazione della frazione umida dei rifiuti e di conseguenza l'avvio della procedura di recesso del contratto in essere con ZeroC.

La Società, precedentemente operante in virtù degli affidamenti in house, sta dunque proseguendo nelle attività affidate operando sul mercato nelle more della ridefinizione del piano industriale, nonché dello svolgimento delle procedure di gara indette dai soci per la gestione di tale servizio.

A prescindere dallo svolgimento diretto di servizi, la partecipata riveste comunque carattere strategico per l'Amministrazione in quanto rappresenta uno strumento decisivo per il presidio delle problematiche ambientali sul territorio.

Con riferimento alla partecipazione indiretta, ad oggi, non risultano, né emerse né pervenute da parte della capogruppo CAP Holding S.p.a. evidenze per cui si necessiti l'avvio di interventi di razionalizzazione.

### **3.5 Banca di Credito Cooperativo di Milano - Società cooperativa**

---

La società cooperativa Banca di Credito Cooperativo di Milano, facente parte del Gruppo bancario cooperativo ICCREA, è partecipata al 31.12.2023 dal Comune di Sesto San Giovanni per lo 0,0007%.

La BCC ha lo scopo di coadiuvare le comunità locali nelle operazioni e nei servizi di banca, perseguendo il miglioramento delle condizioni morali, culturali ed economiche degli stessi e promuovendo lo sviluppo della cooperazione, l'educazione al risparmio e alla previdenza, nonché la coesione sociale e la crescita responsabile e sostenibile del territorio nel quale opera.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2024 l'Ente ha definito il mantenimento della partecipazione senza l'adozione di specifiche azioni di razionalizzazione.

#### **3.3.1 Amiacque S.r.l. (ora CAP Evolution S.r.l.)**

---

Amiacque S.r.l. (dal 1° gennaio 2024, CAP Evolution S.r.l.) è una società a capitale interamente pubblico, partecipata indirettamente dal Comune di Sesto San Giovanni per il tramite di CAP Holding S.p.a. che ne possiede il 100% del capitale. CAP Evolution S.r.l. è società operativa del gruppo CAP ed opera, mediante affidamento diretto della capogruppo, nel settore del servizio idrico integrato, garantendo l'unitarietà della gestione ed occupandosi della conduzione (nelle fasi di ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione, fognatura e depurazione) e della gestione delle infrastrutture del servizio idrico, nonché della realizzazione di allacciamenti, estensioni rete e investimenti in manutenzioni straordinarie programmate.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2024 l'Ente ha confermato il mantenimento della partecipazione in Amiacque S.r.l. senza l'adozione di specifiche azioni di razionalizzazione.

Ad oggi, non risultano, né emerse né pervenute da parte della capogruppo, evidenze per cui si necessiti l'avvio di interventi di razionalizzazione.

### **3.3.2 Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione**

Rocca Brivio Sforza S.r.l. è società a capitale misto pubblico - privato, partecipata indirettamente dal Comune di Sesto San Giovanni per il tramite di CAP Holding S.p.a. che detiene il 51,04% delle quote. La società, posta in liquidazione con deliberazione assembleare del 10.04.2015, si occupa della salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza S.r.l., di cui risulta proprietaria, ubicato nel territorio del Comune San Giuliano Milanese.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2024 l'Ente ha confermato il proseguo della dismissione della partecipazione indiretta secondo l'iter delle procedure di liquidazione, tutt'ora in corso.

La procedura di liquidazione risulta strettamente influenzata nei tempi anche dalla definizione della destinazione del complesso monumentale di proprietà della società.

Nel corso del 2022, il liquidatore ha avviato operazioni di individuazione di potenziali finanziatori esterni alla compagine sociale, sia pubblici che privati, al fine di evitare gli oneri fiscali che la semplice riassegnazione all'insieme dei soci potrebbe comportare.

Come rilevabile dal verbale dell'Assemblea dei Soci del 05.05.2023, Rocca Brivio Sforza ha incaricato una società terza all'elaborazione di uno studio in merito alle possibilità di implementazione delle aree societarie che, a seguito di adeguato sviluppo, possano divenire una possibile destinazione della Rocca Brivio.

Nel medesimo esercizio risulta pervenuta alla Società una prima relazione in tal senso, la quale è, ad oggi, oggetto di analisi da parte del Liquidatore che si sta occupando di verificare la fattibilità economico-finanziaria del modello di sviluppo ivi indicato. Altresì, nel corso dell'anno, la Società ha stipulato un contratto rinnovabile con l'Associazione per la gestione della Rocca Brivio nei successivi 12 mesi; con tale contratto, l'Associazione si è impegnata a realizzare attività del Terzo settore (concerti, mostre, dibattiti, ...) così da portare introiti alla Società al fine di evitare il ricorso al finanziamento dei soci.

Nel verbale dell'Assemblea dei Soci del 11.06.2024 sono state esposte dal liquidatore alcune novità rispetto ai processi in corso e, principalmente, in merito alla possibile trasformazione della società in fondazione; nel documento viene sottolineato che è stata predisposta una bozza di statuto volta alla citata trasformazione, sottolineando che sarà necessario predisporre un business plan triennale per individuare il valore del fondo patrimoniale di dotazione della Fondazione stessa, indicando altresì la necessità di comporre un tavolo tecnico per proseguire con la procedura che, auspicabilmente, potrebbe avvenire entro la fine

dell'anno tramite predisposizione di un piano di sviluppo con "scopo chiaro e ritorno chiaro".

### Stato di attuazione della procedura di liquidazione della società

| DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA |                                              |
|-----------------------------------|----------------------------------------------|
| Codice Fiscale                    | 07007600153                                  |
| Denominazione                     | Rocca Brivio Sforza S.r.l. - in liquidazione |

| NOME DEL CAMPO                                                | Indicazioni per la compilazione                                                                          |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Stato di attuazione della procedura                           | Procedura di liquidazione in corso                                                                       |
| Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento | -                                                                                                        |
| Data della deliberazione di scioglimento                      | 10.05.2015                                                                                               |
| Stato di avanzamento della procedura di liquidazione          | Le procedure risultano tutt'ora in corso                                                                 |
| Data di nomina dei liquidatori                                | 10.04.2015 – 30.03.2021 sostituzione/revoca                                                              |
| Data di deliberazione della revoca                            | -                                                                                                        |
| Ulteriori informazioni                                        | Risultano attualmente in corso valutazioni in merito alla trasformazione della partecipata in fondazione |

#### 3.3.3 Neutalia S.r.l.

La società benefit in house providing Neutalia S.r.l. è stata costituita nel corso del 2021 e si occupa della gestione del termovalorizzatore di Borsano, locato nel comune di Busto Arsizio, precedentemente di proprietà della società ACCAM S.p.a., fusa per incorporazione in Neutalia in data 22.11.2022.

Neutalia S.r.l. è partecipata indirettamente dal Comune di Sesto San Giovanni per il tramite di CAP Holding S.p.a. che detiene l'33% delle quote.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2024 l'Ente ha indicato il mantenimento della partecipazione in Neutalia S.r.l. senza l'adozione di specifiche azioni di razionalizzazione.

Ad oggi, non risultano, né emerse né pervenute da parte della capogruppo, evidenze per cui si necessiti l'avvio di interventi di razionalizzazione.

#### 3.3.4 Pavia Acque S.c.a.r.l.

Pavia Acque S.c.a.r.l. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata indirettamente dal Comune di Sesto San Giovanni per il tramite di CAP Holding S.p.a. che ne detiene il 10,10% delle quote. La società si occupa della gestione, in house providing, del servizio idrico integrato all'interno del perimetro costituito dall'Ambito Territoriale Ottimale della provincia di Pavia. In particolare, gestisce i rapporti commerciali con gli utenti, i beni di sua proprietà, nonché le reti, gli impianti e le altre dotazioni patrimoniali strumentali all'erogazione del SII e si occupa dell'attività di pianificazione, progettazione, appalto e realizzazione degli

investimenti infrastrutturali di potenziamento, ampliamento, rinnovazione e manutenzione straordinaria programmata delle reti e degli impianti.

Nel piano di razionalizzazione periodica 2023 l'Ente ha indicato il mantenimento della partecipazione in Pavia Acque S.c.a.r.l. senza l'adozione di specifiche azioni di razionalizzazione.

Ad oggi, non risultano, né emerse né pervenute da parte della capogruppo, evidenze per cui si necessiti l'avvio di interventi di razionalizzazione.

**ALLEGATO B**

**COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI**

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE 2025 DEGLI ORGANISMI  
PARTECIPATI AL 31.12.2024  
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

## INDICE

- 01.        SCHEDA ANAGRAFICA**
- 02.        RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**
  - 02,01. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03.        REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)**
  - 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)\*
  - 03.02. Condizioni art. 20 co. 2\*
  - 03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria\*
- 04.        MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**
- 05.        AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**
  - 05.01. Contenimento costi\*\*
  - 05.02. Cessione/Alienazione quote\*\*
  - 05.03. Liquidazione\*\*
  - 05.04. Fusione/Incorporazione\*\*
  - 05.05. Riepilogo \*\*\*

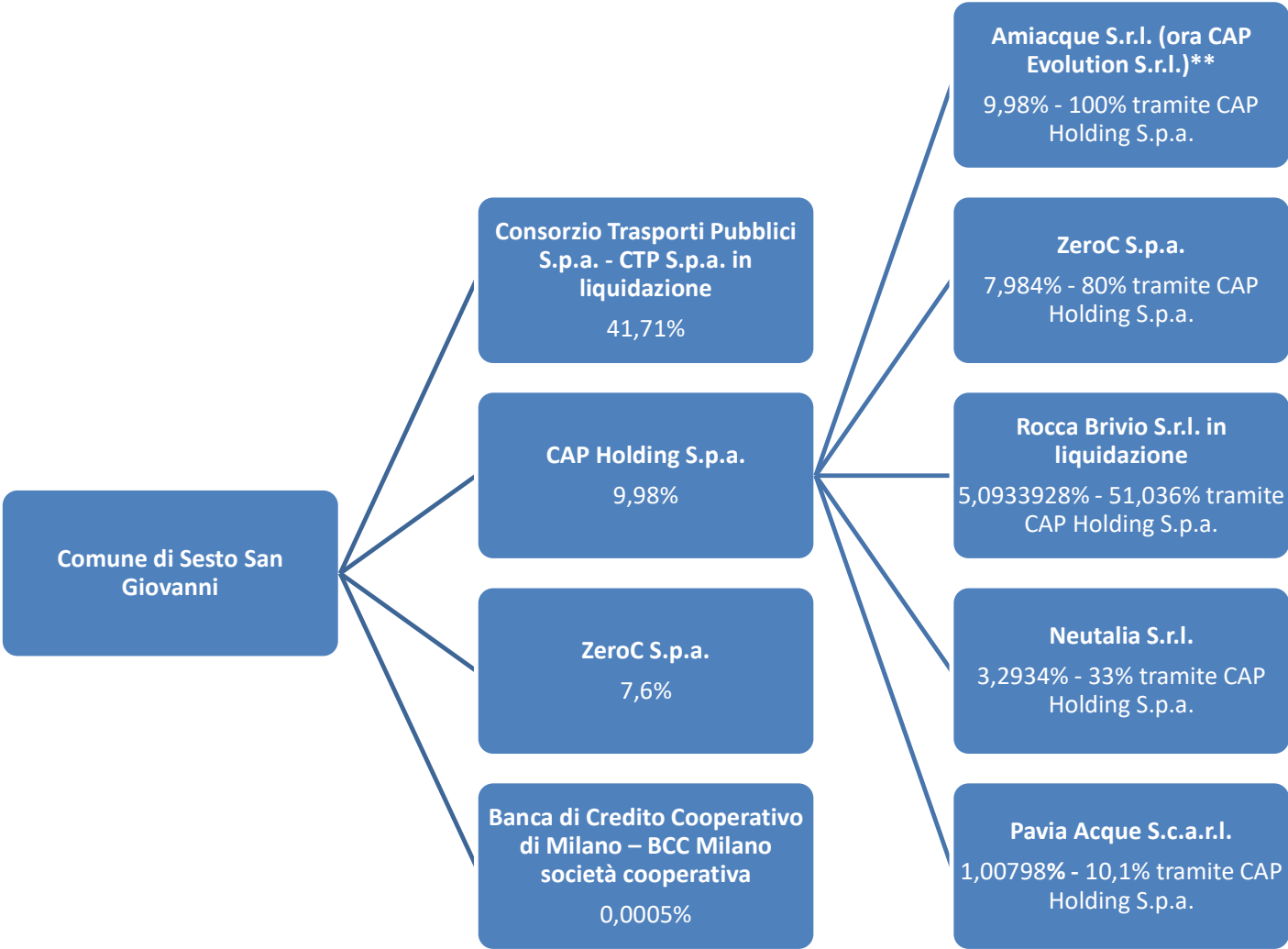
\* scheda predisposta per ogni società, ove necessario

\*\* scheda predisposta eventualmente per ogni nuova azione definita, riconducibile alla categoria

\*\*\* scheda predisposta ove necessario

**02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

02.01. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



\*\* a partire dal 1° gennaio 2024, la partecipata indiretta Amiacque S.r.l. ha mutato la propria denominazione in CAP Evolution S.r.l.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                    |                                                                  |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Dir_1                                                            |
| Denominazione società partecipata: | Consorzio Trasporti Pubblici S.p.a. in liquidazione – CTP S.p.a. |
| Tipo partecipazione:               | Diretta                                                          |
| Attività svolta:                   | Trasporto Pubblico Locale. Attualmente inattiva.                 |

Indicare se la società:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| - È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)<br>in tal caso specificare il riferimento normativo                                                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/> |
| - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)<br>Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)                                                          | <input type="checkbox"/> |
| - deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)                                                                                                                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/> |
| - si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)                                                                                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/> |
| - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)<br>in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione                                 | <input type="checkbox"/> |
| - Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)<br>in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> |
| - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)                                                                                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/> |
| - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)<br>Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater) | <input type="checkbox"/> |
| - È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015                                                                                                                                                                                                                                                                             | <input type="checkbox"/> |

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| - La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <input type="checkbox"/> |
| - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <input type="checkbox"/> |
| - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <input type="checkbox"/> |
| - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)<br>Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)                                                                                                             | <input type="checkbox"/> |
| - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> |
| - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/> |
| - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> |
| - Ha per oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)<br>È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis) | <input type="checkbox"/> |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <input type="checkbox"/> |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)                                                                                                                                                                                                                                                                     | <input type="checkbox"/> |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)<br>Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter) | <input type="checkbox"/> |
| - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)                                                                                                                                                                                     | <input type="checkbox"/> |
| - Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)<br>Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)                                                                                                      | <input type="checkbox"/> |

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La Società Consorzio Trasporti Pubblici S.p.a. – CTP S.p.a. ha dato avvio al processo di liquidazione con verbale di assemblea straordinaria del 12 luglio 2010. Antecedentemente a tale data, la Società si occupava della gestione del servizio di trasporto pubblico e attività allo stesso collegate; attualmente risulta inattiva.COMUNICAZIONE DI SENTENZA DI APERTURA DELLA LIQUIDAZIONE GIUDIZIALE n. 48/2024, dichiarata il 9 aprile 2024.

Indicare altresì se:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| - Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato<br>in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da: | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> MEF (direttiva 9 settembre 2019)                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> ENAC       |
| <input type="checkbox"/> ARERA                                                                                                                                                                                                                                                              | <input type="checkbox"/> AGCOM      |
| <input type="checkbox"/> ART                                                                                                                                                                                                                                                                |                                     |
| - L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata                                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/>            |

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:

Dir\_1

Denominazione società partecipata:

Consorzio Trasporti Pubblici S.p.a. in liquidazione – CTP S.p.a.

Tipo partecipazione:

Diretta

Attività svolta:

Trasporto Pubblico Locale. Attualmente inattiva.

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023

|                                       |                                         |                                                                              |
|---------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Numero medio dipendenti               |                                         |                                                                              |
| Numero amministratori                 | 1                                       | Trattasi di liquidatore. È altresì presente un curatore nominato nel 2024.   |
| di cui nominati dall'Ente             |                                         |                                                                              |
| Numero componenti organo di controllo | 5                                       | Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti |
| di cui nominati dall'Ente             |                                         |                                                                              |
| Incarico di revisione legale          | è presente un revisore legale dei conti |                                                                              |

|                                         |       |
|-----------------------------------------|-------|
| Importi in euro                         |       |
| Costo del personale                     | *n.d. |
| Compensi amministratori                 | *n.d. |
| Compensi componenti organo di controllo | *n.d. |
| Compensi incarico di revisione legale   | *n.d. |

|                       |               |
|-----------------------|---------------|
| Importi in euro       |               |
| RISULTATO D'ESERCIZIO |               |
| 2024                  | *n.d.         |
| 2023                  | *n.d.         |
| 2022                  | -53.169,00    |
| 2021                  | 178.727,00    |
| 2020                  | -4.006.550,00 |
| 2019                  | -1.135.894,00 |
| 2018                  | -30.977,00    |
| 2017                  | 65.080,00     |
| 2016                  | -33.135,00    |
| 2015                  | -81.881,00    |
| 2014                  | -208.252,00   |

\*ultimo bilancio depositato riferito al 31.12.2022

|                                                        |                               |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Importi in euro                                        |                               |
| FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio) | contributi in conto esercizio |
| 2023                                                   | *n.d.                         |
| 2022                                                   | 0,00 0,00                     |
| 2021                                                   | 533.158,00 0,00               |
| 2020                                                   | 65.080,00 0,00                |
| 2019                                                   | 45,00 0,00                    |
| 2018                                                   | 271,00 0,00                   |
| 2017                                                   | 65.080,00 0,00                |
| 2016                                                   | 14.848,00 0,00                |
| 2015                                                   | 8.622,00 0,00                 |
| FATTURATO MEDIO 2021-2023                              | 266.579,00 **                 |

\*\* in assenza del bilancio 2024 la media dell'ultimo triennio non può essere correttamente calcolata

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione

☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis

☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter

☐

- altro da specificare

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

☐

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

☒

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

☐

Indicare quali società/enti strumentali:

/

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies )

☒

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

☐

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

☐

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è in corso di dismissione in quanto è stata posta in liquidazione; non rileva pertanto la verifica delle condizioni per il mantenimento della partecipazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

Azioni da intraprendere:

Liquidazione

In quanto soggetta a procedura di liquidazione, NON è necessario formulare indicazioni in merito ad ulteriori interventi di razionalizzazione. Alla data del presente atto risulta infatti ancora in corso la procedura di liquidazione volontaria, deliberata con verbale di assemblea straordinaria del 12.07.2010 e avviata in data 22.07.2010. Nel corso del 2024, con sentenza del Tribunale di Monza n. 66/2024, è stata altresì avviata la liquidazione giudiziale (09.04.2024). Procedura n. 48/2024 aperta il 09/04/2024, presso il Tribunale di Monza, con giudice delegato Caterina Giovanetti. Ad oggi non risultano disponibili informazioni riguardo la durata delle suddette procedure. La liquidazione giudiziale della CTP S.p.A. risulta in corso, con udienze attive fino a luglio 2025. Non ci sono segnali di chiusura né documenti aggiornati oltre quelli relativi alle udienze programmate.

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

|                                    |                                                                  |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Dir_1                                                            |
| Denominazione società partecipata: | Consorzio Trasporti Pubblici S.p.a. in liquidazione – CTP S.p.a. |
| Tipo partecipazione:               | Diretta                                                          |
| Attività svolta:                   | Trasporto Pubblico Locale. Attualmente inattiva.                 |

A supporto delle valutazioni anzidette è stata condotta per Consorzio Trasporti Pubblici S.p.a. in liquidazione – CTP S.p.a. un’analisi andamentale di bilancio, di seguito esposta.

In particolare, nel proseguo si fornisce rendicontazione dei principali dati di bilancio della partecipata con riferimento agli esercizi 2021 e 2022, ultimi disponibili:

| Consorzio Trasporti Pubblici S.p                | 31/12/2021 | 31/12/2022 | Var. % |
|-------------------------------------------------|------------|------------|--------|
| STATO PATRIMONIALE                              |            |            |        |
| Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti | 0          | 0          | -      |
| Attivo immobilizzato                            | 0          | 0          | -      |
| Attivo circolante                               | 10.201.168 | 9.594.695  | -5,95% |
| Ratei e risconti attivi                         | 0          | 0          | -      |
| Totale dell'Attivo                              | 10.201.168 | 9.594.695  | -5,95% |
| Patrimonio netto                                | -4.762.775 | -4.815.944 | -1,12% |
| Fondi per rischi ed oneri                       | 648.942    | 629.427    | -3,01% |
| TFR                                             | 0          | 0          | -      |
| Debiti                                          | 14.315.001 | 13.781.212 | -3,73% |
| Ratei e risconti passivi                        | 0          | 0          | -      |
| Totale del Passivo                              | 10.201.168 | 9.594.695  | -5,95% |

| Consorzio Trasporti Pubblici S.p            | 31/12/2021 | 31/12/2022 | Var. %    |
|---------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| CONTO ECONOMICO                             |            |            |           |
| Valore della produzione                     | 533.158    | 0          | -100,00%  |
| Costi della produzione                      | 354.626    | 51.201     | -85,56%   |
| di cui per acquisto beni                    | 0          | 0          | -         |
| di cui per servizi                          | 82.774     | 48.769     | -41,08%   |
| di cui godimento di beni di terzi           | 13         | 13         | 0,00%     |
| di cui per personale                        | 0          | 0          | -         |
| Risultato della gestione operativa          | 178.532    | -51.201    | -128,68%  |
| Proventi ed oneri finanziari                | 195        | -1.968     | -1109,23% |
| Rettifiche attività e passività finanziarie | 0          | 0          | -         |
| Risultato prima delle imposte               | 178.727    | -53.169    | -129,75%  |
| Imposte sul reddito                         | 0          | 0          | -         |
| Risultato di esercizio                      | 178.727    | -53.169    | -129,75%  |

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                    |                           |
|------------------------------------|---------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Dir_2                     |
| Denominazione società partecipata: | CAP Holding S.p.a.        |
| Tipo partecipazione:               | Diretta                   |
| Attività svolta:                   | Servizio idrico integrato |

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)  
in tal caso specificare il riferimento normativo

☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)  
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

☐
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)

☐
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)

☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)  
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione

☐
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione

☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)

☐
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

☐

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?

☒
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)

☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

☐
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)

☐
- E costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)

☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

☐
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)

☐
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

CAP Holding S.p.a. è una società che opera, a seguito di Convenzione stipulata il 20.12.2013, e successivamente adeguata alla disposizione della delibera dell'AEEGSI N. 656/2015/R/IDR il 29.06.2016, a valere dal 01.01.2014 fino al 31.12.2033, quale gestore del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale di riferimento dell'Ufficio ATO della Città Metropolitana di Milano gestendo il patrimonio idrico (reti e impianti) dei Comuni soci, investendo su conoscenza e informatizzazione, svolgendo le funzioni di indirizzo strategico e controllo finanziario, pianificando e realizzando gli investimenti.  
Il riferimento normativo a base dell'ambito di attività della Società è rappresentato dal D.Lgs. n. 152/2006 "Norme in materia ambientale".

Indicare altresì se:

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato  
in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

☐ MEF (direttiva 9 settembre 2019)

☒ ARERA

☐ ART

☐ ENAC

☐ AGCOM

☒
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

☐

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:

Dir\_2

Denominazione società partecipata:

CAP Holding S.p.a.

Tipo partecipazione:

Diretta

Attività svolta:

Servizio idrico integrato

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023

|                                       |                                                      |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Numero medio dipendenti               | 722,00                                               |
| Numero amministratori                 | 5                                                    |
| di cui nominati dall'Ente             |                                                      |
| Numero componenti organo di controllo | 5                                                    |
| di cui nominati dall'Ente             |                                                      |
| Incarico di revisione legale          | è presente una società di revisione legale dei conti |

Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti

|                                         |               |
|-----------------------------------------|---------------|
| Importi in euro                         |               |
| Costo del personale                     | 27.975.684,00 |
| Compensi amministratori                 | 114.395,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 70.642,00     |
| Compensi incarico di revisione legale   | 33.881,00     |

| Importi in euro       |                                                  |                                                       |
|-----------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| RISULTATO D'ESERCIZIO | Risultato netto del conto economico di esercizio | Risultato del conto economico complessivo d'esercizio |
| 2024                  | 79.607.128,00                                    | 79.637.795,00                                         |
| 2023                  | 7.247.294,00                                     | 7.303.127,00                                          |
| 2022                  | 521.404,00                                       | 284.164,00                                            |
| 2021                  | 24.369.148,00                                    | 24.874.260,00                                         |
| 2020                  | 16.816.274,00                                    | 17.428.636,00                                         |
| 2019                  | 31.176.416,00                                    | 32.110.199,00                                         |
| 2018                  | 27.242.184,00                                    | 28.126.526,00                                         |
| 2017                  | 22.454.273,00                                    | 22.460.086,00                                         |
| 2016                  | 19.190.667,00                                    |                                                       |
| 2015                  | 14.025.530,00                                    |                                                       |
| 2014                  | 4.611.475,00                                     |                                                       |
| 2013                  | 3.779.384,00                                     |                                                       |

| Importi in euro                                        |                |                               |
|--------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|
| FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio) |                | contributi in conto esercizio |
| 2024                                                   | 318.922.423,00 | 1.715.206,00                  |
| 2023                                                   | 312.153.298,00 | 975.868,00                    |
| 2022                                                   | 311.756.011,00 | 591.543,00                    |
| 2021                                                   | 272.863.892,00 | 860.396,00                    |
| 2020                                                   | 257.763.727,00 | 284.152,00                    |
| 2019                                                   | 271.250.480,00 | 333.978,00                    |
| 2018                                                   | 258.744.856,00 | 366.682,00                    |
| 2017                                                   | 257.872.670,00 | 227.861,00                    |
| 2016                                                   | 274.801.242,00 | 359.432,00                    |
| 2015                                                   | 213.480.559,00 | 257.861,00                    |
| FATTURATO MEDIO 2021-2023                              | 314.277.244,00 |                               |

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione

☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis

☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter

☐

- altro da specificare

-

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

☐

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

☐

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

☐

Indicare quali società/enti strumentali:

La Società, capogruppo del Gruppo CAP, pur operando nell'ambito del medesimo settore di altre società dalla stessa partecipate, indirette per l'Amministrazione, svolge attività specifiche di gestore unico del servizio idrico integrato sul territorio di riferimento, funzionali all'assetto operativo del Gruppo.

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

☐

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

☐

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

☐

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La Società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

Considerazioni sugli affidamenti in house in essere ex art. 17 co. 5 del D.Lgs. 201/2022

L'affidamento in house alla società CAP Holding S.p.a. del servizio idrico integrato (servizio di interesse economico generale a rete ex art. 2, co. 1 lett. d), del D.lgs. 201/2022) non risulta, per sua natura, di diretta competenza del Comune di Sesto San Giovanni ma è definito a livello di ambito territoriale ottimale dall'ATO-MB e dall'ATO della Città Metropolitana di Milano (Convenzione tra la Società e l'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano e convenzione con la Provincia di Monza e Brianza del 29.06.2016), realtà cui sono demandate le valutazioni di opportunità dello stesso. Il controllo sull'affidamento e sull'erogazione del servizio sono esercitati dalle Autorità d'Ambito e da ARERA. A livello territoriale, per quanto noto a questa Amministrazione, non si rilevano situazioni o squilibri in termini di efficienza e qualità dei servizi nonché rispetto dei contratti di servizio che possano comportare la revisione della scelta di affidamento in essere. Nel merito si fa rinvio alla ricognizione ex art. 30 del D.lgs. 201/2022 operata da questa Amministrazione ed alle valutazioni inerenti l'appendice alla deliberazione ex art. 20 del D.lgs. 175/2016 dallo stesso prevista nel caso di servizi affidati a società in house (allegato C alla presente deliberazione).

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione

Pur in assenza di specifiche azioni di razionalizzazione, il Comune eserciterà un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della Società al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa. Tale presidio terrà conto di eventuali indirizzi e valutazioni condotte a livello di ambito territoriale nonché dell'impatto di eventuali fattori esogeni e dei riflessi dagli stessi derivanti

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni  
03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

|                                    |                           |
|------------------------------------|---------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Dir_2                     |
| Denominazione società partecipata: | CAP Holding S.p.a.        |
| Tipo partecipazione:               | Diretta                   |
| Attività svolta:                   | Servizio idrico integrato |

A supporto delle valutazioni anzidette è stata altresì condotta un’analisi degli ultimi bilanci di CAP Holding S.p.a.

Nel proseguo si rendiconta sulle risultanze di tale analisi, riportando dapprima i valori economici e patrimoniali riclassificati secondo il modello di valutazione presentato in allegato alla relazione tecnica, riepilogando poi l’andamento triennale degli indici funzionali a monitorare l’andamento degli equilibri patrimoniale, economico e finanziario unitamente ad una valutazione circa l’attuale situazione in cui versa la società partecipata.

| - Le risultanze di CAP Holding S.p.a. -                                                    |                      |                      |                      |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--|
| Voce Bilancio                                                                              | Valore al 31.12.2024 | Valore al 31.12.2023 | Valore al 31.12.2022 |  |
| Situazione Patrimoniale Finanziaria                                                        |                      |                      |                      |  |
| TOTALE ATTIVITÀ                                                                            | 1.492.942.779        | 1.394.065.016        | 1.273.113.563        |  |
| Totale patrimonio netto                                                                    | 903.079.787          | 823.957.992          | 790.297.849          |  |
| TOTALE PASSIVITÀ                                                                           | 589.862.992          | 570.107.025          | 482.815.714          |  |
| Conto Economico Complessivo                                                                |                      |                      |                      |  |
| Ricavi totali                                                                              | 528.951.780          | 413.890.871          | 429.880.860          |  |
| Costi Totali                                                                               | -409.738.210         | -397.157.968         | -426.638.006         |  |
| Risultato netto dell'esercizio (A)                                                         | 79.607.128           | 7.247.294            | 521.404              |  |
| Totale delle componenti del conto economico complessivo, al netto dell'effetto fiscale (B) | 30.667               | 55.833               | -237.240             |  |
| Totale Conto Economico Complessivo (A) + (B)                                               | 79.637.795           | 7.303.127            | 284.164              |  |

- Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria di CAP Holding S.p.a. -

Di seguito sono riportati gli indici di bilancio principali della società partecipata, aggiornati al 31.12.2024, aggregati per aree tematiche coerenti con le finalità dell’analisi.

| Indici di redditività |                                                                  |        |       |       |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------|--------|-------|-------|
| INDICATORE            | 2024                                                             | 2023   | 2022  |       |
| ROE NETTO             | Risultato netto / Mezzi propri                                   | 8,82%  | 0,88% | 0,07% |
| ROE LORDO             | Risultato lordo / Mezzi propri                                   | 12,54% | 1,29% | 0,02% |
| ROI                   | Risultato operativo / (Capitale investito - passività operative) | 9,39%  | 1,39% | 0,30% |
| ROS                   | Risultato operativo / Ricavi di vendita                          | 37,18% | 6,24% | 1,15% |

| Indici sulla struttura dei finanziamenti                                                           |        |        |        |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--|
| INDICATORE                                                                                         | 2024   | 2023   | 2022   |  |
| Quoziente di indebitamento complessivo (Passività consolidate + Passività correnti) / Mezzi propri | 65,30% | 69,20% | 61,10% |  |
| Quoziente di indebitamento finanziario Passività di finanziamento / Mezzi propri                   | 28,00% | 34,20% | 25,80% |  |

| Indicatori di solvibilità  |                                                                  |      |      |      |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| INDICATORE                 | 2024                                                             | 2023 | 2022 |      |
| Quoziente di disponibilità | Attivo corrente / Passività correnti                             | 1,75 | 1,98 | 1,68 |
| Quoziente di tesoreria     | (Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti | 1,72 | 1,94 | 1,65 |

- Valutazioni sull’andamento di CAP Holding S.p.a. -

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Negli ultimi tre anni: CAP Holding S.p.A. ha registrato una crescita significativa: le attività totali sono aumentate di oltre 219 milioni di euro (+17%), mentre il patrimonio netto è salito di circa 113 milioni (+14%). Il risultato netto è passato da appena 3,2 milioni nel 2022 a quasi 80 milioni nel 2024, segnalando un netto miglioramento della redditività. Questi dati indicano una gestione efficiente e una crescente capacità di generare valore economico e patrimoniale |
| - ha mostrato un miglioramento progressivo degli indici di redditività: il ROE netto è salito da 0,07% nel 2022 a 0,88% nel 2023, prima di scendere a -8,82% nel 2024, segnalando una flessione nella redditività netta. Tuttavia, ROI e ROS sono cresciuti costantemente, passando rispettivamente da -0,30% a 9,39% e da 1,15% a 37,18%, indicando una forte ripresa dell’efficienza operativa e della marginalità.                                                                       |
| -ha mantenuto una struttura finanziaria equilibrata: il quoziente di indebitamento complessivo è rimasto sotto il 70%, con una lieve flessione nel 2024 (65,30%), segno di una gestione prudente delle passività. L’indebitamento finanziario è sceso dal 34,20% nel 2023 al 28,00% nel 2024, indicando una riduzione del ricorso al debito e una maggiore solidità patrimoniale.                                                                                                           |
| -ha mantenuto una buona solvibilità: il quoziente di disponibilità è sempre stato superiore a 1, con un picco nel 2023 (1,98), indicando una capacità costante di coprire le passività correnti con l’attivo corrente. Anche il quoziente di tesoreria è stabile e positivo, segnalando una solida liquidità immediata e differita, utile per affrontare impegni finanziari a breve termine.                                                                                                |

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                    |                                            |
|------------------------------------|--------------------------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Dir_3 e Ind_2                              |
| Denominazione società partecipata: | ZeroC S.p.a.                               |
| Tipo partecipazione:               | sia diretta che indiretta                  |
| Attività svolta:                   | Gestione dei rifiuti solidi urbani (FORSU) |

Indicare se la società:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| - È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)<br>in tal caso specificare il riferimento normativo                                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> |
| - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)<br>Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)                                                           | <input type="checkbox"/> |
| - deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)                                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> |
| - si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> |
| - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)<br>in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione                                  | <input type="checkbox"/> |
| - Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)<br>in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione                                                                                                                                                                                             | <input type="checkbox"/> |
| - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)                                                                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> |
| - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies )<br>Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater) | <input type="checkbox"/> |
| - È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015                                                                                                                                                                                                                                                                              | <input type="checkbox"/> |

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| - La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?                                                                                                                                                                                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |
| - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)                                                                                                                                                                                                            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)                                                                                                                                                                                                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> |
| - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/>            |
| - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)                                                                                                                                                | <input type="checkbox"/>            |
| - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)                                                                                                                                                                                         | <input type="checkbox"/>            |
| - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)                                                                                                                                                                                                                                                                               | <input type="checkbox"/>            |
| - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)                                                                                                                                                                                                                                                | <input type="checkbox"/>            |
| - Ha per oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)                                                                                                                                                                                                                                | <input type="checkbox"/>            |
| - E costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis)       | <input type="checkbox"/>            |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/>            |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)                                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/>            |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)                                                                                                                                                                                                                                      | <input type="checkbox"/>            |
| - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter) | <input type="checkbox"/>            |
| - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)                                                                                  | <input type="checkbox"/>            |
| - Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)                                                                                                                                                                                                    | <input type="checkbox"/>            |
| - Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)                                                                                                                                        | <input type="checkbox"/>            |

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

ZeroC S.p.a. opera nell'ambito dei servizi pubblici locali ed ha per oggetto principale la gestione del servizio rifiuti urbani ed il loro sfruttamento, con particolare riguardo allo smaltimento e valorizzazione della frazione umida dei rifiuti (FORSU) con produzione di biogas e di biometano.  
Le attività svolte dalla Società si inseriscono anche in un progetto più ampio avviato dalla società capogruppo CAP Holding S.p.a. e relativo alla costruzione dell'innovativa BioPiattaforma, progettata con due linee produttive (Linea Fanghi e Linea Forsu) che uniscono il trattamento dei rifiuti e la depurazione delle acque in una prospettiva di economia circolare a impatto zero, all'interno della quale risulta presente l'impianto per la gestione dei rifiuti affidato a ZeroC attualmente nelle fasi finali di collaudo.

Indicare altresì se:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| - Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato<br>in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da: | <input type="checkbox"/>       |
| <input type="checkbox"/> MEF (direttiva 9 settembre 2019)                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> ENAC  |
| <input type="checkbox"/> ARERA                                                                                                                                                                                                                                                              | <input type="checkbox"/> AGCOM |
| <input type="checkbox"/> ART                                                                                                                                                                                                                                                                |                                |
| - L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata                                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/>       |

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:Dir\_3 e Ind\_2

Denominazione società partecipata:ZeroC S.p.a.

Tipo partecipazione:sia diretta che indiretta

Attività svolta:Gestione dei rifiuti solidi urbani (FORSU)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024

|                                       |                                                      |                                                                              |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Numero medio dipendenti               | 16,00                                                | dato al 2025 da ufficio camerale                                             |
| Numero amministratori                 | 2                                                    | è altresì presente un amministratore delegato.                               |
| di cui nominati dall'Ente             |                                                      |                                                                              |
| Numero componenti organo di controllo | 5                                                    | Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti |
| di cui nominati dall'Ente             |                                                      |                                                                              |
| Incarico di revisione legale          | è presente una società di revisione legale dei conti |                                                                              |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO |               |
|-----------------------|---------------|
| 2024                  | 72.458,00     |
| 2023                  | -480.125,00   |
| 2022                  | -592.906,00   |
| 2021                  | 160.029,00    |
| 2020                  | 167.076,00    |
| 2019                  | -2.717.496,00 |
| 2018                  | 90.895,00     |
| 2017                  | 6.173,00      |
| 2016                  | 26.344,00     |
| 2015                  | 28.682,00     |
| 2014                  | 133.412,00    |
| 2013                  | -3.485.852,00 |

| Importi in euro                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Costo del personale                     | 1.653.408,00 |
| Compensi amministratori                 | 26.002,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 33.280,00    |
| Compensi incarico di revisione legale   | 12.000,00    |

| Importi in euro                                        |               | contributi in conto esercizio |
|--------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|
| FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio) |               |                               |
| 2024                                                   | 3.002.257,00  | 0,00                          |
| 2023                                                   | 2.652.320,00  | 0,00                          |
| 2022                                                   | 1.450.125,00  | 0,00                          |
| 2021                                                   | 3.300.529,00  | 0,00                          |
| 2020                                                   | 10.633.627,00 | 0,00                          |
| 2019                                                   | 10.670.502,00 | 0,00                          |
| 2018                                                   | 9.481.229,00  | 0,00                          |
| 2017                                                   | 8.464.871,00  | 0,00                          |
| 2016                                                   | 12.140.593,00 | 0,00                          |
| 2015                                                   | 17.771.063,00 | 0,00                          |
| FATTURATO MEDIO 2021-2023                              | 2.368.234,00  |                               |

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter☐

- altro da specificare

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)☐

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)☐

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)☐

Indicare quali società/enti strumentali:

La Società, pur operando nel trattamento e smaltimento di rifiuti come altre società partecipate dall'Amministrazione, si occupa della gestione di un particolare servizio di smaltimento rifiuti FORSU, nonché la gestione di parte di un complesso attualmente in corso di collaudo, derivante da una simbiosi industriale unica nel territorio nazionale e strettamente collegata alle attività della propria capogruppo CAP Holding S.p.a.

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)☐

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)☐

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)☐

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La Società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

Azioni da intraprendere:

**Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione**  
La società ZeroC S.p.A., partecipata direttamente dal Comune di Sesto San Giovanni e parte del Gruppo CAP, rappresenta uno strumento strategico per il presidio ambientale del territorio e per lo sviluppo del progetto FORSU promosso da CAP Holding S.p.A.  
Negli anni precedenti sono state avviate le opere per la realizzazione della BioPiattaforma, che integra il trattamento dei rifiuti e la depurazione delle acque, attraverso la riconversione del termovalorizzatore e dell'impianto di depurazione adiacente.  
A seguito del parziale accoglimento dei ricorsi al TAR contro le delibere di affidamento in house del servizio FORSU, ZeroC ha perso i requisiti per gli affidamenti diretti e opera attualmente sul mercato, in attesa della ridefinizione del piano industriale.  
In questo contesto, CAP Holding S.p.A. ha manifestato l'intenzione di acquisire le quote detenute dai Comuni soci, riconoscendo loro il diritto di prelazione. Il Comune di Sesto San Giovanni ha già deliberato di non cedere la propria quota, ritenendo strategico il mantenimento della partecipazione per garantire un presidio diretto su un impianto rilevante per la gestione ambientale locale.  
L'Amministrazione continuerà a monitorare attentamente la sostenibilità, la funzionalità e l'andamento economico-patrimoniale della società, anche in relazione agli sviluppi territoriali e ai fattori esterni che potrebbero influenzarne l'equilibrio.

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

|                                    |                                            |
|------------------------------------|--------------------------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Dir_3 e Ind_2                              |
| Denominazione società partecipata: | ZeroC S.p.a.                               |
| Tipo partecipazione:               | sia diretta che indiretta                  |
| Attività svolta:                   | Gestione dei rifiuti solidi urbani (FORSU) |

A supporto delle valutazioni anzidette è stata altresì condotta un'analisi degli ultimi bilanci di ZeroC S.p.a.

Nel proseguo si rendiconta sulle risultanze di tale analisi, riportando dapprima i valori economici e patrimoniali riclassificati secondo il modello di valutazione presentato in allegato alla relazione tecnica, riepilogando poi l'andamento triennale degli indici funzionali a monitorare l'andamento degli equilibri patrimoniale, economico e finanziario unitamente ad una valutazione circa l'attuale situazione in cui versa la società partecipata.

| Voce Bilancio                       | Valore al 31.12.2024 | Valore al 31.12.2023 | Valore al 31.12.2022 |  |  |  |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--|--|--|
| Situazione Patrimoniale Finanziaria |                      |                      |                      |  |  |  |
| Totale Immobilizzazioni             | 9.347                | 21.888               | 22.792               |  |  |  |
| Totale attivo circolante            | 4.154.292            | 3.498.693            | 3.901.978            |  |  |  |
| Totale attivo                       | 4.170.487            | 3.525.327            | 3.929.996            |  |  |  |
| Totale debiti finanziari            | 165.852              | 169.618              | 151.552              |  |  |  |
| Totale patrimonio netto             | 2.774.605            | 2.702.147            | 3.182.272            |  |  |  |
| Conto Economico Complessivo         |                      |                      |                      |  |  |  |
| Totale valore della produzione      | 3.002.257            | 2.652.320            | 1.450.125            |  |  |  |
| Costi Totali                        | 2.994.103            | 3.171.135            | 2.042.965            |  |  |  |
| UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO         | 72.458               | -480.125             | -592.906             |  |  |  |

- Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria di -

Il prospetto che segue riepiloga i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31.12.2024 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in allegato alla relazione tecnica.

| Indici di redditività |                                          |       |          |          |
|-----------------------|------------------------------------------|-------|----------|----------|
|                       | INDICATORE                               | 2024  | 2023     | 2022     |
| ROA                   | Risultato netto / Totle attivo           | 1,74% | -13,62%  | -15,07%  |
| ROS                   | Risultato netto / Ricavi vendita         | 2,41% | 0,00%    | 0,00%    |
| ROE                   | Risultato operativo /Patrimonio netto    | 2,61% | -17,77%  | -18,63%  |
| ROI                   | Risultato operativo / Capitale investito | 24,6% | -167,19% | -177,85% |

- Valutazioni sull'andamento di ZeroC S.p.a. -

Negli ultimi tre esercizi, la società ha attraversato due anni critici, caratterizzati da tensioni economico-finanziarie e risultati sotto le attese. Tuttavia, il 2024 segna una netta inversione di tendenza, con un significativo miglioramento dei margini e della redditività. Nonostante le difficoltà pregresse, l'andamento complessivo conferma la solidità strutturale dell'azienda e la capacità di reagire con efficacia.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                    |                                                              |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Dir_4                                                        |
| Denominazione società partecipata: | Banca di Credito Cooperativo di Milano - Società cooperativa |
| Tipo partecipazione:               | Diretta                                                      |
| Attività svolta:                   | Attività creditizia                                          |

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)  
in tal caso specificare il riferimento normativo

☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)  
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

☐
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)

☐
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)

☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)  
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione

☐
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione

☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)

☐
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

☐

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?

☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

☐
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art.4, co. 2, lett. d)

☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

☐
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestione di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)

☐
- E costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)

☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

☐
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)

☒
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società cooperativa Banca di Credito Cooperativo di Milano, facente parte del Gruppo bancario cooperativo ICCREA, ha lo scopo di coadiuvare le comunità locali nelle operazioni e nei servizi di banca, perseguendo il miglioramento delle condizioni morali, culturali ed economiche degli stessi e promuovendo lo sviluppo della cooperazione, l'educazione al risparmio e alla previdenza, nonché la coesione sociale e la crescita responsabile e sostenibile del territorio nel quale opera.

Indicare altresì se:

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato  
in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

☐ MEF (direttiva 9 settembre 2019)

☐ ARERA

☐ ART

☐ ENAC

☐ AGCOM

☐
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

☐

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:Dir\_4

Denominazione società partecipata:Banca di Credito Cooperativo di Milano - Società cooperativa

Tipo partecipazione:Diretta

Attività svolta:Attività creditizia

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023

|                                       |                                                      |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Numero medio dipendenti               | 564,00                                               |
| Numero amministratori                 | 13                                                   |
| di cui nominati dall'Ente             |                                                      |
| Numero componenti organo di controllo | 3                                                    |
| di cui nominati dall'Ente             |                                                      |
| Incarico di revisione legale          | è presente una società di revisione legale dei conti |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO |               |
|-----------------------|---------------|
| 2024                  | 83.253.379,00 |
| 2023                  | 70.973.925,00 |
| 2022                  | 42.901.017,00 |
| 2021                  | 13.515.866,00 |
| 2020                  | 12.725.579,00 |
| 2019                  | 10.732.604,00 |
| 2018                  | 2.869.755,00  |

| Importi in euro                         |               |
|-----------------------------------------|---------------|
| Costo del personale                     | 50.716.981,00 |
| Compensi amministratori                 | 620.000,00 *  |
| Compensi componenti organo di controllo | 152.000,00 *  |
| Compensi incarico di revisione legale   | 97.000,00 *   |

\*valori arrotondati  
alle migliaia relativi al  
2023

| Importi in euro           |                                        |                    |
|---------------------------|----------------------------------------|--------------------|
|                           | Interessi attivi e proventi assimilati | Commissioni attive |
| 2024                      | 188.589.560,00                         | 53.537.641,00      |
| 2023                      | 171.767.350,00                         | 51.794.863,00      |
| 2022                      | 109.052.624,00                         | 46.467.261,00      |
| 2021                      | 72.855.345,00                          | 39.329.942,00      |
| 2020                      | 63.042.369,00                          | 34.641.895,00      |
| 2019                      | 61.422.337,00                          | 35.929.529,00      |
| 2018                      | 68.876.935,00                          | 29.184.709,00      |
| FATTURATO MEDIO 2021-2023 | 117.891.773,00                         |                    |

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter☐

- altro da specificare-

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)☐

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)☐

- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)☐

Indicare quali società/enti strumentali:

-

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)☐

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)☐

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)☐

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La Società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione:  
L'Amministrazione manterrà un'attenzione generale sull'andamento della Società, nell'ambito delle proprie prerogative."

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

|                                    |                                                              |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Dir_4                                                        |
| Denominazione società partecipata: | Banca di Credito Cooperativo di Milano - Società cooperativa |
| Tipo partecipazione:               | Diretta                                                      |
| Attività svolta:                   | Attività creditizia                                          |

- Valutazioni sull'andamento di Banca di Credito Cooperativo di Milano - Società cooperativa -

**Profilo di solidità:** La banca presenta una buona struttura patrimoniale, con un incremento del patrimonio netto rispetto all'anno precedente. Il coefficiente di solvibilità (CET1 ratio) si mantiene sopra i requisiti minimi regolamentari, segnalando una capacità adeguata di assorbire perdite. L'attivo è ben diversificato, con una prevalenza di impieghi verso la clientela e una gestione prudente del rischio di credito. Le rettifiche su crediti risultano in calo, segno di miglioramento della qualità del portafoglio

**Profilo di redditività:** Il margine di interesse è in crescita, trainato dall'aumento dei tassi e da una gestione efficace degli impieghi. Anche il margine di intermediazione mostra un miglioramento, grazie al contributo positivo delle commissioni. L'utile netto dell'esercizio è superiore rispetto all'anno precedente, con un buon rapporto tra costi operativi e ricavi (cost/income ratio in diminuzione). La banca dimostra una capacità di generare profitti in modo sostenibile.

**Profilo di liquidità:** Gli indicatori di liquidità (LCR e NSFR) risultano ampiamente superiori ai limiti regolamentari, confermando una posizione solida. La disponibilità di riserve liquide e la gestione attiva della tesoreria garantiscono la copertura dei fabbisogni a breve termine. Non si evidenziano tensioni nei flussi di cassa, e la raccolta da clientela rimane stabile, con una buona componente di depositi a vista.

**Conclusione:** Il bilancio 2024 evidenzia una banca solida, redditizia e ben posizionata sotto il profilo della liquidità. La gestione prudente e l'efficienza operativa hanno contribuito a rafforzare la resilienza dell'istituto. Le prospettive per l'esercizio successivo appaiono favorevoli, con margini di miglioramento ulteriore nella redditività e nella qualità del credito. Il bilancio conferma la capacità della banca di operare in modo sostenibile nel contesto economico attuale.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                    |                                                                         |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Ind_1                                                                   |
| Denominazione società partecipata: | Cap Evolution (ex Amiacque Srl)                                         |
| Tipo partecipazione:               | Indiretta                                                               |
| Attività svolta:                   | Servizio idrico integrato con conduzione di sistemi di reti ed impianti |

Indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)  
in tal caso specificare il riferimento normativo

☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)  
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

☐
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)

☐
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)

☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)  
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione

☐
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione

☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)

☐
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

☐

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?

☒
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)

☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

☐
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)

☐
- È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)

☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

☐
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)

☐
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Cap Evolution (ex Amiacque Srl) è la società operativa del Gruppo CAP ed opera, mediante affidamento diretto della capogruppo, nel settore del servizio idrico integrato, garantendo l'unitarietà della gestione ed occupandosi:  
- della conduzione (nelle fasi di ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione, fognatura e depurazione) e della gestione delle infrastrutture del servizio idrico per l'ambito territoriale di riferimento;  
- della realizzazione di allacciamenti, estensioni rete e investimenti in manutenzioni straordinarie programmate.  
Il riferimento normativo a base dell'ambito di attività della Società è rappresentato dal D.Lgs. n. 152/2006 "Norme in materia ambientale".

Indicare altresì se:

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato  
in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

☐ MEF (direttiva 9 settembre 2019)

☒ ARERA

☐ ART

☐ ENAC

☐ AGCOM

☒
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

☐

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:

Ind\_1

Denominazione società partecipata:

Cap Evolution (ex Amiacque Srl)

Tipo partecipazione:

Indiretta

Attività svolta:

Servizio idrico integrato con conduzione di sistemi di reti ed impianti

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023

|                                       |                                                      |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Numero medio dipendenti               | 199,00                                               |
| Numero amministratori                 | 5                                                    |
| di cui nominati dall'Ente             |                                                      |
| Numero componenti organo di controllo | 5                                                    |
| di cui nominati dall'Ente             |                                                      |
| Incarico di revisione legale          | è presente una società di revisione legale dei conti |

Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti

|                                         |               |
|-----------------------------------------|---------------|
| Importi in euro                         |               |
| Costo del personale                     | 25.795.449,00 |
| Compensi amministratori                 | 105.086,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 64.446,00     |
| Compensi incarico di revisione legale   | 10.498,00     |

| Importi in euro       |                                                  |                                                       |
|-----------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| RISULTATO D'ESERCIZIO | Risultato netto del conto economico di esercizio | Risultato del conto economico complessivo d'esercizio |
| 2024                  | 3.387.844,00                                     | 3.400.000,00                                          |
| 2023                  | 5.121.936,00                                     | 5.026.840,00                                          |
| 2022                  | 5.277.102,00                                     | 5.510.816,00                                          |
| 2021                  | 2.736.615,00                                     | 2.702.462,00                                          |
| 2020                  | 1.636.848,00                                     | 1.639.710,00                                          |
| 2019                  | 953.523,00                                       | 840.513,00                                            |
| 2018                  | 4.554.568,00                                     | 4.694.496,00                                          |
| 2017                  | 7.527.413,00                                     | 7.553.477,00                                          |
| 2016                  | 10.228.023,00                                    |                                                       |
| 2015                  | 6.311.588,00                                     |                                                       |
| 2014                  | 2.544.795,00                                     |                                                       |
| 2013                  | 10.040.702,00                                    |                                                       |

| Importi in euro                                        |                |                               |
|--------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|
| FATTURATO (al netto dei contributi in conto esercizio) |                | contributi in conto esercizio |
| 2024                                                   | 78.756.164,00  | 540.195,00                    |
| 2023                                                   | 177.128.880,00 | 4.926.155,00                  |
| 2022                                                   | 201.480.458,00 | 9.257.201,00                  |
| 2021                                                   | 161.627.597,00 | 448.897,00                    |
| 2020                                                   | 147.866.210,00 | 396.528,00                    |
| 2019                                                   | 152.005.339,00 | 268.352,00                    |
| 2018                                                   | 144.402.460,00 | 278.401,00                    |
| 2017                                                   | 149.069.704,00 | 326.164,00                    |
| 2016                                                   | 160.319.476,00 | 260.146,00                    |
| 2015                                                   | 144.135.172,00 | 0,00                          |
| FATTURATO MEDIO 2021-2023                              | 152.455.167,33 |                               |

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione

☐
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis

☐
- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter

☐
- altro da specificare

-

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

☐
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

☐

Indicare quali società/enti strumentali:

La Società, pur operando nell'ambito del settore idrico come la capogruppo CAP Holding S.p.a., risulta funzionale al perseguimento delle finalità istituzionali di quest'ultima e si innesta operativamente nell'organizzazione territoriale del servizio

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La Società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

Azioni da intraprendere:

**Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione**  
La Società, rientrante nel Gruppo CAP, risulta strettamente funzionale all'attività ed ai servizi erogati dalla capogruppo CAP Holding S.p.a. e non presenta, ad oggi, condizioni che comportino la necessità di adozione di eventuali misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016.  
Amiacque S.r.l. (ora CAP Evolution S.r.l.) svolge parte delle attività attinenti il S.I.I., ricoprendo il ruolo di società operativa del gestore unico in accordo con l'ambito territoriale di riferimento.  
L'Amministrazione, anche rapportandosi con la capogruppo, attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella sua veste di socio, monitorerà il permanere delle condizioni che determinano la sostenibilità, la strategicità e la funzionalità della partecipazione indiretta, svolgendo altresì un attento presidio sul suo andamento economico-patrimoniale. Tale presidio terrà conto di eventuali indirizzi e valutazioni condotte a livello di ambito territoriale nonché dell'impatto di eventuali fattori esogeni e dei riflessi dagli stessi derivanti.

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

|                                    |                                                                         |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Ind_1                                                                   |
| Denominazione società partecipata: | Cap Evolution (ex Amiacque Srl)                                         |
| Tipo partecipazione:               | Indiretta                                                               |
| Attività svolta:                   | Servizio idrico integrato con conduzione di sistemi di reti ed impianti |

A supporto delle valutazioni anzidette è stata altresì condotta un’analisi degli ultimi bilanci di Cap Evolution (ex Amiacque Srl)

Nel proseguo si rendiconta sulle risultanze di tale analisi, riportando dapprima i valori economici e patrimoniali riclassificati secondo il modello di valutazione presentato in allegato alla relazione tecnica, riepilogando poi l’andamento triennale degli indici funzionali a monitorare l’andamento degli equilibri patrimoniale, economico e finanziario unitamente ad una valutazione circa l’attuale situazione in cui versa la società partecipata.

- Le risultanze di Cap Evolution (ex Amiacque Srl) -

| Voce Bilancio                       | Valore al 31.12.2024 | Valore al 31.12.2023 | Valore al 31.12.2022 |  |  |  |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--|--|--|
| Situazione Patrimoniale Finanziaria |                      |                      |                      |  |  |  |
| Totale attività non correnti        | 10.421.660           | 10.753.717           | 40.003.074           |  |  |  |
| Totale attività correnti            | 94.596.378           | 111.345.932          | 116.420.677          |  |  |  |
| TOTALE ATTIVITA'                    | 105.018.037          | 122.099.649          | 156.423.751          |  |  |  |
| Totale passività non correnti       | 10.543.267           | 11.175.706           | 16.095.763           |  |  |  |
| Totale passività correnti           | 25.431.926           | 45.281.188           | 53.332.849           |  |  |  |
| Totale patrimonio netto             | 69.042.845           | 65.642.754           | 86.995.139           |  |  |  |
| Conto Economico Complessivo         |                      |                      |                      |  |  |  |
| Totale ricavi e altri proventi      | 79.296.359           | 182.143.367          | 211.283.354          |  |  |  |
| Totale costi                        | 74.808.915           | 176.371.165          | 207.338.970          |  |  |  |
| Risultato netto dell'esercizio      | 3.387.844            | 5.121.936            | 5.277.102            |  |  |  |

- Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria di -

Il prospetto che segue riepiloga i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31.12.2024 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in allegato alla relazione tecnica.

| Indici di redditività   |                               |         |         |         |  |
|-------------------------|-------------------------------|---------|---------|---------|--|
| INDICATORE              |                               | 2024    | 2023    | 2022    |  |
| Indice di struttura     | tot att non corr/tot attività | 9,92%   | 8,81%   | 25,57%  |  |
| Indice di disponibilità | tot att corr/tot pass corr    | 371,96% | 245,90% | 218,29% |  |
| Indice di indebitamento | tot pass/tot att              | 34,26%  | 46,24%  | 44,38%  |  |
| leverage                | tot att/patrim. Netto         | 152,11% | 186,01% | 179,81% |  |
| ROE                     | risul netto/patr netto        | 4,91%   | 7,80%   | 6,07%   |  |
| ROS                     | risul netto/tot ric e prov    | 4,27%   | 2,81%   | 2,50%   |  |
| ICR                     | tot costi/tot ric e prov      | 94,3%   | 96,83%  | 98,13%  |  |

Nel 2024 la struttura patrimoniale evidenzia una forte liquidità (CR 371,96%) e un basso indebitamento (ID 34,26%), con un leverage contenuto (LEV 152,11%), segno di equilibrio tra capitale proprio e risorse totali. L'indice di struttura (IS 9,92%) mostra una prevalenza di attività correnti, coerente con la natura operativa dell'ente. Dal 2022 si osserva una progressiva riduzione dell'indebitamento e una crescita della liquidità, mentre il ROE cala dal 6,07% al 4,91%, indicando una minore redditività del capitale proprio. Tuttavia, il ROS migliora nel 2024 (4,27%), segnalando una maggiore efficienza operativa. L'ICR scende sotto il 95%, confermando un contenimento dei costi. Complessivamente, il 2024 mostra una struttura finanziaria solida e una gestione economica più efficiente rispetto agli anni precedenti.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                    |                                                                                     |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Ind_3                                                                               |
| Denominazione società partecipata: | Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione                                          |
| Tipo partecipazione:               | Indiretta                                                                           |
| Attività svolta:                   | Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza |

Indicare se la società:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------|
| - È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)<br>in tal caso specificare il riferimento normativo                                                                                                                                                                                          |  | <input type="checkbox"/> |
| - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)<br>Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)                          |  | <input type="checkbox"/> |
| - deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)                                                                                                                                                                                                                  |  | <input type="checkbox"/> |
| - si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)                                                                                                                                                                                  |  | <input type="checkbox"/> |
| - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)<br>in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione |  | <input type="checkbox"/> |
| - Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)<br>in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione                                                                                                                                                            |  | <input type="checkbox"/> |
| - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)                                                                                                                                                                                                                          |  | <input type="checkbox"/> |
| - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)                                                                                                                                                                                                |  | <input type="checkbox"/> |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)                                                                                  |  | <input type="checkbox"/> |
| - È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015                                                                                                                                                                                                                                             |  | <input type="checkbox"/> |

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| - La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?                                                                                                                                                                                                                                     | <input type="checkbox"/> |
| - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> |
| - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)                                                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> |
| - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> |
| - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)                                                                                                                                                | <input type="checkbox"/> |
| - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)                                                                                                                                                                                         | <input type="checkbox"/> |
| - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)                                                                                                                                                                                                                                                                               | <input type="checkbox"/> |
| - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)                                                                                                                                                                                                                                                | <input type="checkbox"/> |
| - Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)                                                                                                                                                                                                                                | <input type="checkbox"/> |
| - E costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis)       | <input type="checkbox"/> |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)                                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/> |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)                                                                                                                                                                                                                                      | <input type="checkbox"/> |
| - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter) | <input type="checkbox"/> |
| - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)                                                                                  | <input type="checkbox"/> |
| - Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)                                                                                                                                                                                                    | <input type="checkbox"/> |
| - Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)                                                                                                                                        | <input type="checkbox"/> |

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Rocca Brivio Sforza S.r.l., posta in liquidazione con delibera assembleare del 10.04.2015, è stata costituita per la salvaguardia e la valorizzazione del complesso storico monumentale di Rocca Brivio, di cui è proprietaria.

Indicare altresì se:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| - Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato<br>in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da: |                                | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> MEF (direttiva 9 settembre 2019)                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> ENAC  |                          |
| <input type="checkbox"/> ARERA                                                                                                                                                                                                                                                              | <input type="checkbox"/> AGCOM |                          |
| <input type="checkbox"/> ART                                                                                                                                                                                                                                                                |                                |                          |
| - L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata                                                                                                                                                                 |                                | <input type="checkbox"/> |

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:

Ind\_3

Denominazione società partecipata:

Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione

Tipo partecipazione:

Indiretta

Attività svolta:

Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale Rocca Brivio Sforza

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023

|                                       |      |                         |
|---------------------------------------|------|-------------------------|
| Numero medio dipendenti               | 0,00 | Trattasi di liquidatore |
| Numero amministratori                 | 1    |                         |
| di cui nominati dall'Ente             |      |                         |
| Numero componenti organo di controllo | 0    |                         |
| di cui nominati dall'Ente             |      |                         |
| Incarico di revisione legale          | -    |                         |

|                                         |      |
|-----------------------------------------|------|
| Importi in euro                         |      |
| Costo del personale                     | 0,00 |
| Compensi amministratori                 | 0,00 |
| Compensi componenti organo di controllo | 0,00 |
| Compensi incarico di revisione legale   | 0,00 |

|                       |               |
|-----------------------|---------------|
| Importi in euro       |               |
| RISULTATO D'ESERCIZIO |               |
| 2024                  | -134.729,00   |
| 2023                  | -163.259,00   |
| 2022                  | -180.567,00   |
| 2021                  | -189.305,00   |
| 2020                  | -197.614,00   |
| 2019                  | -203.479,00   |
| 2018                  | -217.460,00   |
| 2017                  | -246.064,00   |
| 2016                  | -193.903,00   |
| 2015                  | -2.062.814,00 |
| 2014                  | -216.455,00   |
| 2013                  | -185.625,00   |

|                                                           |                                  |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Importi in euro                                           |                                  |
| FATTURATO<br>(al netto dei contributi in conto esercizio) | contributi in<br>conto esercizio |
| 2024                                                      | 5.300,00 0,00                    |
| 2023                                                      | 3.500,00 0,00                    |
| 2022                                                      | 3.000,00 0,00                    |
| 2021                                                      | 809,00 0,00                      |
| 2020                                                      | 7.865,00 0,00                    |
| 2019                                                      | 3.499,00 0,00                    |
| 2018                                                      | 1,00 0,00                        |
| 2017                                                      | 0,00 0,00                        |
| 2016                                                      | 48.051,00 0,00                   |
| 2015                                                      | 69.946,00 0,00                   |
| FATTURATO MEDIO<br>2021-2023                              | 3.933,33                         |

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione

☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis

☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter

☐

- altro da specificare

-

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

☒

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

☒

- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

☐

Indicare quali società/enti strumentali:

-

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies )

☒

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

☒

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

☐

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La Società è in corso di dismissione in quanto è stata posta in liquidazione; non rileva pertanto la verifica delle condizioni per il mantenimento della partecipazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

Azioni da intraprendere:

**Liquidazione**  
In quanto realtà già soggetta a procedura di liquidazione, non risulta necessario formulare ulteriori indicazioni in merito ad eventuali interventi di razionalizzazione per la società Rocca Brivio Sforza S.r.l.  
L'Amministrazione, rapportandosi con la capogruppo, monitorerà il corretto e regolare svolgimento della procedura in corso che, nei tempi di risoluzione, risulta influenzata anche dalla definizione della destinazione del complesso monumentale.  
Nel merito si segnala che risultano altresì in corso analisi da parte del Liquidatore in merito alla possibile alternativa della trasformazione della società in fondazione; a tal fine, nel corso del 2024, è stata predisposta una bozza di statuto e sono state avviate le procedure per la predisposizione di un business plan triennale corredato da apposito piano di sviluppo al fine di appurare la percorribilità della suddetta trasformazione entro l'anno.

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

|                                    |                                                                                        |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Ind_3                                                                                  |
| Denominazione società partecipata: | Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione                                             |
| Tipo partecipazione:               | Indiretta                                                                              |
| Attività svolta:                   | Salvaguardia e valorizzazione del complesso storico monumentale<br>Rocca Brivio Sforza |

A supporto delle valutazioni anzidette è stata condotta per Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione un’analisi andamentale di bilancio, di seguito esposta.

In particolare, nel proseguo si fornisce rendicontazione dei principali dati di bilancio della partecipata con riferimento agli esercizi 2022 e 2023 e 2024

La società Rocca Brivio Sforza S.r.l., attualmente in stato di liquidazione volontaria, ha chiuso l’esercizio 2024 con i seguenti dati di sintesi:

Fatturato: € 5,300 - Risultato d’esercizio: perdita di € 134.729

Tali valori confermano un andamento strutturalmente negativo, già evidenziato nei precedenti esercizi:

2022: perdita di € 180.567 - 2023: perdita di € 163.259

Il **fatturato estremamente contenuto** e la **persistente perdita economica** indicano una **assenza di operatività significativa**, coerente con lo stato di liquidazione. Non risultano ricavi da attività caratteristica né segnali di ripresa gestionale.

Considerazioni ai sensi del D.Lgs. 175/2016

Alla luce dell’art. 24 del D.Lgs. 175/2016, che disciplina la **revisione straordinaria delle partecipazioni pubbliche**, si evidenzia quanto segue:

La società **è già in liquidazione**, condizione che **esclude la necessità di ulteriori misure di razionalizzazione** o alienazione ai sensi del decreto.

Non sussiste alcuna **attività economica rilevante** né **prospettiva di utile**, e pertanto **non è richiesta alcuna valutazione di conformità** rispetto agli articoli 4 e 5 del decreto.

L’eventuale partecipazione pubblica, se presente, è già oggetto di **disimpegno operativo** e **cessazione dei diritti sociali**, come previsto dall’art. 24, comma 5.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                    |                                            |
|------------------------------------|--------------------------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Ind_4                                      |
| Denominazione società partecipata: | Neutalia S.r.l.                            |
| Tipo partecipazione:               | Indiretta                                  |
| Attività svolta:                   | Gestione del termovalorizzatore di Borsano |

Indicare se la società:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| - È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)<br>in tal caso specificare il riferimento normativo                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/>            |
| - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)<br>Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)                          | <input type="checkbox"/>            |
| - deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)                                                                                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/>            |
| - si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)                                                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/>            |
| - È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)<br>in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione | <input type="checkbox"/>            |
| - Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)<br>in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/>            |
| - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)                                                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/>            |
| - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)                                                                                                                                                                                                | <input type="checkbox"/>            |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)                                                                                  | <input type="checkbox"/>            |
| - È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015                                                                                                                                                                                                                                             | <input checked="" type="checkbox"/> |

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| - La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?                                                                                                                                                                                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/> |
| - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)                                                                                                                                                                                                            | <input checked="" type="checkbox"/> |
| - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)                                                                                                                                                                                                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> |
| - Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/>            |
| - Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)                                                                                                                                                | <input type="checkbox"/>            |
| - Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)                                                                                                                                                                                         | <input type="checkbox"/>            |
| - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)                                                                                                                                                                                                                                                                               | <input type="checkbox"/>            |
| - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)                                                                                                                                                                                                                                                | <input type="checkbox"/>            |
| - Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)                                                                                                                                                                                                                                | <input type="checkbox"/>            |
| - È costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 1305/2013 e art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis)    | <input type="checkbox"/>            |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/>            |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)                                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/>            |
| - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)                                                                                                                                                                                                                                      | <input type="checkbox"/>            |
| - Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter) | <input type="checkbox"/>            |
| - Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)                                                                                  | <input type="checkbox"/>            |
| - Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)                                                                                                                                                                                                    | <input type="checkbox"/>            |
| - Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)                                                                                                                                        | <input type="checkbox"/>            |

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Neutalia S.r.l., società benefit in house providing, si occupa della gestione del termovalorizzatore di Borsano, locato nel comune di Busto Arsizio, precedentemente di proprietà di ACCAM S.p.a., fusa per incorporazione in Neutalia in data 22.11.2022, con effetti giuridici a partire dal 1 dicembre 2022 e contabili-fiscali a partire dal 1 gennaio. La Società persegue l'obiettivo di migliorare la qualità dell'ambiente e promuovere la transizione green del territorio ed è stata costituita nel 2021 a seguito dell'avvio, da parte dei soci di Neutalia S.r.l., di un percorso di collaborazione e di partnership diretto allo sviluppo di un piano industriale di economia circolare a carattere sovra provinciale nei settori water-waste-energy, al fine di valorizzare i rispettivi asset, attraverso il recupero e la valorizzazione industriale del termovalorizzatore gestito dalla Società. Il piano industriale approvato nel corso del 2023 è suddiviso in due fasi ovvero il recupero e l'efficientamento dell'impianto, da completarsi entro il 2047, e lo sviluppo dell'economia circolare, attraverso un'iniziale ingegnerizzazione avviata nel primo trimestre del 2022. Neutalia S.r.l. si prefigge lo scopo di migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio contribuendo a ridurre l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in ottica di economia circolare. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Indicare altresì se:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| - Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato<br>in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da: | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> MEF (direttiva 9 settembre 2019)                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> ENAC       |
| <input checked="" type="checkbox"/> ARERA                                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> AGCOM      |
| <input type="checkbox"/> ART                                                                                                                                                                                                                                                                |                                     |
| - L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata                                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/>            |

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_4

Denominazione società partecipata: Neutalia S.r.l.

Tipo partecipazione: Indiretta

Attività svolta: Gestione del termovalorizzatore di Borsano

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2024

|                                       |                    |                                                                              |
|---------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Numero medio dipendenti               | 52,00              | Collegio sindacale composto da n. 3 membri effettivi e n. 2 membri supplenti |
| Numero amministratori                 | 3                  |                                                                              |
| di cui nominati dall'Ente             |                    |                                                                              |
| Numero componenti organo di controllo | 5                  |                                                                              |
| di cui nominati dall'Ente             |                    |                                                                              |
| Incarico di revisione legale          | Collegio sindacale |                                                                              |

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Importi in euro                         |              |
| Costo del personale                     | 2.968.668,00 |
| Compensi amministratori                 | 0,00         |
| Compensi componenti organo di controllo | 33.488,00    |
| Compensi incarico di revisione legale   | 17.250,00    |

|                       |               |
|-----------------------|---------------|
| Importi in euro       |               |
| RISULTATO D'ESERCIZIO |               |
| 2024                  | 2.412.092,00  |
| 2023                  | 1.407.526,00  |
| 2022                  | 151.366,00    |
| 2021                  | -1.389.561,00 |

| Importi in euro                                           |               |                                  |
|-----------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------|
| FATTURATO<br>(al netto dei contributi in conto esercizio) |               | contributi in<br>conto esercizio |
| 2024                                                      | 21.792.607,00 | 38.106,00                        |
| 2023                                                      | 19.085.946,00 | 245.080,00                       |
| 2022                                                      | 17.703.270,00 | 757.910,00                       |
| 2021                                                      | 6.485.404,00  | 7.292,00                         |
| FATTURATO MEDIO<br>2021-2023                              | 19.527.274,33 |                                  |

\*società costituita il 30.06.2021

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter☐

- altro da specificare

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)☐

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)☐

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)☐

Indicare quali società/enti strumentali:

La Società, pur operando nel trattamento e smaltimento di rifiuti come altre società partecipate dall'Amministrazione, si occupa della gestione di un particolare complesso di smaltimento rifiuti, attualmente in corso di costruzione, derivante da una simbiosi industriale unica nel territorio nazionale e strettamente funzionale alle finalità della propria capogruppo CAP Holding S.p.a.

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)☐

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)☐

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)☐

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

L'anno 2021 risulta il primo anno di attività di Neutalia S.r.l. con subentro nella gestione diretta senza soluzione di continuità del termovalorizzatore di Borsano solo a far data dal 1° agosto 2021, in forza del contratto di affitto-ponte dell'azienda ACCAM S.p.a.  
Le risultanze contabili vedono un miglioramento a partire dall'annualità 2022 a causa dell'avvio degli interventi di ripristino dell'impianto gestito, del conseguente ri-avvio della produzione di energia elettrica (turbina linea 2 ripristinata a fine aprile 2022 e linea 1 nel mese di dicembre) che ha portato all'autosufficienza a livello energetico della Società e, infine, per l'ampliamento dei rifiuti conferiti a seguito dell'ingresso di un nuovo socio.  
Altresì, il processo di fusione con ACCAM S.p.a., avviato nel corso del 2021, risulta essersi concluso in data 22.11.2022, con effetti giuridici a partire dal 1° dicembre 2022 e contabili-fiscali a partire dal 1° gennaio.  
Nel corso dell'anno 2023 sono proseguite delle attività di ripristino ed efficientamento dei processi in impianto come previsto dal piano industriale di avvio ed è stato approvato, nel mese di luglio, il Piano industriale di Sviluppo.  
Stante la particolare situazione di avvio, non rileva la verifica delle condizioni ex lett. e) e f) del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016, in quanto risulterebbe poco significativa; occorrerà analizzare l'effettivo andamento operativo futuro della società per poter fare ulteriori valutazioni nel merito.

Azioni da intraprendere:

**Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione**  
Ad oggi risultano ancora in corso le fasi per il recupero e l'efficientamento dell'impianto gestito da Neutalia S.r.l. (precedentemente di proprietà di ACCAM S.p.a.), da completarsi entro il 2047, anche al fine dello sviluppo di un'economia circolare.  
L'Amministrazione, anche rapportandosi con la capogruppo, attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella sua veste di socio, monitorerà il permanere delle condizioni che determinano la sostenibilità, la strategicità e la funzionalità della partecipazione indiretta, svolgendo altresì un attento presidio sul suo andamento economico-patrimoniale. Tale presidio terrà conto di eventuali indirizzi e valutazioni condotte a livello di ambito territoriale nonché dell'impatto di eventuali fattori esogeni e dei riflessi dagli stessi derivanti.

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

|                                    |                                            |
|------------------------------------|--------------------------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Ind_4                                      |
| Denominazione società partecipata: | Neutalia S.r.l.                            |
| Tipo partecipazione:               | Indiretta                                  |
| Attività svolta:                   | Gestione del termovalorizzatore di Borsano |

A supporto delle valutazioni anzidette è stata condotta per Neutalia S.r.l. un’analisi andamentale di bilancio, di seguito esposta.  
In particolare, nel proseguo si fornisce rendicontazione dei principali dati di bilancio della partecipata con riferimento agli esercizi 2022 2023 e 2024

| Voce Bilancio                       | Valore al 31.12.2024 | Valore al 31.12.2023 | Valore al 31.12.2022 |  |  |  |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--|--|--|
| Situazione Patrimoniale Finanziaria |                      |                      |                      |  |  |  |
| Totale attività non correnti        | 27.299.819           | 26.791.726           | 19.308.363           |  |  |  |
| Totale attività correnti            | 9.091.622            | 9.558.756            | 13.004.389           |  |  |  |
| TOTALE ATTIVITA'                    | 36.833.255           | 36.721.451           | 32.571.592           |  |  |  |
| Totale passività non correnti       | 8.891.516            | 8.518.798            | 8.332.137            |  |  |  |
| Totale passività correnti           | 14.890.316           | 15.277.475           | 15.152.300           |  |  |  |
| Totale patrimonio netto             | 16.081.423           | 6.669.331            | 3261805,00           |  |  |  |
| Conto Economico Complessivo         |                      |                      |                      |  |  |  |
| Totale ricavi e altri proventi      | 21.830.713           | 19331026             | 18461180             |  |  |  |
| Totale costi                        | 18.201.301           | 17193049             | 19343388             |  |  |  |
| Risultato netto dell'esercizio      | 2.412.092            | 1407526              | 151366               |  |  |  |

- **Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria di** -  
Il prospetto che segue riepiloga i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31.12.2024 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in allegato alla relazione tecnica.

| INDICATORE              |                               | Indici di redditività |         |         |
|-------------------------|-------------------------------|-----------------------|---------|---------|
|                         |                               | 2024                  | 2023    | 2022    |
| Indice di struttura     | tot att non corr/tot attività | 74,12%                | 72,96%  | 59,28%  |
| Indice di disponibilità | tot att corr/tot pass corr    | 61,06%                | 62,57%  | 85,82%  |
| Indice di indebitamento | tot pass/tot att              | 64,57%                | 64,80%  | 72,10%  |
| leverage                | tot att/patrim. Netto         | 229,04%               | 550,60% | 998,58% |
| ROE                     | risul netto/patr netto        | 15,00%                | 21,10%  | 4,64%   |
| ROS                     | risul netto/tot ric e prov    | 11,05%                | 7,28%   | 0,82%   |
| ICR                     | tot costi/tot ric e prov      | 83,4%                 | 88,94%  | 104,78% |

Nel triennio 2022–2024 Neutalia ha mostrato una crescita significativa del patrimonio netto (da €3,26 mln a €16,08 mln) e del risultato netto (€151 mila → €2,41 mln), con un miglioramento della redditività (ROE 4,6% → 15%). I ricavi sono aumentati costantemente (+18% dal 2022 al 2024), mentre i costi sono rimasti sotto controllo, con un ROS in crescita (0,8% → 11%). La struttura patrimoniale si è rafforzata (leverage da 10 a 2,3), pur mantenendo un livello di indebitamento stabile

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

|                                    |                           |
|------------------------------------|---------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Ind_5                     |
| Denominazione società partecipata: | Pavia Acque S.c.a.r.l.    |
| Tipo partecipazione:               | Indiretta                 |
| Attività svolta:                   | Servizio idrico integrato |

indicare se la società:

- È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)  
in tal caso specificare il riferimento normativo

☐
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)  
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)

☐
- deriva da sperimentazione gestionale ai sensi art. 9-bis D. Lgs. n. 502/1992 (Art.26, c. 6)

☐
- si occupa di coordinamento e attuazione di patti territoriali e contratti d'area ex delibera CIPE 21/03/1997 (Art. 26, c.7)

☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)  
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione

☐
- Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)  
in tal caso specificare il riferimento normativo dell'atto di esclusione

☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)

☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione, il trattamento, la lavorazione e l'immissione in commercio del latte, comunque trattato, dei prodotti lattiero-caseari e dei prodotti ortofrutticoli (art.4, co. 9-quater)

☐
- È una società benefit ex art. 1, commi 376 – 384, L. n. 208/2015

☐

Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:

- La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?

☒
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)

☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)

☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)

☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)

☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)

☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)

☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

☐
- Ha per oggetto sociale esclusivo la gestioni di partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)

☐
- E costituita in attuazione di uno dei seguenti articoli: art. 34 del regolamento CE n. 13/2013, art. 42 del regolamento UE n. 1305/2013 e art. 61 del regolamento CE n. 508/2014- Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ed è in tal senso esclusa dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 20 (art. 26 co. 6-bis)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)

☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)

☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche costituite da università (art. 4, co. 8) per cui le disposizioni di cui all'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26 co. 12-ter)

☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)

☐
- Ha per oggetto attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art.111-bis d.lgs. n.385/1993 (art.4, co. 9-ter)

☐
- Svolge attività di ricerca ex art. 1, co. 1, d.lgs. 218/2016 per la realizzazione degli interventi compresi nel quadro di attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (art. 4-bis)

☐

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Pavia Acque S.c.a.r.l. si occupa della gestione, in house providing, comprensiva di tutte le connesse attività, del servizio idrico integrato all'interno del perimetro costituito dall'Ambito Territoriale Ottimale della provincia di Pavia. La Convenzione di servizio è stata definita con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 143 del 20.12.2013, per una durata di venti anni a partire dal 2014. La stessa è stata poi aggiornata in data 10.08.2016 e sottoscritta dalle parti il 22.11.2016 a seguito del recepimento delle disposizioni introdotte dall'ARERA con deliberazione n. 656/2015/R/IDR del 23.12.2015. La stessa risulta funzionale alla capogruppo CAP Holding per il presidio e l'organizzazione territoriale dell'attività svolta. Il riferimento normativo a base dell'ambito di attività della Società è rappresentato dal D.Lgs. n. 152/2006 "Norme in materia ambientale".

indicare altresì se :

- Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato  
in tal caso specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:

☐MEF (direttiva 9 settembre 2019)

☒ARERA

☐ART

☐ENAC

☐AGCOM

☐
- L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata

☐

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: Ind\_5

Denominazione società partecipata: Pavia Acque S.c.a.r.l.

Tipo partecipazione: Indiretta

Attività svolta: Servizio idrico integrato

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2023

|                                       |                                                      |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Numero medio dipendenti               | 146,00                                               |
| Numero amministratori                 | 5                                                    |
| di cui nominati dall'Ente             |                                                      |
| Numero componenti organo di controllo | 3                                                    |
| di cui nominati dall'Ente             |                                                      |
| Incarico di revisione legale          | è presente una società di revisione legale dei conti |

Importi in euro

| RISULTATO D'ESERCIZIO |               |
|-----------------------|---------------|
| 2024                  | 16.004.525,00 |
| 2023                  | 14.097.620,00 |
| 2022                  | 2.584.790,00  |
| 2021                  | 1.117.848,00  |
| 2020                  | 3.547.554,00  |
| 2019                  | 1.416.439,00  |
| 2018                  | 2.198.602,00  |
| 2017                  | 4.054.336,00  |
| 2016                  | 1.043.877,00  |
| 2015                  | 720.045,00    |
| 2014                  | 693.824,00    |
| 2013                  | 650.459,00    |

Importi in euro

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Costo del personale                     | 8.670.560,00 |
| Compensi amministratori                 | 82.468,00    |
| Compensi componenti organo di controllo | 23.882,00    |
| Compensi incarico di revisione legale   | 25.000,00    |

Importi in euro

| FATTURATO<br>(al netto dei contributi in conto esercizio) |                | contributi in conto esercizio |
|-----------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|
| 2024                                                      | 93.406.868,00  | 0,00                          |
| 2023                                                      | 99.275.112,00  | 0,00                          |
| 2022                                                      | 168.567.198,00 | 0,00                          |
| 2021                                                      | 74.508.956,00  | 0,00                          |
| 2020                                                      | 75.953.717,00  | 0,00                          |
| 2019                                                      | 73.270.995,00  | 0,00                          |
| 2018                                                      | 71.615.025,00  | 0,00                          |
| 2017                                                      | 72.769.816,00  | 0,00                          |
| 2016                                                      | 69.007.842,00  | 0,00                          |
| 2015                                                      | 68.451.779,00  | 20.568,00                     |
| FATTURATO MEDIO 2021-2023                                 | 120.416.392,67 |                               |

Provvedimento di revisione straordinaria:

- Specificare se nel piano adottato ai sensi dell'art. 24 era stata prevista la cessione a titolo oneroso della partecipazione☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-bis☐

- Applicazione dell'art. 24, comma 5-ter☐

- altro da specificare -

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)☐

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)☐

- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)☐

Indicare quali società/enti strumentali:

La Società è il gestore del servizio nel territorio della provincia di Pavia. Pur operando nel S.I.I. come altre società partecipate dall'Amministrazione, risulta una partecipazione strategica per CAP Holding S.p.a., in ragione delle interconnessioni operative in essere tra ambiti territoriali limitrofi.

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)☐

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)☐

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)☐

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La Società, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016

Azioni da intraprendere:

**Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione**  
La società rientra nel gruppo CAP e non presenta, ad oggi, condizioni che comportino la necessità di adozione di eventuali misure di razionalizzazione. Pavia Acque S.c.a.r.l. si occupa del S.I.I. nell'ambito territoriale della Provincia di Pavia e risulta funzionale alla capogruppo CAP Holding per il presidio e l'organizzazione territoriale dell'attività svolta.  
L'Amministrazione, anche rapportandosi con la capogruppo, attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella sua veste di socio, monitorerà il permanere delle condizioni che determinano la sostenibilità, la strategicità e la funzionalità della partecipazione indiretta, svolgendo altresì un attento presidio sul suo andamento economico-patrimoniale. Tale presidio terrà conto dell'impatto di eventuali fattori esogeni e dei riflessi dagli stessi derivanti.

03.03. Situazione economico, patrimoniale e finanziaria

|                                    |                           |
|------------------------------------|---------------------------|
| Progressivo società partecipata:   | Ind_5                     |
| Denominazione società partecipata: | Pavia Acque S.c.a.r.l.    |
| Tipo partecipazione:               | Indiretta                 |
| Attività svolta:                   | Servizio idrico integrato |

A supporto delle valutazioni anzidette è stata condotta per Pavia Acque S.c.a.r.l. un'analisi andamentale di bilancio, di seguito esposta.

In particolare, nel proseguo si fornisce rendicontazione dei principali dati di bilancio della partecipata con riferimento agli esercizi 2022, 2023 e 2024.

| Voce Bilancio                       | Valore al 31.12.2024 | Valore al 31.12.2023 | Valore al 31.12.2022 |  |  |  |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--|--|--|
| Situazione Patrimoniale Finanziaria |                      |                      |                      |  |  |  |
| Totale attività non correnti        | 263.500.810          | 253.176.518          | 243.048.522          |  |  |  |
| Totale attività correnti            | 67.262.175           | 67.663.696           | 65.257.506           |  |  |  |
| TOTALE ATTIVITA'                    | 331.339.101          | 321.138.228          | 308.620.649          |  |  |  |
| Totale passività non correnti       | 122.460.512          | 118.095.984          | 122.103.059          |  |  |  |
| Totale passività correnti           | 66.066.086           | 66.537.827           | 59.257.002           |  |  |  |
| Totale patrimonio netto             | 140.862.739          | 136.505.017          | 129.524.446          |  |  |  |
| Conto Economico Complessivo         |                      |                      |                      |  |  |  |
| Totale ricavi e altri proventi      | 95.183.606           | 100.911.585          | 94.177.036           |  |  |  |
| Totale costi                        | 86.312.196           | 86.813.965           | 89.680.803           |  |  |  |
| Risultato netto dell'esercizio      | 5.139.606            | 8.944.553            | 2.584.790            |  |  |  |

- Evoluzione della situazione economica patrimoniale e finanziaria di -

Il prospetto che segue riepiloga i principali indici di bilancio riferiti alla società partecipata, aggiornati al 31.12.2024 ed aggregati secondo le dimensioni di analisi rilevanti presentate nel modello descritto in allegato alla relazione tecnica.

| Indici di redditività   |                               | 2024    | 2023    | 2022    |
|-------------------------|-------------------------------|---------|---------|---------|
| INDICATORE              |                               |         |         |         |
| Indice di struttura     | tot att non corr/tot attività | 79,53%  | 78,84%  | 78,75%  |
| Indice di disponibilità | tot att corr/tot pass corr    | 101,81% | 101,69% | 110,13% |
| Indice di indebitamento | tot pass/tot att              | 56,90%  | 57,49%  | 58,76%  |
| leverage                | tot att/patrim. Netto         | 235,22% | 235,26% | 238,27% |
| ROE                     | risul netto/patr netto        | 3,65%   | 6,55%   | 2,00%   |
| ROS                     | risul netto/tot ric e prov    | 5,40%   | 8,86%   | 2,74%   |
| ICR                     | tot costi/tot ric e prov      | 90,7%   | 86,03%  | 95,23%  |

Dal 2022 al 2024 Pavia Acque ha registrato una crescita patrimoniale costante (+7,4% attività totali), con rafforzamento del patrimonio netto (+8,7%) e riduzione dell'indebitamento (indice da 0,588 a 0,569). Sul piano economico, i ricavi sono calati nel 2024 (-5,7% vs 2023), mentre l'utile netto è sceso da €8,94 mln a €5,14 mln, pur restando superiore al 2022. La redditività (ROE) si è contratta (6,6% → 3,6%), segnalando pressione sui margini, ma la struttura finanziaria rimane solida con leverage stabile e buona liquidità (indice di disponibilità >1).

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

| Progressivo   | Denominazione società                                        | Tipo di partecipazione    | Attività svolta                                                         | % Quota di partecipazione | Motivazioni della scelta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dir_3         | CAP Holding S.p.a.                                           | Diretta                   | Servizio idrico integrato                                               | 9,98%                     | <b>Mantenimento senza azioni di razionalizzazione</b><br>La società CAP Holding S.p.a., sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016.<br>L'affidamento in house del servizio idrico integrato avviene a livello di ambito territoriale ottimale e compete all'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano concertare eventuale azioni da intraprendere.<br>Pur in assenza di tali condizioni, il Comune continuerà ad esercitare un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della società partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa. Tale presidio terrà conto di eventuali indirizzi e valutazioni condotte a livello di ambito territoriale nonché dell'impatto di eventuali fattori esogeni e dei riflessi dagli stessi derivanti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Dir_4 e Ind_2 | ZeroC S.p.a.                                                 | sia diretta che indiretta | Gestione dei rifiuti solidi urbani (FORSU)                              | 7,60%                     | <b>Mantenimento senza specifiche azioni di razionalizzazione</b><br>ZeroC S.p.a. è una società partecipata direttamente dal Comune di Sesto San Giovanni e fa parte del Gruppo CAP. La sua funzione è strategica per il presidio ambientale del territorio e per il progetto "FORSU", avviato da CAP Holding S.p.A. attraverso ZeroC, che punta alla gestione sostenibile dei rifiuti organici. Negli anni scorsi sono stati avviati interventi per trasformare il termovalorizzatore di ZeroC e l'impianto di depurazione delle acque reflue di CAP Holding in una BioPiattaforma innovativa, capace di integrare il trattamento dei rifiuti con la depurazione delle acque. Pur trovandosi in un'area di cantiere, l'impianto di ZeroC è attualmente operativo nelle sue sezioni di trattamento. La situazione societaria è cambiata dopo il parziale accoglimento dei ricorsi al TAR contro le delibere di affidamento in house del servizio FORSU: ZeroC ha perso i requisiti per il controllo analogo e gli affidamenti diretti sono decaduti. Di conseguenza, la società oggi opera sul mercato.<br>Nel corso del 2025, CAP Holding ha proposto ai Comuni soci di acquistare le loro quote in ZeroC. Il Comune di Sesto San Giovanni ha deciso di non aderire alla proposta, mantenendo la propria partecipazione e operando secondo le modalità contrattuali e normative vigenti.<br>L'Amministrazione continuerà a monitorare la sostenibilità, la strategicità e la funzionalità della partecipazione, con particolare attenzione all'andamento economico-patrimoniale e agli indirizzi definiti a livello territoriale, valutando anche l'impatto di eventuali fattori esterni.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Dir_5         | Banca di Credito Cooperativo di Milano - Società cooperativa | Diretta                   | Attività creditizia                                                     | 0,0005%                   | <b>Mantenimento senza azioni di razionalizzazione</b><br>La società Banca di Credito Cooperativo di Milano - Società cooperativa, sulla base delle caratteristiche operative ed economiche presentate, non rientra nelle condizioni che determinano l'obbligo di adottare misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016. Pur in assenza di tali condizioni, il Comune continuerà ad esercitare un attento presidio sull'andamento economico-patrimoniale della società partecipata al fine di verificare il permanere delle condizioni di sostenibilità della stessa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Ind_1         | Amiacque S.r.l.                                              | Indiretta                 | Servizio idrico integrato con conduzione di sistemi di reti ed impianti | 9,98%                     | <b>Mantenimento senza azioni di razionalizzazione</b><br>La società Amiacque S.r.l., rientrante nel Gruppo CAP, risulta strettamente funzionale all'attività ed ai servizi erogati dalla capogruppo CAP Holding S.p.a. e non presenta, ad oggi, condizioni che comportino la necessità di adozione di eventuali misure di razionalizzazione ai sensi del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016.<br>Amiacque S.r.l. svolge parte delle attività attinenti il S.I.I., ricoprendo il ruolo di società operativa del gestore unico in accordo con l'ambito territoriale di riferimento.<br>L'Amministrazione, anche rapportandosi con la capogruppo, attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella sua veste di socio, monitorerà il permanere delle condizioni che determinano la sostenibilità, la strategicità e la funzionalità della partecipazione indiretta, svolgendo altresì un attento presidio sul suo andamento economico-patrimoniale. Tale presidio terrà conto di eventuali indirizzi e valutazioni condotte a livello di ambito territoriale nonché dell'impatto di eventuali fattori esogeni e dei riflessi dagli stessi derivanti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Ind_4         |                                                              | Indiretta                 | Gestione del termovalorizzatore di Borsano                              | 3,29%                     | <b>Mantenimento senza azioni di razionalizzazione</b><br>L'anno 2021 risulta il primo anno di attività di Neutalia S.r.l. con subentro nella gestione diretta senza soluzione di continuità del termovalorizzatore di Borsano solo a far data dal 1° agosto 2021, in forza del contratto di affitto-ponte dell'azienda ACCAM S.p.a.<br>Le risultanze contabili vedono un miglioramento a partire dall'annualità 2022 a causa dell'avvio degli interventi di ripristino dell'impianto gestito, del conseguente ri-avvio della produzione di energia elettrica (turbina linea 2 ripristinata a fine aprile 2022 e linea 1 nel mese di dicembre) che ha portato all'autosufficienza a livello energetico della Società e, infine, per l'ampliamento dei rifiuti conferiti a seguito dell'ingresso di un nuovo socio.<br>Altresì, il processo di fusione con ACCAM S.p.a., avviato nel corso del 2021, risulta essersi concluso in data 22.11.2022, con effetti giuridici a partire dal 1° dicembre 2022 e contabili-fiscali a partire dal 1° gennaio. Nel corso dell'anno 2023 sono proseguite delle attività di ripristino ed efficientamento dei processi in impianto come previsto dal piano industriale di avvio ed è stato approvato, nel mese di luglio, il Piano industriale di Sviluppo.<br>Stante la particolare situazione di avvio, non rileva la verifica delle condizioni ex lett. e) e f) del co. 2 dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016, in quanto risulterebbe poco significativa; occorrerà analizzare l'effettivo andamento operativo futuro della società per poter fare ulteriori valutazioni nel merito.<br>Ad oggi risultano ancora in corso le fasi per il recupero e l'efficientamento dell'impianto gestito da Neutalia S.r.l. (precedentemente di proprietà di ACCAM S.p.a.), da completarsi entro il 2047, anche al fine dello sviluppo di un'economia circolare.<br>L'Amministrazione, anche rapportandosi con la capogruppo, attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella sua veste di socio, monitorerà il permanere delle condizioni che determinano la sostenibilità, la strategicità e la funzionalità della partecipazione indiretta, svolgendo altresì un attento presidio sul suo andamento economico-patrimoniale. Tale presidio terrà conto di eventuali indirizzi e valutazioni condotte a livello di ambito territoriale nonché dell'impatto di eventuali fattori esogeni e dei riflessi dagli stessi derivanti. |
| Ind_5         | Pavia Acque S.c.a.r.l.                                       | Indiretta                 | Servizio idrico integrato                                               | 1,0080%                   | <b>Mantenimento senza azioni di razionalizzazione</b><br>La società Pavia Acque S.c.a.r.l. rientra nel gruppo CAP e non presenta, ad oggi, condizioni che comportino la necessità di adozione di eventuali misure di razionalizzazione.<br>Pavia Acque S.c.a.r.l. si occupa del S.I.I. nell'ambito territoriale della Provincia di Pavia e risulta funzionale alla capogruppo CAP Holding per il presidio e l'organizzazione territoriale dell'attività svolta.<br>L'Amministrazione, anche rapportandosi con la capogruppo, attraverso indirizzi e monitoraggio esercitati nella sua veste di socio, monitorerà il permanere delle condizioni che determinano la sostenibilità, la strategicità e la funzionalità della partecipazione indiretta, svolgendo altresì un attento presidio sul suo andamento economico-patrimoniale. Tale presidio terrà conto dell'impatto di eventuali fattori esogeni e dei riflessi dagli stessi derivanti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05. Riepilogo

| Azione di razionalizzazione | Progressivo | Denominazione società                                            | % Quota di partecipazione | Tempi di realizzazione degli interventi | Risparmi attesi (importo) | Note                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Liquidazione                | Dir_1       | Consorzio Trasporti Pubblici S.p.a. in liquidazione – CTP S.p.a. | 41,71%                    | .....                                   | .....                     | Alla data del presente atto risulta ancora in corso la procedura di liquidazione volontaria, deliberata con verbale di assemblea straordinaria del 12.07.2010 e avviata in data 22.07.2010.<br>Nel corso del 2024, con sentenza del Tribunale di Monza n. 66/2024, è stata altresì avviata la liquidazione giudiziale (09.04.2024). Ad oggi non risultano disponibili informazioni riguardo la durata delle suddette procedure.                                                                                                                                                                                                      |
|                             | Ind_3       | Rocca Brivio Sforza S.r.l. in liquidazione                       | 5,1%                      | .....                                   | .....                     | Società già in corso di liquidazione - le tempistiche risultano influenzate dalla definizione della destinazione del complesso monumentale alla stessa riconducibile. Nel merito si segnala che risultano in corso analisi da parte del Liquidatore in merito alla possibile alternativa della trasformazione della società in fondazione; a tal fine, nel corso del 2024, è stata predisposta una bozza di statuto e sono state avviate le procedure per la predisposizione di un business plan triennale corredato da apposito piano di sviluppo al fine di appurare la percorribilità della suddetta trasformazione entro l'anno. |



**CITTÀ DI SESTO SAN GIOVANNI**

MEDAGLIA D'ORO AL VALOR MILITARE

**Comune di:  
Sesto San Giovanni**

**RICOGNIZIONE PERIODICA DELLA SITUAZIONE  
GESTIONALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI DI  
RILEVANZA ECONOMICA**

**Anno 2024**

**(Art. 30 D. Lgs. 201/2022)**

## **Ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica al 31.12.2024 del Comune di: Sesto San Giovanni.**

### **INDICE**

|                                                                          |         |
|--------------------------------------------------------------------------|---------|
| - 01 - IL CONTESTO NORMATIVO .....                                       | PAG. 3  |
| - 02 - L' AMBITO DI ANALISI .....                                        | PAG. 5  |
| - 03 - I SERVIZI DI INTERESSE ECON. GENERALE DI SESTO SAN GIOVANNI ..... | PAG. 7  |
| - 04 – TPL - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE.....                              | PAG. 13 |
| - 05 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO .....                                   | PAG. 14 |
| - 06 - DISTRUBUZIONE GAS .....                                           | PAG. 16 |
| - 07 - TRASPORTO SCOLASTICO .....                                        | PAG. 17 |
| - 08 - SOSTA .....                                                       | PAG. 20 |
| - 09 - ILLUMINAZIONE PUBBLICA, IMPIANTI SEMAFORICI .....                 | PAG. 23 |
| - 10 - GESTIONE DEL TELERISCALDAMENTO .....                              | PAG. 26 |
| - 11 - BIBLIOTECHE .....                                                 | PAG. 29 |
| - 12 - SCUOLE CIVICHE .....                                              | PAG. 31 |
| - 13 - CENTRI RICREATIVI ESTIVI .....                                    | PAG. 34 |
| - 14 - PRE E POST SCUOLLA .....                                          | PAG. 36 |
| - 15 - REFEZIONE SCOLASTICA .....                                        | PAG. 39 |
| - 16 - ASILI NIDO.....                                                   | PAG. 41 |
| - 17 - RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI.....                               | PAG. 43 |
| - 18 - PULIZIA PARCHI -AREE VERDI - GIARDINI.....                        | PAG. 66 |
| - 19 - GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI.....                                   | PAG. 69 |
| - 20 - CIMITERIALI .....                                                 | PAG. 73 |
| - 21 - CENTRO DIURNO DISABILI .....                                      | PAG. 80 |
| - 22 - TRASPORTO SOCIALE .....                                           | PAG. 82 |
| - 23 – S.A.D. – ASSISTENZA DOMICILIARE.....                              | PAG. 84 |

## **1. Il contesto normativo di riferimento**

In attuazione della delega conferita dall'articolo 8 della legge 5 agosto 2022, n. 118 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2021) e del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), in data 23 dicembre 2022 è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il decreto n. 201 recante il *“Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica”* con l'intento di rendere organica e contenuta in una sorta di Testo Unico - il D.lgs. 201/2022 è già stato ribattezzato TUSPL (Testo Unico Servizi Pubblici Locali) - la frammentata disciplina dei servizi di interesse economico generale.

Tra le diverse innovazioni previste dalla riforma, rileva qui l'adempimento previsto dall'art. 30 D.lgs. 201/2022:

Art. 30 D.lgs. 201/2022 - Verifiche periodiche sulla situazione gestionale dei servizi pubblici locali

1. I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, dell'efficienza e della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso agli affidamenti di cui all'articolo 17, comma 3, secondo periodo e all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti.

2. La ricognizione di cui al comma 1 è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016. Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016.

3. In sede di prima applicazione, la ricognizione di cui al primo periodo è effettuata entro dodici mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto.

Viene quindi introdotto, a carico di Comuni e loro forme associative degli stessi, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché città metropolitane, province ed altri enti competenti, l'onere di effettuare, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio e con cadenza annuale, una *“ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori”* per *“ogni servizio affidato”*.

La ricognizione, da aggiornarsi, di regola, annualmente e *“contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016”* (comma 2).

Nel caso di affidamenti a società in house, la ricognizione ex art. 30 rappresenterà appendice alla revisione periodica delle società partecipate dall'Amministrazione, condotta ai sensi dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016.

L'adempimento si articola in una verifica annuale dell'andamento gestionale dei servizi pubblici di rilevanza economica nei rispettivi territori (comma 1), che rappresenti l'assetto di ogni servizio affidato, rilevandone il concreto andamento economico in termini di:

- efficienza e qualità del servizio;
- rispetto degli obblighi sanciti nel contratto di servizio;

in modo analitico e considerando "anche" gli atti ed indicatori ex artt. 7, 8 e 9 del decreto che per i servizi a rete vengono individuati dalle Autorità di settore e per quelli non a rete dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy e si tratta dei costi di riferimento, degli schemi tipo di PEF, dei livelli minimi di qualità, degli schemi di bandi e contratti.

Il suddetto Ministero, con riferimento al PEF e agli indicatori di qualità, ha emanato il Decreto Direttoriale del 31 agosto 2023 con relativi allegati in attuazione proprio dell'art. 8 del D.lgs. 201/2022, segnalando che il medesimo Ministero adotterà ulteriori provvedimenti per la completa attuazione dell'articolo stesso e nel pubblicare il medesimo Decreto Direttoriale ha individuato 5 servizi da applicare in sede di prima applicazione, vale a dire per l'anno 2023 (impianti sportivi - esclusi impianti a fune ai sensi dell'art. 36 D.lgs. 201/2022; parcheggi; servizi cimiteriali e funebri se erogati come servizi pubblici locali; luci votive; trasporto scolastico).

La ricognizione dovrà dare altresì conto, oltre ai profili, atti e indicatori già come sopra segnalati, della misura del ricorso agli affidamenti di cui all'articolo 17, comma 3, secondo periodo (affidamento senza procedura a evidenza pubblica di importo superiore alle soglie di rilevanza europea in materia di contratti pubblici ivi compresi gli affidamenti dei servizi di Trasporto Pubblico Locale, energia elettrica e gas naturale) e all'affidamento a società in house in generale, oltre che degli oneri e dei risultati in capo all'ente affidante.

Ai sensi dell'art. 17 comma 5 del D.lgs. in esame, l'Ente, inoltre, è tenuto a riferire, nell'ambito della razionalizzazione ex art. 20 del D.lgs. 175/2016, circa le ragioni che sul piano economico e qualitativo dei servizi giustificano il mantenimento dell'affidamento in capo alla società in house, anche sulla base dei risultati di gestione ottenuti.

## **2. L'ambito di analisi**

---

Come visto poc'anzi, l'adempimento di cui all'art. 30 del D.lgs. 201/2022 ha per oggetto la verifica della *"situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori"*.

Il D.lgs. 201/2022 all'art. 2 comma 1, alla lettera c) definisce i «servizi di interesse economico generale di livello locale» o «servizi pubblici locali di rilevanza economica» come *"i servizi erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato, che non sarebbero svolti senza un intervento pubblico o sarebbero svolti a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che sono previsti dalla legge o che gli enti locali, nell'ambito delle proprie competenze, ritengono necessari per assicurare la soddisfazione dei bisogni delle comunità locali, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale"* mentre alla lettera d) definisce i «servizi di interesse economico generale di livello locale a rete» o «servizi pubblici locali a rete» come *"i servizi di interesse economico generale di livello locale che sono suscettibili di essere organizzati tramite reti strutturali o collegamenti funzionali necessari tra le sedi di produzione o di svolgimento della prestazione oggetto di servizio, sottoposti a regolazione ad opera di un'autorità indipendente"*.

Da dette definizioni e tenendo a mente quanto previsto al secondo periodo del comma 1 dell'art. 30, e cioè che tale ricognizione è riferita a "ogni servizio affidato", parrebbero esclusi dalla verifica i servizi pubblici locali a rilevanza economica gestiti in economia, i servizi a rete affidati da altri enti competenti rientranti nell'ambito soggettivo dell'adempimento (per questi sarebbe comunque auspicabile operare una valutazione sul servizio erogato nel territorio dell'Amministrazione) e, naturalmente, i servizi privi di rilevanza economica.

È necessario, tuttavia, rilevare che se i servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica possono essere facilmente individuati in quanto attengono tendenzialmente alle c.d. *utilities*, vale a dire: rifiuti; idrico; distribuzione del gas; trasporto pubblico locale. È decisamente più complesso stabilire un perimetro fisso per i servizi pubblici locali di rilevanza economica non a rete e ciò dipende dal fatto che il concetto di servizio pubblico locale è dinamico e varia a seconda dei territori, inoltre, in ragione delle differenze interpretative è difficile riuscire a stabilirne a priori un ambito di applicazione.

Ad esempio, ANCI, espressasi sul tema nel quaderno n. 46/2023, non ritiene esaustivo e sufficiente il succitato elenco fornito in sede di pubblicazione del Decreto Direttoriale del 31 agosto 2023 dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy per la ricognizione ex art. 30 e ritiene non propriamente allineati al concetto di servizi di interesse economico generale tutti i servizi inseriti nella catalogazione

fornita da ANAC nel *"Manuale utente - Trasparenza dei Servizi Pubblici Locali"* dell'Autorità stessa.

Alla luce di quanto esposto, risulta pienamente condivisibile l'affermazione secondo cui *"deve, in ogni caso, essere l'ente locale a verificare quali servizi erogati ai cittadini rientrino nel novero dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, tenendo conto anche dell'onere dell'adempimento"*. Ne consegue che l'unico approccio realmente efficace per evitare ambiguità interpretative è quello fondato su una verifica puntuale e individuale di ciascun servizio, come correttamente attuato dal Comune di Sesto San Giovanni. Proprio da tale analisi è scaturito l'elenco riportato al paragrafo 3.

### 3. I servizi di interesse economico generale del Comune di: Sesto San Giovanni

Di seguito viene operata la ricognizione al 31/12/2024 dei servizi pubblici locali a rilevanza economica riconducibili all'Amministrazione dando conto, tra l'altro, della tipologia di attività, della modalità di affidamento ed erogazione e del costo annuo (impegnato) del servizio.

| DESCRIZIONE DEL SERVIZIO                        | MODALITÀ DI AFFIDAMENTO                                        | CONTRATTO                                       |            | DENOMINAZIONE DELLA SOCIETÀ AFFIDATARIA       | CODICE FISCALE DELLA SOCIETÀ AFFIDATARIA | AUTORITÀ D'AMBITO | A RETE/NON A RETE | ORGANISMO IN HOUSE | QUOTA % DI PARTECIPAZIONE | RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                                          | RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO VIGENTE               | COSTO ANNUO DEL SERVIZIO (IMPEGNATO €) |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                 |                                                                | DATA INIZIO                                     | DATA FINE  |                                               |                                          |                   |                   |                    |                           |                                                                          |                                                         |                                        |
| <b>Servizio Trasporto pubblico locale (TPL)</b> | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/01/2024                                      | 31/12/2026 | ATM SPA                                       | 97230720159                              | SI                | A RETE            | NO                 | //                        | Stazione appaltante comune di Milano DD 12608 del 28/12/2023             | Accordo Transattivo approvato con GC 389 del 23/12/2014 | € 1.205.556,06 (anno 2025)             |
| <b>Servizio Idrico Integrato</b>                | c. affidamento a società in house                              | Fare clic o toccare qui per immettere una data. | 20/12/2033 | CAP HOLDING SPA                               | 13187590156                              | SI                | A RETE            | SI                 | 9.98%                     | //                                                                       | //                                                      | //                                     |
| <b>Distribuzione del GAS</b>                    | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/03/2022                                      | 28/02/2034 | UNARETI SPA                                   | 12883450152                              | SI                | A RETE            | NO                 | //                        | Stazione appaltante comune di Milano deliberazione 20 del 23 maggio 2013 | Deliberazione consiglio comunale 28 del 10 giugno 2013  | //                                     |
| <b>Servizio trasporto scolastico</b>            | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/09/2024                                      | 30/06/2026 | MONZA VIAGGI SRL                              | 04330300965                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD aggiudicazione 1283 del 20/08/2024                                    | Scrittura privata del 25/09/2024 rep 15283              | € 56.617,89 (anno 2025)                |
| <b>Servizio sosta</b>                           | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/04/2022                                      | 31/03/2027 | APCOAPARKING ITALIA SPA                       | 0117650217                               | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD aggiudicazione 652 del 17/05/2021                                     | Contratto rep n 60259 del 30/06/2021                    | //                                     |
| <b>Centri Diurni Disabili</b>                   | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/04/2021                                      | 31/03/2026 | COOPERATIVA SOCIALE DOLCE SOCIETÀ COOPERATIVA | 03772490375                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD n. 223 del 24.02.2021                                                 | Repertorio n. 500014                                    | € 840.161,85                           |
| <b>Trasporto Sociale</b>                        | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/01/2021                                      | 31/12/2025 | CONSORZIO GTP TRASPORTI ALTERNATIVI           | 05284480968                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD n. 2003 del 18.12.2020                                                | Repertorio n. 50010                                     | € 379.439,28                           |

| DESCRIZIONE DEL SERVIZIO                        | MODALITÀ DI AFFIDAMENTO                                                          | CONTRATTO   |            | DENOMINAZIONE DELLA SOCIETÀ AFFIDATARIA | CODICE FISCALE DELLA SOCIETÀ AFFIDATARIA | AUTORITÀ D'AMBITO | A RETE/NON A RETE | ORGANISMO IN HOUSE | QUOTA % DI PARTECIPAZIONE | RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO | RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO VIGENTE   | COSTO ANNUO DEL SERVIZIO (IMPEGNATO €) |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                 |                                                                                  | DATA INIZIO | DATA FINE  |                                         |                                          |                   |                   |                    |                           |                                 |                                             |                                        |
| <b>Servizio assistenza domiciliare (S.A.D.)</b> | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica                   | 01/09/2021  | 31/08/2026 | KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE       | 02125100160                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD n. 985 del 21.07.2021        | Repertorio n. 50021                         | € 316.605,75                           |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>           | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica                   | 01/11/2021  | 01/11/2027 | Impresa Sangalli Giancarlo & c. srl     | 07117510151                              | NO                | A RETE            | NO                 | //                        | d.d. 1142/2021 del 13/09/2021   | 50007 del 09/11/2021                        | 984.7508,05€                           |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>           | evidenza pubblica a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/10/2024  | 30/03/2026 | A2A Ambiente Spa                        | 11957540153                              | NO                | A RETE            | NO                 | //                        | d.d. 1285/2024 del 21/08/2024   | 15391 del 15/11/2024                        | 174.3843,92€                           |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>           | evidenza pubblica a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/05/2025  | 30/04/2029 | ZeroC Spa                               | 85004470150                              | NO                | A RETE            | NO                 | <b>7.6%</b>               | d.d. 401/2025 del 24/03/2025    | In attesa                                   | 484.000€                               |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>           | evidenza pubblica a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/09/2024  | 30/11/2025 | A2A Ambiente Spa                        | 11957540153                              | NO                | A RETE            | NO                 | //                        | d.d. 1287/2024 del 23/08/2024   | 15445 del 19/12/2024                        | 51.441,13€                             |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>           | evidenza pubblica a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/07/2024  | 30/07/2026 | Seruso Spa                              | 02329240135                              | NO                | A RETE            | NO                 | //                        | d.d. 957/2024 del 27/06/2024    | 15301 DEL 08/10/2024                        | 184.661,02€                            |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>           | evidenza pubblica a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/07/2024  | 30/07/2026 | Caris Vrd srl                           | 05777420968                              | NO                | A RETE            | NO                 | //                        | d.d. 957/2024 del 27/06/2024    | 15301 DEL 08/10/2024                        | 79.140,44€                             |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>           | evidenza pubblica a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/06/2025  | 31/05/2027 | Tecno Recuperi spa                      | 02359110133                              | NO                | A RETE            | NO                 | //                        | d.d. 649/2025 del 12/05/2025    | 16073 del 16/06/2025                        | 93.157,17€                             |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>           | evidenza pubblica a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 30/04/2024  | 30/04/2026 | Selpower Ambiente srl                   | 0991239061                               | NO                | A RETE            | NO                 | //                        | d.d. 606/2024 del 29/04/2024    | Contratto per corrispondenza del 10/05/2024 | 10.879€                                |

| DESCRIZIONE DEL SERVIZIO                           | MODALITÀ DI AFFIDAMENTO                                                          | CONTRATTO   |            | DENOMINAZIONE DELLA SOCIETÀ AFFIDATARIA | CODICE FISCALE DELLA SOCIETÀ AFFIDATARIA | AUTORITÀ D'AMBITO | A RETE/NON A RETE | ORGANISMO IN HOUSE | QUOTA % DI PARTECIPAZIONE | RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO | RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO VIGENTE                   | COSTO ANNUO DEL SERVIZIO (IMPEGNATO €) |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                    |                                                                                  | DATA INIZIO | DATA FINE  |                                         |                                          |                   |                   |                    |                           |                                 |                                                             |                                        |
|                                                    | procedura ad evidenza pubblica                                                   |             |            |                                         |                                          |                   |                   |                    |                           |                                 |                                                             |                                        |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>              | evidenza pubblica a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/05/2025  | 30/04/2027 | Nickel Steel Ecology srl                | 03646490130                              | NO                | A RETE            | NO                 | //                        | d.d. 541/2025 del 15/04/2025    | 15929 del 13/05/2025                                        | 39.842€.                               |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>              | evidenza pubblica a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/04/2024  | 31/03/2026 | Cereda Ambrogio srl                     | 02264790961                              | NO                | A RETE            | NO                 | //                        | d.d. 417/2024 del 07/03/2024    | Contratto per corrispondenza 18/04/2024                     | 3.977,69                               |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>              | evidenza pubblica a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/08/2025  | 31/07/2031 | A2A Ambiente spa                        | 11957540153                              | NO                | A RETE            | NO                 | //                        | d.d. 1100/2025 del 22/07/2025   | 16274 del 24/09/2025                                        | 96.195€                                |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>              | evidenza pubblica a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/08/2024  | 31/07/2026 | Aboneco Recycling srl                   | 02194460180                              | NO                | A RETE            | NO                 | //                        | d.d. 1187/2024 del 26/07/2025   | 15291 DEL 08/10/2024                                        | 327.812,10€                            |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>              | evidenza pubblica a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/04/2024  | 31/03/2026 | A2A Ambiente spa                        | 11957540153                              | NO                | A RETE            | NO                 | //                        | d.d. 429/2024 del 29/03/2024    | Contratto per corrispondenza del 29/04/2024                 | 11.425,70€                             |
| <b>Raccolta e smaltimento rifiuti</b>              | evidenza pubblica a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/08/2025  | 31/07/2031 | Il Truciolo srl                         | 01823400138                              | NO                | A RETE            | NO                 | //                        | d.d. 1103/2025 del 22/07/2025   | 16275 del 24/09/2025                                        | 49.434€                                |
| <b>Servizio pulizia parchi-aree verdi-giardini</b> | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica                   | 01/01/2022  | 01/01/2027 | Consorzio CFA cooperativa sociale       | 02252620402                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | d.d. 1280/2021 del 12/10/2021   | 50022 del 14/03/2022                                        | 460.282,20€                            |
| <b>Gestione impianti sportivi</b>                  | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica                   | 08/01/2020  | 07/01/2062 | CENTRO POLIFUNZIONALE                   | 11078340962                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD 1044 del 13/08/2019          | Contratto n. 15838 del 08.01.2020 – Atto integrativo n. 1 – | //                                     |

| DESCRIZIONE DEL SERVIZIO   | MODALITÀ DI AFFIDAMENTO                                        | CONTRATTO   |            | DENOMINAZIONE DELLA SOCIETÀ AFFIDATARIA | CODICE FISCALE DELLA SOCIETÀ AFFIDATARIA | AUTORITÀ D'AMBITO | A RETE/NON A RETE | ORGANISMO IN HOUSE | QUOTA % DI PARTECIPAZIONE | RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO | RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO VIGENTE                                                                                                        | COSTO ANNUO DEL SERVIZIO (IMPEGNATO €) |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------|------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                            |                                                                | DATA INIZIO | DATA FINE  |                                         |                                          |                   |                   |                    |                           |                                 |                                                                                                                                                  |                                        |
|                            | evidenza pubblica                                              |             |            | LONGO - THE VILLAGE SRL                 |                                          |                   |                   |                    |                           |                                 | 16563/9439 del 17/12/2020                                                                                                                        |                                        |
| Gestione impianti sportivi | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 20/11/2019  | 19/11/2055 | PISCINA DE GREGORIO – H2O SESTO SSD ARL | 11020630965                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD 1047 del 14/08/2019          | Contratto n. 15857/9050 del 14/01/2020<br>Atto Integrativo n. 1 – 16493/9395 del 24/11/2020<br>Atto Integrativo n. 2 – 18677 del 24/03/2023      | //                                     |
| Gestione impianti sportivi | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 20/04/2018  | 19/04/2051 | PALAZZO DEL GHIACCIO - PALASESTO SRL    | 10380780964                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD 178 del 08/02/2018           | Contratto n. 49935 del 20/04/2018<br>Addendum n. 50026 del 12/04/2022                                                                            | //                                     |
| Gestione impianti sportivi | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 30/10/2020  | 29/01/2053 | FALCK TENNIS – CIERRE SRL A SOCIO UNICO | 04936880964                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD 1182 del 25/09/2019          | Contratto n. 49974 del 30/01/2020<br>Addendum n. 50027 del 12/04/2022                                                                            | //                                     |
| Gestione impianti sportivi | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 04/02/2016  | 03/02/2036 | ACQUAVIVA – G.S. RONDO' DINAMO          | 85023090153                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD 758 del 26/06/2015           | Contratto n. 49898 racc. 67 del 04/02/2016                                                                                                       | //                                     |
| Gestione impianti sportivi | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 03/10/2016  | 02/10/2046 | STADIO BREDA – PROSESTO 1913 SSD SRL    | 97565100159                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD 990 del 19/09/2016           | Contratto n. 4065/1871 20/03/2017                                                                                                                | //                                     |
| Gestione impianti sportivi | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 03/10/2016  | 02/10/2046 | TENNIS CLUB – TENNIS CLUB SESTO ASD     | 85019750158                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD 990 del 19/09/2016           | Contratto n. 4066/1871 20/03/2017                                                                                                                | //                                     |
| Gestione impianti sportivi | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 14/04/2014  | 01/09/2034 | BOCCACCIO/PERTINI – SESTO 2012 SSD ARL  | 97616940157                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD G1 127 del 16/12/2013        | Contratto n. 28.151 repertorio 21/07/2014<br>Integrazione scrittura privata n. 10023 del 09/02/2016<br>Addendum rep. 23237/racc 10715 13/06/2017 | //                                     |
| Gestione impianti sportivi | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 25/10/2022  | 24/10/2025 | DORDONI – ASD GEAS ATLETICA             | 02193500960                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD 1115 del 07/09/2022          | Contratto n. 14139 del 25/10/2022                                                                                                                | € 10.000,00                            |

| DESCRIZIONE DEL SERVIZIO          | MODALITÀ DI AFFIDAMENTO                                        | CONTRATTO   |            | DENOMINAZIONE DELLA SOCIETÀ AFFIDATARIA                | CODICE FISCALE DELLA SOCIETÀ AFFIDATARIA | AUTORITÀ D'AMBITO | A RETE/NON A RETE | ORGANISMO IN HOUSE | QUOTA % DI PARTECIPAZIONE | RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                                          | RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO VIGENTE | COSTO ANNUO DEL SERVIZIO (IMPEGNATO €) |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------|------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                   |                                                                | DATA INIZIO | DATA FINE  |                                                        |                                          |                   |                   |                    |                           |                                                                          |                                           |                                        |
|                                   | evidenza pubblica                                              |             |            |                                                        |                                          |                   |                   |                    |                           |                                                                          |                                           |                                        |
| <b>Gestione impianti sportivi</b> | e. altro (convenzione)                                         | 21/11/2024  | 30/06/2025 | MANIN – AREA RUGBY – ASD GEAS RUGBY SESTO SAN GIOVANNI | 94613380156                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD 1768 del 08/11/2024                                                   | convenzione P.G. 0123347 21/11/2024       | //                                     |
| <b>Servizi cimiteriali:</b>       | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/06/2022  | 30/06/2025 | SANT'ELENA SERVICE GROUP S.R.L.                        | 08331371214                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | Aggiudicaz. DD.n.450 del 29/04/22<br>Prg. Tecnica: DD.n.748 del 28/05/25 | Ctr. n. 50036 del 04/05/23                | € 468.728,04                           |
|                                   | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 27/11/2024  | 31/10/2026 | C.O.F. S.r.l.                                          | 00944960962                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | //                                                                       | DD.n.1912 del 27/11/24                    | € 12.597,00                            |
| <b>Scuole civiche</b>             | d. gestione mediante azienda speciale                          | 01/02/2024  | 31/08/2029 | Azienda speciale CSBNO                                 | 11964270158                              | NO                | NON A RETE        | SI                 | <b>11,54%</b>             | deliberazione di Consiglio comunale n. 53 del 27/11/2023                 | Prof. Gen. N. 0025444/2024 del 05.03.3034 | Sino ad un max di 180.000,00 euro      |
| <b>Biblioteca</b>                 | d. gestione mediante azienda speciale                          | 01/01/2012  | 31/12/2030 | Azienda speciale CSBNO                                 | 11964270158                              | NO                | NON A RETE        | SI                 | <b>11,54%</b>             | Ultima deliberazione di C.C. n 73 / 2021 del 14/12/2021                  | Prof. Gen. N. 6164 del 19.1.2022          | 125.000 euro                           |
| <b>Centri ricreativi estivi</b>   | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/09/2024  | 31/08/2026 | PROGETTO A COOPERATIVA SOCIALE                         | 01647320066                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE 1191/2024                                    | CONTRATTO – REP. N. 50053/2025            | € 325.264,98                           |
| <b>Pre-scuola e doposcuola</b>    | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/09/2024  | 31/08/2026 | PROGETTO A COOPERATIVA SOCIALE                         | 01647320066                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE 1191/2024                                    | CONTRATTO – REP. N. 50053/2025            | € 123.422,78                           |
| <b>Refezione scolastica</b>       | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/08/2024  | 31/07/2028 | DUSSMANN SERVICE SRL                                   | 01647320066                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE 1139/2024                                    | CONTRATTO – REP. N. 50055/2025            | € 3.946.419,28                         |

| DESCRIZIONE DEL SERVIZIO                             | MODALITÀ DI AFFIDAMENTO                                        | CONTRATTO   |            | DENOMINAZIONE DELLA SOCIETÀ AFFIDATARIA | CODICE FISCALE DELLA SOCIETÀ AFFIDATARIA | AUTORITÀ D'AMBITO | A RETE/NON A RETE | ORGANISMO IN HOUSE | QUOTA % DI PARTECIPAZIONE | RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO               | RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO VIGENTE                                                      | COSTO ANNUO DEL SERVIZIO (IMPEGNATO €) |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------|------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                      |                                                                | DATA INIZIO | DATA FINE  |                                         |                                          |                   |                   |                    |                           |                                               |                                                                                                |                                        |
| <b>Asili Nido</b>                                    | c. affidamento a società in house                              | 01/09/2021  | 31/08/2031 | FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE GENERIAMO  | 97849340159                              | NO                | NON A RETE        | SI                 | 100%                      | DELIBERA CONSIGLIO COMUNALE 31 DEL 24/07/2023 | REGISTRO SCRITTURE PRIVATE 14988 (08/05/2024)                                                  | € 1.907.690,00                         |
| <b>Illuminazione pubblica ed impianto semaforici</b> | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 01/11/2022  | 31/10/2031 | ENEL X ITALIA SRL                       | 13111961002                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD aggiudicazione 1716 del 14/12/2021         | Ordine principale di fornitura OPF con ausilio della piattaforma MEPA n 6540260 del 15/12/2021 | € 1.318.865,57 (anno 2025)             |
| <b>Gestione del teleriscaldamento urbano</b>         | a. affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica | 02/07/2025  | 01/07/2045 | A2A CALORE E SERVIZI SRL                | 10421210153                              | NO                | NON A RETE        | NO                 | //                        | DD aggiudicazione 241 del 25/02/2025          | Atto di concessione del 02/07/2025                                                             |                                        |

#### 4. **SERVIZIO: TPL-TRASPORTO PUBBLICO LOCALE**

##### **DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:**

SERVIZIO DI TRASPORTO PUBBLICO IN SUPERFICIE NELL'AREA URBANA DI MILANO  
 ATTRAVERSO L'AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE, AI SENSI DELL'ART. 7 DELLA LEGGE REGIONALE N. 6/2012, VIENE SVOLTO L'ESERCIZIO ASSOCIATO DELLE FUNZIONI DEGLI ENTI LOCALI, IN MATERIA DI PROGRAMMAZIONE, ORGANIZZAZIONE, MONITORAGGIO, CONTROLLO E PROMOZIONE DEI SERVIZI DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE, NEL BACINO TERRITORIALE DI COMPETENZA  
 LE AREE DI COMPETENZA DELL'AGENZIA SONO:  
 REDAZIONE DEL PROGRAMMA DI BACINO DEL TPL,  
 PROGRAMMAZIONE, REGOLAZIONE E CONTROLLO DEI SERVIZI DI TRASPORTO PUBBLICO, ELABORAZIONE DEL SISTEMA TARIFFARIO DI BACINO E DEFINIZIONE DI AGEVOLAZIONI TARIFFARIE AGGIUNTIVE A QUELLE REGIONALI, A CARICO DELL'AGENZIA STESSA E AGLI STANDARD QUALITATIVI, ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE E INNOVAZIONE.  
 PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DELLE RISORSE PER IL FINANZIAMENTO DEI SERVIZI DI TRASPORTO PUBBLICO LOCALE  
 DETERMINAZIONE E MONITORAGGIO DEGLI STANDARD GESTIONALI, QUALITATIVI, TECNICI ED ECONOMICI E VERIFICA DELLE CONDIZIONI DI VIAGGIO MINIME APPLICATE DAI GESTORI E DELLE NORME IN MATERIA DI QUALITÀ E SICUREZZA DEL LAVORO  
 PROMOZIONE DI SERVIZI DI INFORMAZIONE ALL'UTENZA PER LA COMUNICAZIONE MOBILE E IN TEMPO REALE E SENSIBILIZZAZIONE ALL'UTILIZZO DEL TRASPORTO PUBBLICO  
 CONVOCAZIONE PERIODICA DELLA CONFERENZA LOCALE DEL TPL

##### **TIPOLOGIA ORGANISMO**

ALTRO (SPECIFICARE) ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO

##### **MODALITÀ DI GESTIONE**

affidamento diretto con socio operativo selezionato con gara)

##### **SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO**

|                                                        |                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | SOGGETTO GESTORE: AGENZIA TPL DEL BACINO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA<br>SOGGETTO AFFIDATARIO: ATM SPA |
| CF / P.IVA                                             | C.F. SOGGETTO AFFIDATARIO 97230720159                                                                                                        |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                                                                                                                                              |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | STAZIONE APPALTANTE COMUNE DI MILANO DD 12608 DEL 28/12/2023                                                                                 |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | ACCORDO TRANSATTIVO APPROVATO CON GC N 23.12.2014                                                                                            |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 31.12.2026                                                                                                                                   |

##### **ANDAMENTO ECONOMICO**

IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?

|                                                                                                                                            |                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SI</b>                                                                                                                                  | SE SÌ, SPECIFICARE : CONTRIBUTO ANNUO                                            |
|                                                                                                                                            |                                                                                  |
| IL COMUNE DI MILANO COME DA ACCORDO TRANSATTIVO INVIA NOTA CON LA QUALE COMUNICA L'IMPORTO DEL CORRISPETTIVO PER L'ESECUZIONE DEL SERVIZIO |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                                                             |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                                                  | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |

### CONSIDERAZIONI FINALI

Il Comune di Sesto San Giovanni (Mi) fa parte del bacino della Città Metropolitana di Milano – Lotto 1 – che attualmente gestisce il Comune di Milano attraverso ATM. Agenzia TPL del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia costituisce, ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 201/2022, ente competente ad effettuare la ricognizione in oggetto, infatti, l'art. 2, comma 1, lettera b, nel definire gli "Enti Competenti" inserisce "gli enti di governo degli ambiti o bacini di cui all'articolo 3-bis del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 settembre 2011, n. 148" e l'art. 30 del medesimo D.lgs. 201/2022, oltre a precisare che ai fini della presente ricognizione rileva ogni servizio "affidato" dall'ente nel proprio territorio, prevede, altresì, che sono tenuti alla ricognizione anche gli "altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio", pertanto, essendo il servizio affidato da Agenzia TPL del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia è demandata a quest'ultimo l'effettivo svolgimento della ricognizione.

## 5. SERVIZIO: SERVIZIO IDRICO INTEGRATO

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

SERVIZIO DI GESTIONE IDRICO NELLA SUA COMPLESSITÀ, CHE SI ARTICOLA IN MIGLIA DI CHILOMETRI DI RETE DI ACQUEDOTTO E FOGNATURA, DI IMPIANTI DI DEPURATORI E SISTEMI DI POTABILIZZAZIONE IN LOMBARDIA IL SISTEMA IDRICO INTEGRATO È ORGANIZZATO IN 12 AMBITI TERRITORIALI OTTIMALI (ATO) CORRISPONDENTI AI LIMITI AMMINISTRATIVI PROVINCIALI E DI CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO PROVINCE E CITTA' METROPOLITANA DI MILANO SONO GLI ENTI DI GOVERNO D'AMBITO (EGA) OGNUNO DEI QUALI HA ISTITUITO UN UFFICIO D'AMBITO NELLA FORMA DI AZIENDA SPECIALE CON FUNZIONI OPERATIVE E BILANCIO AUTONOMI  
L'UFFICIO D'AMBITO REDIGE LA PROPOSTA DI PIANO D'AMBITO ED I SUOI AGGIORNAMENTI  
DEFINISCE IL MODELLO GESTIONALE  
AFFIDA IL SERVIZIO AL GESTORE UNICO DEL SISTEMA IDRICO INTEGRATO  
PRESENTA UNA PROPOSTA TARIFFARIA AD ARERA  
ESERCITA UN'AZIONE DI VIGILANZA SULLA CORRETTA ATTUAZIONE DEL PIANO D'AMBITO E SUL RISPETTO DELLA CONVENZIONE/CONTRATTO DI SERVIZIO DI GESTIONE  
NELL'ESERCIZIO DELLE LORO FUNZIONI GLI UFFICI D'AMBITO SONO AFFIANCATI DALLA CONFERENZA DEI COMUNI CHE ESPRIME UN PARERE VINCOLANTE SULLE PRINCIPALI DECISIONI

### TIPOLOGIA ORGANISMO

SOCIETÀ IN HOUSE

### MODALITÀ DI GESTIONE

affidamento diretto in House

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | SOGGETTO GESTORE: AMBITO TERRITORIALE OMOGENEO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO<br>SOGGETTO AFFIDATARIO: CAP HOLDING SPA |
| CF / P.IVA                                             | 13187590156                                                                                                                 |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | 9,98%                                                                                                                       |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        |                                                                                                                             |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      |                                                                                                                             |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 20/12/2033                                                                                                                  |

### ANDAMENTO ECONOMICO

IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?

|           |                                                                         |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>NO</b> | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.) |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------|

IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?

|           |                                                                                  |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>NO</b> | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------|

### CONSIDERAZIONI FINALI

Il Comune di Sesto San Giovanni (Mi) fa parte dell'Ambito Territoriale Ottimale della Città Metropolitana di Milano che ha affidato la gestione del Servizio Idrico Integrato alla Società CAP fino al 20.12.2033.

La Società CAP, ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 201/2022, ente competente ad effettuare la ricognizione in oggetto, infatti, l'art. 2, comma 1, lettera b, nel definire gli "Enti Competenti" inserisce "gli enti di governo degli ambiti o bacini di cui all'articolo 3-bis del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 settembre 2011, n. 148" e l'art. 30 del medesimo D.lgs. 201/2022, oltre a precisare che ai fini della presente ricognizione rileva ogni servizio "affidato" dall'ente nel proprio territorio, prevede, altresì, che sono tenuti alla ricognizione anche gli "altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio", pertanto, essendo il servizio affidato dalla Città Metropolitana di Milano, alla Società CAP è demandata a quest'ultimo l'effettivo svolgimento della ricognizione.

## 6. SERVIZIO: DISTRIBUZIONE DEL GAS

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

DISTRIBUZIONE DEL GAS NATURALE, ATTRAVERSO UN SISTEMA INTEGRATO DI INFRASTRUTTURE, CON PRELIEVO DEL GAS DALLA RETE NAZIONALE DI TRASPORTO PER CONSEGNA AI CLIENTI FINALI  
 IL SERVIZIO È GESTITO ATTRAVERSO GLI AMBITI TERRITORIALI OTTIMALI (ATEM)

### TIPOLOGIA ORGANISMO

ALTRO (SPECIFICARE) AGGREGAZIONE DI COMUNI MEDIANTE CONVENZIONAMENTO

### MODALITÀ DI GESTIONE

Altro (specificare) affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | SOGGETTO GESTORE: ATEM MILANO 1 – COMUNE DI MILANO<br>SOGGETTO AFFIDATARIO: UNARETI SPA                                                 |
| CF / P.IVA                                             | C.F. SOGGETTO AFFIDATARIO : 12883450152                                                                                                 |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | //                                                                                                                                      |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | //                                                                                                                                      |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | CONTRATTO SOTTOSCRITTO IL 16.12.2021 E DAL 01.03.2022 LA SOCIETÀ UNARETI SPA È SUBENTRATA NELLA GESTIONE DI DISTRIBUZIONE GAS PER SESTO |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | ANNI 12                                                                                                                                 |

### ANDAMENTO ECONOMICO

IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?

**NO**

SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)

IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?

**SI**

SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI)

AI SENSI DELL'ART 2 DELL' "ACCORDO OPERATIVO DELLA CONVENZIONE PER L'ESERCIZIO ASSOCIATO DELLE FUNZIONI IN MATERIA DI DISTRIBUZIONE GAS NATURALE" SOTTOSCRITTO IN DATA 22 GENNAIO 2024, IL COMUNE DI MILANO OGNI ANNO COMUNICA LA PARTE RESIDUA DEL CORRISPETTIVO VERSATO DA UNARETI SPA RIPARTITA TRA I COMUNI DELL'A.TE.M

### CONSIDERAZIONI FINALI

Con il d.lgs. 164/2000 è stata avviata la liberalizzazione del servizio, che si è concretizzata più di dieci anni dopo nella creazione di ambiti territoriali ottimali (ATEM) all'interno dei quali l'affidamento deve avvenire mediante una unica gara d'ambito.

All'interno di ciascun ambito i Comuni debbono aggregarsi per indire una unica gara; l'indizione della gara spetta alla stazione appaltante d'ambito, che di solito regola mediante una convenzione il rapporto con gli altri Comuni.

Se nell'ambito è presente un capoluogo di provincia, il ruolo di stazione appaltante spetta per legge al Comune capoluogo, in caso contrario i Comuni nominano la stazione appaltante a maggioranza.

Il comune di Sesto San Giovanni appartiene all'ATEM Milano 1, la cui stazione appaltante è il comune di Milano, che ha indetto la gara d'ambito.

Ciò premesso occorre richiamare l'art. 30 del D. Lgs 201/2022, da cui si desume che i servizi a rete non affidati direttamente dal Comune non rientrino fra quelli che devono essere oggetto della presente ricognizione, ma che la ricognizione di tali servizi sia di competenza degli enti d'ambito. Infatti, l'art. 30 del TUSPL dispone che: *"i Comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato [...]"*, di conseguenza la relazione relativa al gas verrà predisposta dal rispettivo Ente d'Ambito.

## 7. SERVIZIO: TRASPORTO SCOLASTICO

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

IL TRASPORTO SCOLASTICO È UN SERVIZIO PUBBLICO POSTO A GARANZIA DEL DIRITTO ALLO STUDIO ED È ASSICURATO DAI COMUNI, AI SENSI DELL'ART 5 DEL D.LGS. 63 DEL 13/04/2017.

IL SERVIZIO È FORNITO PER L'INTERA DURATA DELL'ANNO SCOLASTICO/EDUCATIVO, IN FAVORE DI ALUNNE ED ALUNNI RESIDENTI NEI QUARTIERI PELUCCA E VILLAGGIO FALCK, CHE FREQUENTANO LA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO EINAUDI, PER CONSENTIRE IL RAGGIUNGIMENTO DELLA SEDE SCOLASTICA, UBICATA IN ALTRO AMBITO URBANO. È PERTANTO UN SERVIZIO CHE CONCORRE A RENDERE EFFETTIVO IL DIRITTO ALLO STUDIO, POICHÉ CONNESSO CON L'ADEMPIMENTO DELL'OBBLIGO SCOLASTICO PREVISTO DALL'ART.34 CO.2 DELLA COSTITUZIONE E DALL'ART.110 D.LGS. 297/1994 TESTO UNICO DELLE DISPOSIZIONI LEGISLATIVE VIGENTI IN MATERIA DI ISTRUZIONE. È ORGANIZZATO SUL TERRITORIO URBANO, AL DI FUORI DELLE LINEE URBANE DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE. È ASSICURATO SU ISTANZA DI PARTE.

### TIPOLOGIA ORGANISMO

APPALTATORE PRIVATO

### MODALITÀ DI GESTIONE

Altro (specificare) affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

DENOMINAZIONE:

MONZA VIAGGI SRL

|                                                        |                                            |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| CF / P.IVA                                             | 04330300965                                |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | //                                         |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD AGGIUDICAZIONE 1283 DEL 20/08/2024      |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | SCRITTURA PRIVATA DEL 25/09/2024 REP 15283 |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 2 ANNUALITÀ SCOLASTICHE                    |

### ANDAMENTO ECONOMICO

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| IL CORRISPETTIVO PREVISTO PER IL PERIODO SETTEMBRE 2024-GIUGNO 2026 È PARI A € 104.131,69 OLTRE IVA 10% PARI A € 10.413,17 QUINDI PER UN TOTALE COMPLESSIVO DELL'AFFIDAMENTO PARI A € 114.544,86. COSÌ RIPARTITO<br>ANNO 2024 € 23.563,51 PER GIORNI 72<br>ANNO 2025 € 56.617,89 PER GIORNI 173<br>ANNO 2026 € 34.363,46 PER GIORNI 105<br>IL CORRISPETTIVO EFFETTIVO SPETTANTE ALL'AGGIUDICATARIO VERRÀ DETERMINATO IN BASE ALLA QUANTITÀ DI SERVIZI GIORNALIERI EFFETTUATI NEL CORSO DEL PERIODO CONTRATTUALE, APPLICANDO ALL'IMPORTO GIORNALIERO LO SCONTO OFFERTO DALL'AGGIUDICATARIO IN SEDE DI GARA ; |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| PER LA TIPOLOGIA DI SERVIZIO NON SONO PREVISTI INVESTIMENTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                  |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                           |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                    |

### QUALITÀ DEL SERVIZIO

|                                                                                                                                                                                      |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:                                                                                                                               |                                         |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                            | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| I livelli del servizio sono stabiliti dal Capitolato tecnico e prevedono, tra i principali, il rispetto delle tempistiche di raccolta e discesa degli alunni negli orari programmati |                                         |

|                                                                     |                           |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                           |
| Risultano raggiunti gli indicatori di qualità previsti              |                           |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                           |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, breve descrizione: |

#### OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)

Gli obblighi di servizio pubblico definiscono i requisiti specifici imposti dal Comune di Sesto San Giovanni al gestore del servizio per garantire il conseguimento degli obiettivi di interesse pubblico. Il servizio in oggetto è, infatti, da considerarsi di pubblico interesse e, come tale, non potrà essere sospeso od abbandonato.

Nel caso specifico, il gestore è tenuto a:

- svolgere il servizio del trasporto scolastico con un numero adeguato di scuolabus di sua proprietà e rispondenti alle vigenti norme in materia, adottando le prescrizioni minime di cui allo schema di contratto;
- eseguire il servizio nella scrupolosa osservanza di tutte le disposizioni legislative e regolamentari, concernenti i veicoli in servizio pubblico e la circolazione sulle strade ed aree pubbliche e dovrà essere in regola con le disposizioni che disciplinano il trasporto scolastico di cui al Decreto Ministero dei Trasporti 31/01/1997 e alla circolare n. 23 dell'11/03/1997 nonché al D.M. 20/12/1991 n. 448 e alla Circolare Ministero Infrastrutture e Trasporti N. 2 del 02/12/2011. Altresì i conducenti degli automezzi dovranno essere in possesso del tipo di patente prevista per la conduzione dei mezzi in parola e di certificato di abilitazione
- professionale rilasciato dal competente ufficio della M.C.T.C. (Certificato di Qualificazione del Conducente o C.Q.C.).
- Nominare un Responsabile con funzioni di coordinamento dell'organizzazione e della gestione del personale, di collegamento e raccordo con gli uffici comunali titolari del servizio. Il Responsabile dovrà essere reperibile telefonicamente durante lo svolgimento del servizio.
- Assicurare l'immediata sostituzione nei casi di assenza dal servizio del proprio personale, nonché del personale che dovesse risultare inidoneo allo svolgimento delle prestazioni oggetto del presente contratto, con altro personale dotato di idonea qualifica professionale.
- Formare ed addestrare il proprio personale relativamente alla conoscenza dei percorsi e ai compiti che devono svolgere. Gli obblighi di servizio pubblico definiscono i requisiti specifici imposti dal Comune al gestore del servizio per garantire il conseguimento degli obiettivi di interesse pubblico.

Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?

|                                                                |                                |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>SI</b>                                                      | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento? |                                |
| <b>NO</b>                                                      | Se sì, specificare/dettagliare |

#### CONSIDERAZIONI FINALI

Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?  
(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)

Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico in quanto l'aggiudicatario – Monza Viaggi – ha sempre rispettato i termini contrattuali

Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?

Non si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione

## 8. SERVIZIO: SOSTA

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELLA SOSTA A PAGAMENTO DEL COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI, SECONDO QUANTO APPROVATO CON DELIBERAZIONE DI GIUNTA COMUNALE N 248 DEL 13/10/2020.

LA CONCESSIONE È DI TIPO MISTO COME DEFINITA DALL'ART 169 DEL D.LGS 50/2016 E S.M.I. E HA PER OGGETTO LA GESTIONE DEI SERVIZI DI:

SOSTA A PAGAMENTO NEI PARCHEGGI IN SEDE STRADALE

SOSTA A PAGAMENTO NEI PARCHEGGI DI INTERSCAMBIO MARELLI/M1 STAZIONE FS/M1

SOSTA A PAGAMENTO NEL PARCHEGGIO INTERRATO DI PIAZZA RESISTENZA

### TIPOLOGIA ORGANISMO

APPALTATORE PRIVATO

### MODALITÀ DI GESTIONE

Altro (specificare) affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                      |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | APCOA PARKING ITALIA S.P.A           |
| CF / P.IVA                                             | 0117650217                           |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | //                                   |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD AGGIUDICAZIONE 652 DEL 17/05/2021 |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | CONTRATTO REP N 60259 DEL 30/06/2021 |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 5 ANNI                               |

### ANDAMENTO ECONOMICO

IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?

|           |                                                                         |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>NO</b> | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.) |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------|

IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?

|           |                                                                                  |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SI</b> | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| SULLA BASE DEL CONTRATTO DI SERVIZIO STIPULATO TRA IL COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI E APCOA SPA, COME DA DETERMINA N 1593/2022 DEL 18/11/2022 IL CONTRIBUTO CONCESSORIO DOVUTO AL COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI PER L'ANNO 2025 È PARI A 1.098.000,00 |                                                         |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                                                                                                                                                                   |                                                         |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                           | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE) |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                                                                                                                                                                    |                                                         |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                           | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)  |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                                                                                                                                                             |                                                         |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                           | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                           |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                         |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| <p>Il Concessionario dovrà rispettare gli standard minimi previsti dai documenti di gara, rispetto ai quali standard la Stazione Appaltante si riserva di effettuare i necessari controlli secondo le modalità indicate nel presente articolo.</p> <p>Nello specifico, sarà facoltà della Stazione Appaltante:</p> <p>a) verificare la presenza e la consistenza dei processi di programmazione e monitoraggio (base di conoscenza e procedura di calcolo degli indicatori) messi in atto dal Concessionario;</p> <p>b) verificare la qualità/quantità erogata dei processi oggetto del Contratto attraverso verifiche sul campo a carattere statistico;</p> <p>Il Concessionario s'impegna a fornire la più ampia collaborazione per facilitare le ispezioni, le verifiche, l'acquisizione dei dati ed il rispetto del processo di monitoraggio definito dal Contratto di Servizio.</p> <p>Per la verifica degli indicatori di gestione del servizio dovranno essere concordati report, generati con procedure automatiche a partire dai dati elementari, in grado di rendicontare in modo sintetico i parametri misurati.</p> <p>I report vengono trasmessi all'amministrazione comunale trimestralmente</p> <p>Il mancato rispetto degli standard minimi di qualità di cui al punto 1 nel suddetto allegato assoggetta il Concessionario alle penali definite al successivo articolo 41.</p> <p>La Stazione Appaltante si riserva la facoltà di effettuare i controlli sulla gestione del servizio, affidato in concessione, secondo le modalità e utilizzando gli strumenti ritenuti più opportuni.</p> |                                         |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Se sì, breve descrizione:               |

**OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)**

Il concessionario ha l'obbligo di realizzare opere di investimento, elencate nel capitolato speciale d'appalto per un importo stimato di € 1.785.458,00, inclusi oneri della sicurezza, oltre IVA, come sotto indicate, funzionali e accessorie ai servizi gestiti:

- realizzazione di segnaletica orizzontale e verticale
- fornitura e posa di parcometri (circa 190)
- fornitura e posa di portali limitatori di altezza parcheggio di via Montegrappa
- formazione di segnaletica orizzontale e verticale
- manutenzione straordinaria su strutture ed aree a parcheggio

La concessione risulta disciplinata da capitolato di servizio nel quale sono previste le modalità di svolgimento dello stesso.

In particolare, si prevede che al Concessionario, a fronte di corresponsione al Comune di un canone annuo, spettino gli introiti da tariffa dalla sosta a pagamento sul territorio cittadino, prevedendo un numero di stalli a pagamento di circa 5100 unità. Gli stalli sono collocati in n. 4 ambiti posti all'interno del territorio comunale ed individuati dall'Amministrazione all'interno delle ZPRU (zone di particolare rilevanza urbanistica, come previste dal vigente Codice della Strada). Al gestore spetta inoltre il controllo, tramite proprio personale debitamente formato (ausiliari della sosta), delle aree di sosta oggetto di concessione mediante accertamento delle violazioni in materia di sosta dei veicoli. Gli introiti delle sanzioni sono di competenza dall'Amministrazione Comunale.

E' inoltre previsto gestore attivi nel territorio propria sede al fine di far fronte a tutte le esigenze e necessità dell'utenza nonché di migliore gestione dei servizi oggetto di concessione, nonché un applicativo dedicato all'utenza finalizzato alla gestione e rilascio di titoli di sosta e abbonamenti on line.

In particolare, la concessionaria si è impegnata allo sviluppo del piano di manutenzione ordinaria e straordinaria così come previsto dal Capitolato Speciale d'appalto tra cui:

- manutenzione delle aree e delle strutture e di tutti i sistemi tecnologici connessi al servizio in concessione, comprese le apparecchiature e le procedure operative (software) del sistema tecnologico di esazione delle tariffe della sosta (parcometri, casse automatiche, ecc.);
- manutenzione della segnaletica orizzontale e verticale a servizio degli stalli a pagamento;
- assistenza all'utenza e rilascio dei "pass residenti" e abbonamenti
- allestimento di sede operativa e di "info point" nel territorio comunale;
- call center e applicativo web dedicato
- manutenzione delle aree a verde presenti nei parcheggi di interscambio e nelle infrastrutture attrezzate della sosta con accesso controllato;
- manutenzione ordinaria dei parcheggi di interscambio e in struttura e delle relative infrastrutture attrezzate della sosta con accesso controllato e delle facility ad essi connesse, quali impianti di illuminazione, impianti di controllo accessi, impianti antincendio, rete di smaltimento acque reflue videosorveglianza,

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| segnaletica orizzontale e verticale, compresa quella eventualmente posta su strada per l'indicazione e l'indirizzamento ai parcheggi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Se no, indicare criticità:     |
| Per l'anno 2025 come da ultimi report inviati in data 15/10/2025 con prot.gen 113403-113404 risultano rispettati gli obblighi contrattuali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Se sì, specificare/dettagliare |
| <p>Con deliberazione di giunta 81/2023 del 27/04/2023 sono state apportate modifiche alla concessione ai sensi dell'art 175 del D.L. 50/2016 e dell'art 33 del capitolato speciale d'appalto.</p> <p>Le modifiche hanno riguardato</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'incremento dei posti auto in concessione</li> <li>- La variazione della struttura tariffaria</li> <li>- La ridefinizione dell'ubicazione di circa 500 posti auto a bassa redditività al fine di ottimizzarne l'utilizzo</li> <li>- L'istituzione di zone a disco orario</li> </ul> <p><i>Il valore delle modifiche, come di seguito dettagliato, non altera in nessun modo la natura generale della concessione, che conserva inalterati il numero dei posti auto concessi, la modalità di fruizione del servizio da parte dell'utenza, la durata, gli investimenti a carico del gestore, mantenendo in capo al medesimo soggetto l'alea del rischio imprenditoriale connessa al servizio gestito.</i></p> |                                |

### CONSIDERAZIONI FINALI

|                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA) |
| Si ritiene che il servizio ad oggi sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico                                              |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                               |
| Non si ritiene necessario proporre modifiche                                                                                          |

## 9. SERVIZIO: ILLUMINAZIONE PUBBLICA – IMPIANTI SEMAFORICI

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO EROGATO SI BASA SUL SERVIZIO LUCE CONSIP SERVIZIO LUCE 4 LOTTO 2, CHE COMPRENDE LE ATTIVITÀ DI ACQUISTO DI ENERGIA ELETTRICA, L'ESERCIZIO E LA MANUTENZIONE DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA E SEMAFORICA E GLI INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO, TECNOLOGICO E DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| TIPOLOGIA ORGANISMO |
|---------------------|
| APPALTATORE PRIVATO |

| MODALITÀ DI GESTIONE                            |
|-------------------------------------------------|
| Altro (specificare) Adesione convenzione CONSIP |

| SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO                           |                                                                                                |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | ENEL X ITALIA SRL                                                                              |
| CF / P.IVA                                             | 13111961002                                                                                    |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | //                                                                                             |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD AGGIUDICAZIONE 1716 DEL 14/12/2021                                                          |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | ORDINE PRINCIPALE DI FORNITURA OPF CON AUSILIO DELLA PIATTAFORMA MEPA N 6540260 DEL 15/12/2021 |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 9 ANNI DAL 01/11/2022 AL 01/11/2031                                                            |

| ANDAMENTO ECONOMICO                                                                                                                                                            |                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                                                                                                           |                                                                                  |
| SI                                                                                                                                                                             | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| IL CANONE ANNUO IMPEGNATO CON LA DETERMINA DI AGGIUDICAZIONE È PARI A € 1.262.995,91; LO STESSO PERO' E' SOGGETTO ALL'ADEGUAMENTO ANNUALE ISTAT                                |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                                                                                                 |                                                                                  |
| NO                                                                                                                                                                             | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                                                                                              |                                                                                  |
| NO                                                                                                                                                                             | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| TUTTI GLI INVESTIMENTI SONO STATI EFFETTUATI NELL'AMBITO DELLA CONVENZIONE COME OBBLIGAZIONI CONTRATTUALI; AL DI FUORI DELLA CONVENZIONE NON E' STATO FATTO ALCUN INVESTIMENTO |                                                                                  |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                                                                                               |                                                                                  |
| SI                                                                                                                                                                             | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                           |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                                                                                        |                                                                                  |
| NO                                                                                                                                                                             | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                    |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                   |                                         |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto: |                                         |
| SI                                                     | Se sì, indicare quali e relativi valori |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Il Fornitore si obbliga a prestare i servizi oggetto della Convenzione secondo i livelli stabiliti nel Capitolato Tecnico.<br>In particolare, il Fornitore si impegna al rispetto dei parametri di qualità richiesti e/o offerti, se migliorativi o integrativi, per tutti i servizi oggetto di gara, pena l'applicazione delle penali di cui oltre. |                           |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           |
| È stata completata la sostituzione degli apparecchi di illuminazione esistenti con lampade a LED                                                                                                                                                                                                                                                     |                           |
| Segnalazioni o reclami significativi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                           |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Se sì, breve descrizione: |

#### **OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)**

Per tutta la durata del Contratto, il Fornitore è responsabile della corretta gestione, conduzione e manutenzione, ordinaria e straordinaria, degli impianti oggetto dei servizi attivati dall'Amministrazione al fine di:

- ottemperare alle disposizioni imposte dalla normativa vigente e dal Contratto relative Appendici;
- condurre gli impianti che l'Amministrazione affida al Fornitore (e/o che il Fornitore installa durante la gestione contrattuale) al fine del raggiungimento e del rispetto dei parametri di funzionamento richiesti dall'Amministrazione Contraente;
- mantenere in buono stato di funzionamento gli Impianti e garantirne le condizioni di sicurezza;
- assicurare che le apparecchiature mantengano le caratteristiche e le condizioni di funzionamento atte a produrre le prestazioni richieste;
- garantire la totale salvaguardia degli Impianti presi in consegna dall'Amministrazione

##### A) riqualificazione energetica e miglioramento tecnologico

- sostituzione apparecchi di illuminazione esistenti con lampade a LED
- ricablaggio di apparecchi con modulo LED
- installazione di sistema di telecontrollo ad isola

##### B) manutenzione straordinaria e adeguamento normativo-tecnologico

- sostituzione dei quadri elettrici a servizio degli impianti di pubblica illuminazione e semaforici
- eliminazione promiscuità impianti, nuovi gruppi di misura, raccordi presenti sugli impianti gestiti
- installazione dispositivi sonori per non vedenti negli impianti semaforici attualmente sprovvisti
- posa di nuove paline semaforiche comprensive di lanterna, in sostituzione delle esistenti

##### C) sistemi di smart city

- sostituzione centraline semaforiche

|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| -realizzazione di sistema di videoanalisi, comprensivo delle dotazioni impiantistiche, software e hardware, per la realizzazione di punti di monitoraggio/varchi, connessi alla rete elettrica e alla fibra ottica a implementazione dell'impianto di videosorveglianza comunale esistente. |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                         |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Se no, indicare criticità:     |
| Alla data di novembre 2025 risultano eseguiti i seguenti progetti previsti negli investimenti dell'operatore:<br>conversione impianti illuminazione pubblica a LED 100%<br>sostituzione centraline semaforiche 100%<br>quadri elettrici illuminazione pubblica 20%                          |                                |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                              |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Se sì, specificare/dettagliare |
| Sono previsti l'adeguamento ISTAT corrente e l'adeguamento prezzi delle lavorazioni extra-canone                                                                                                                                                                                            |                                |

### CONSIDERAZIONI FINALI

|                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)     |
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico in quanto sono garantiti tutti gli obblighi contrattuali |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                                   |
| Non si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione                                                                                |

## 10. SERVIZIO: GESTIONE DEL TELERISCALDAMENTO

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

IL SERVIZIO EROGA ENERGIA TERMICA ATTRAVERSO LA RETE DI TUBAZIONI E IMPIANTI PRESENTI NEL SOTTOSUOLO (OLTRE L'80% DEL TERRITORIO COMUNALE) E IN PARTE SOPRASUOLO DEL COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI SERVENDO CIRCA 60.000 RESIDENTI

L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TELERISCALDAMENTO È LA GESTIONE DELLA DISTRIBUZIONE URBANA DEL CALORE, CON PRODUZIONE CENTRALIZZATA.

L'ENERGIA TERMICA VIENE DISTRIBUITA ALL'UTENZA IN AREE DELLA CITTÀ MEDIANTE TUBAZIONI INTERRATE CON FUNZIONE DI TRASPORTO DI ENERGIA MEDIANTE ACQUA CALDA

### TIPOLOGIA ORGANISMO

CONCESSIONARIO PRIVATO

### MODALITÀ DI GESTIONE

Altro (specificare) affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                            |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | A2A CALORE E SERVIZI SRL                   |
| CF / P.IVA                                             | 10421210153                                |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                                            |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD AGGIUDICAZIONE 241 DEL 25/02/2025       |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | ATTO DI CONCESSIONE DEL 02/07/2025         |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 20 ANNI DALLA SOTTOSCRIZIONE DEL CONTRATTO |

### ANDAMENTO ECONOMICO

|                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTICIPAZIONI) |
| VERSAMENTO ANNUALMENTE DA PARTE DELL'ENTE GESTORE DEL CORRISPETTIVO PER L'AFFIDAMENTO E DEL CONTRIBUTO PER LE ATTIVITÀ DI CONTROLLO E VIGILANZA SULLA CONDUZIONE DEL SERVIZIO; PER L'ANNO 2025 COME DA DETERMINA 1528/2025 DEL 15/10/2025 IL CORRISPETTIVO PREVISTO E' PARI A € 617.787,94 |                                                                                  |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| NON SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI NÉ ALL'INTERNO DELLA PRECEDENTE CONCESSIONE NÉ ALL'INTERNO DELLA ATTUALE PARTITA A LUGLIO 2025                                                                                                                                                      |                                                                                  |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                           |
| IL PIANO FINANZIARIO ALLEGATO OFFERTO IN SEDE DI GARA È STATO RITENUTO ADEGUATO                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                    |

### QUALITÀ DEL SERVIZIO

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Come previsto dall'art 17 il concessionario è tenuto a conformarsi agli obblighi relativi alla qualità tecnica – RQTT – e alla qualità tecnica – RQCT – e di trasparenza - TITT- del servizio di teleriscaldamento come definiti dall'ARERA. La concessionaria garantisce inoltre i livelli incrementali di qualità nei termini indicati in sede di offerta e recepiti nella carta del servizio di cui all'art 18 del contratto. |                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                          |                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| La carta del servizio rende noti gli standard generali e specifici di qualità del servizio che investono sia la qualità tecnica di gestione della rete e degli impianti sia la qualità dei rapporti e delle prestazioni rese ai clienti. |                           |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni                                                                                                                                                                      |                           |
| La concessione scaduta non prevedeva un piano di sviluppo mentre quella in corso lo prevede a partire dal 2026                                                                                                                           |                           |
| Segnalazioni o reclami significativi:                                                                                                                                                                                                    |                           |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                | Se sì, breve descrizione: |

#### OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Per tutta la durata della concessione la Società aggiudicataria ha l'obbligo di fornire energia termica attraverso la gestione della rete di teleriscaldamento nel territorio comunale di SSG che avverrà mediante l'utilizzo della rete già realizzata ed esistente, fatti salvi i lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria e gli eventuali estendimenti di rete.<br>Il servizio comprende la distribuzione del calore dalla fonte di produzione con fornitura alle utenze finali e quindi implica l'assunzione da parte del concessionario dell'obbligo di assicurare la distribuzione e la fornitura attraverso fonte/fonti in grado di fornire calore a tutte le utenze presenti sul territorio, pari a circa 1500, come puntualmente individuate nei documenti dello stato di consistenza |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Se sì, specificare/dettagliare |
| Nella nuova concessione Come da art 8 comma 10 dell'atto di concessione, nel corso della stessa sarà possibile procedere alla revisione del piano di sviluppo degli interventi sulla scorta del mutuato quadro esigenziale del contesto urbano anche in funzione dell'evolversi delle trasformazioni urbane in atto.<br>Come da art 22 il corrispettivo per l'affidamento del servizio è aggiornato annualmente in base al canone ISTAT fino alla scadenza della concessione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |

#### CONSIDERAZIONI FINALI

|                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)                                               |
| Si ritiene che il servizio partito con concessione il 02/07/2025 sia al momento gestito in modo efficace, efficiente ed economico, in quanto risultano rispettate tutte le clausole |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                                                                             |
| Non si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione                                                                                                                          |

## 11. SERVIZIO: BIBLIOTECHE

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

**AUTOMAZIONE:** Server centrali e disponibilità dell'applicativo; rete locale di staff e degli utenti; altri apparati; Sostituzione e/o aggiornamento programmato delle macchine; linee di trasmissione dati; accesso a Internet per biblioteche e bibliotecari; accesso a Internet per gli utenti; accesso Wi-Fi; Opac per interrogazione ed interazione con il catalogo; Sito Internet del CSBNO e delle biblioteche.

**BIBLIOTECA:** Servizi di comunicazione con gli utenti; servizi di comunicazione e relazione con i bibliotecari; applicativo – Clavis; Servizi vari per le biblioteche (es. Fornitura di tessere per utenti non dotati di CRS, barcode per documenti. Viene garantito l'invio di solleciti e avvisi di pronto al prestito in maniera automatica); Supporto e gestione diretta delle biblioteche, se richiesta.

**PATRIMONIO:** Coordinamento e centralizzazione acquisti; assistenza amministrativa; assistenza logistica; Biblioteca centrale di prestito (BCP); Biblioteca di deposito; Biblioteca Professionale (BP); attuazione del progetto di Acquisto centralizzato e coordinato; Biblioteca digitale – Rassegna stampa – Catalogazione -Prestito interbibliotecario / Logistica – Biblioteche Scolastiche – Formazione – Promozione della lettura – Statistiche – Archivi Storia Locale – Fundraising – Rapporti con le altre reti bibliotecarie -

### TIPOLOGIA ORGANISMO

SOCIETÀ IN HOUSE

### MODALITÀ DI GESTIONE

affidamento diretto in House

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                                         |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | Azienda speciale CSBNO                                  |
| CF / P.IVA                                             | 11964270158                                             |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | 11,54%                                                  |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | Ultima deliberazione di C.C. n 73 / 2021 del 14/12/2021 |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | Prof. Gen. N. 6164 del 19.1.2022                        |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | DAL 01/01/2012 AL 31/12/2030                            |

### ANDAMENTO ECONOMICO

|                                                                   |                                                        |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?              |                                                        |
| <b>SI</b>                                                         | CONTRIBUTO ANNUO DI 122.000€                           |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                    |                                                        |
| <b>NO</b>                                                         |                                                        |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI? |                                                        |
| <b>NO</b>                                                         |                                                        |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?  |                                                        |
| <b>SI</b>                                                         | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE) |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>PREMESSO CHE LE BIBLIOTECHE RIENTRANO TRA I SERVIZI PUBBLICI ESSENZIALI, L'ESSERE PARTE DI UN CONSORZIO HA SIA VANTAGGI ECONOMICI CHE VANTAGGI SULLA QUALITÀ DEI SERVIZI.</p> <p><u>VANTAGGI ECONOMICI:</u> 122.000 EURO È LA QUOTA ANNUA A FRONTE DI: SERVIZI ICT (RETE, STRUMENTAZIONI, ASSISTENZA), SERVIZI BIBLIOTECARI: L'INTERPRETITO GARANTISCE UNA DISPONIBILITÀ DI LIBRI (PROVENIENTI DALLE NOSTRE E DALLE ALTRE 32 BIBLIOTECHE DEL CONSORZIO) DI GRAN LUNGA MAGGIORE RISPETTO ALL'ACQUISTO DIRETTO. L'ACQUISTO MASSIVO DI LIBRI DA PARTE DI CSBNO PER TUTTE LE BIBLIOTECHE DEL CIRCUITO DIMINUISCE I PREZZI.</p> <p><u>VANTAGGI QUALITATIVI:</u> PER QUANTO SOPRA DETTO E' GIOCOFORZA PENSARE CHE I SERVIZI EROGATI SIANO DI QUALITÀ, MA SOPRATTUTTO SIANO CONFORMI A QUELLA CHE DEVE ESSERE UNA BIBLIOTECA MODERNA: spazio aperto alla formazione, all'informazione e allo svago la biblioteca pubblica è un luogo di incontro e di aggregazione sociale in grado di incidere sulla qualità della vita del cittadino e sullo sviluppo stesso della democrazia.</p> |  |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| SI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| L'Azienda Speciale non ha scopo di lucro. Ad inizio anno viene predisposto dal CdA un Piano Programma Triennale e una verifica semestrale sull'andamento della gestione per arrivare infine al consuntivo. La documentazione è verificabile da tutti i Comuni soci.                                                                                                                                                        |  |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| <p>Per il triennio 2025- 2027 i risultati attesi sono:</p> <p>consolidamento economico-finanziario;</p> <p><input type="checkbox"/> rilancio dello sviluppo e dell'innovazione;</p> <p><input type="checkbox"/> ampliamento della base sociale (in parte già avvenuta con l'entrata in consorzio di Varese e Cremona)</p> <p><input type="checkbox"/> rafforzamento dei servizi bibliotecari, culturali e tecnologici.</p> |  |
| Segnalazioni o reclami significativi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
| NO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |

| OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>L' Azienda gestisce i servizi e gli interventi affidati nel pieno rispetto della vigente normativa, sia generale che di settore, e dei Regolamenti vigenti, ed in particolare in materia di sicurezza sul lavoro -D.lgs. 81/2008, prevenzione della corruzione – L.190/2012 trasparenza amministrativa – D.lgs. 33/2013, appalti pubblici D.lgs. 50/2016.</p> <p>2. Obblighi di carattere generale:</p> <p>a. garantire che l'attuazione dei servizi avvenga nel rispetto dei contenuti e standard indicati nell'Allegato A per quanto riguarda i servizi non frazionabili e nell'allegato B per quanto riguarda i servizi a richiesta (economici);</p> <p>b. garantire che la gestione dei beni e dei servizi avvenga con modalità che promuovano il miglioramento della qualità dei servizi offerti nel rispetto dei principi di efficienza, di economicità e di efficacia, tenuto conto degli obiettivi definiti nella relazione programmatica;</p> <p>c. munirsi delle iscrizioni, autorizzazioni, concessioni, licenze, permessi e quant'altro prescritto dalla legge e dai regolamenti, necessari all'esecuzione del Contratto;</p> <p>d. rispettare quanto previsto al successivo art. 6 in materia di personale;</p> <p>e. assumere ogni onere e spesa relativi allo svolgimento dei servizi e degli interventi secondo quanto disposto nel budget triennale;</p> <p>f. predisporre un sistema di controllo di gestione dei servizi erogati che risponda alle esigenze informative dei soci;</p> <p>g. fornire ai soci, con cadenza semestrale come previsto all'art. 14 dello Statuto, una relazione sull'andamento economico-finanziario dell'Azienda, gli eventuali scostamenti dal budget dell'esercizio corrente e le relative motivazioni;</p> <p>h. L'Azienda si impegna inoltre a depositare nella biblioteca centrale di prestito i materiali che rientrano nelle caratteristiche del documento di progetto quando sarà approvato dalla C.T.</p> <p>3. Si dà atto che l'Azienda non è soggetta agli obblighi di tracciabilità di cui alla L. n° 136/2010 e ss.mm.ii. come precisato dall'Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici con determinazione n° 4/201</p> |

|                                                                |                                |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?            |                                |
| <b>SI</b>                                                      | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento? |                                |
| <b>NO</b>                                                      | Se sì, specificare/dettagliare |

### CONSIDERAZIONI FINALI

Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico? (DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)

Precisato che il personale è dipendente del Comune di Sesto San Giovanni, i servizi forniti da CSBNO rispettano i principi di efficacia, efficienza ed economicità per quanto sopra più analiticamente spiegato.

Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?

**No**

## 12. SERVIZIO: SCUOLE CIVICHE

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

Oggetto del contratto è l'affidamento della progettazione, organizzazione e gestione delle civiche Scuole di Sesto San Giovanni, configurabile come servizio pubblico culturale, formativo ed educativo, e la disciplina dei rapporti fra Comune e CSBNO in merito a tale affidamento, ai sensi delle vigenti disposizioni legislative, dello Statuto del Comune e di quello del CSBNO.

Le Civiche scuole di Sesto San Giovanni sono:

- Civica scuola d'Arte "Federico Faruffini"
- Civica scuola di Musica "Gaetano Donizetti"
- Civica scuola di Danza "Aurelio Millos"
- Civica scuola di Lingue "Hannah Arendt"

L'affidamento si riferisce all'intero ciclo della gestione e a tutte le attività delle scuole;

### TIPOLOGIA ORGANISMO

**SOCIETÀ IN HOUSE**

### MODALITÀ DI GESTIONE

affidamento diretto in House

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                                          |       |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|
| DENOMINAZIONE:                                         | AZIENDA SPECIALE                                         | CSBNO |
| CF / P.IVA                                             | 11964270158                                              |       |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | 11,54%                                                   |       |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | deliberazione di Consiglio comunale n. 53 del 27/11/2023 |       |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | Prot. Gen. N. 0025444/2024 del 05.03.3034                |       |

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO | 5 ANNI |
|-------------------------|--------|

**ANDAMENTO ECONOMICO**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                      |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | il Comune destina alla copertura dei costi sociali dell'Azienda presente un contributo annuale al fine di garantire il pareggio di bilancio dei servizi affidati, sino ad una spesa di € 180.000,00. |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                      |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | LE TARIFFE DEI CORSI DELLE CIVICHE SCUOLE VANNO A COPERTURA DEI COSTI DELL'AZIENDA                                                                                                                   |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                      |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                      |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                      |
| TENUTO CONTO CHE LE SCUOLE CIVICHE DEVONO, PER LORO NATURA, ESSERE ACCESSIBILI A TUTTI E NELLO STESSO TEMPO GESTISCONO ATTIVITA' PER LE QUALI LA CONCORRENZA SUL TERRITORIO È ALTA, SI PUO' SOSTENERE L'ECONOMICITA' DELLA SCELTA DI UN AFFIDAMENTO IN HOUSE. SCELTA PERALTRO OBBLIGATA DA NORMATIVA PREGRESSA CHE HA IMPEDITO LA GESTIONE IN ECONOMIA DELLE SCUOLE DA PARTE DEL COMUNE. |                                                                                                                                                                                                      |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                      |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                                                                                                                                        |

**QUALITÀ DEL SERVIZIO**

|                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:                                                                                                                                                                                            |  |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| Nel rispetto dell'articolo 16 del Testo unico sulle società a partecipazione pubblica, che recepisce L'articolo 12, paragrafo 3, della direttiva 2014/24/UE L'Azienda CSBNO sottostà al controllo analogo da parte dell'Amministrazione Comunale. |  |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni                                                                                                                                                                               |  |
| Mantenuto l'equilibrio economico – finanziario. In programma un rilancio delle civiche scuole soprattutto di danza e musica con l'introduzione di nuovi corsi.                                                                                    |  |
| Segnalazioni o reclami significativi:                                                                                                                                                                                                             |  |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                         |  |

**OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)**

1. Per la programmazione del servizio l'Azienda si impegna a presentare al Comune entro il 31 ottobre di ogni anno il Piano Programma delle attività e la previsione economica triennale dei servizi affidati. Detta previsione può eventualmente contenere anche proposte di adeguamento tariffario per i servizi erogati e proposte di variazione in merito all'entità/tipologia dei servizi e attività affidati.
2. I documenti di programmazione annuale delle attività di cui al comma 1 del presente articolo sono sottoposti a parere obbligatorio e vincolante da parte del Comune. Eventuali maggiori costi economici di interventi e attività effettuati dall'Azienda in difformità rispetto a tali pareri preventivi e non rientranti nelle previsioni finanziarie formulate a mezzo dei medesimi documenti di programmazione, in via ordinaria non potranno essere finanziati dall'intervento contributivo comunale indicato al comma 2 dell'art. 8 del presente contratto, fatta salva diversa ed esplicita autorizzazione deliberata in merito dalla Giunta Comunale;
3. I documenti di programmazione indicati nei precedenti commi del presente articolo sono formulati al fine di permettere al Comune di predisporre i documenti di programmazione strategica e di indirizzo. Il budget economico ed il Piano Programma delle attività presentati dall'Azienda sono recepiti nel bilancio di previsione del Comune al fine di prevedere correttamente l'entità dell'intervento contributivo annuale destinato alla copertura dei costi sociali dell'Azienda.
4. I documenti di programmazione dell'Azienda potranno inoltre essere aggiornati nel corso dell'esercizio qualora intervengano variazioni di indirizzo e/o di affidamento di servizi e attività da parte del Comune.
5. Al fine di facilitare la regolare pianificazione ed erogazione del servizio oggetto del contratto, CSBNO assume inoltre i seguenti impegni:

indica al Comune i propri responsabili, ai quali sarà attribuita l'autonomia necessaria ad affrontare e risolvere i problemi operativi e di coordinamento interni;

garantisce il rispetto dei tempi previsti per la realizzazione degli interventi relativi all'erogazione dei servizi medesimi;

accetta la nomina a Responsabile del trattamento dei dati personali nell'ambito del progetto e del servizio affidato con il presente contratto. Titolare del trattamento dati è il Comune di Sesto San Giovanni. Il responsabile tratta i dati personali secondo le istruzioni impartite dal Titolare;

presenta a consuntivo la relazione annuale corredata dal rendiconto economico finanziario e le relative documentazioni comprovanti le spese sostenute entro il 30 settembre per ogni annualità.

6. Tutti gli oneri relativi al funzionamento delle scuole sono a carico di CSBNO. Sono in particolare a carico di CSBNO:

- la manutenzione ed eventuale sostituzione degli strumenti musicali;

le spese postali;

eventuali imposte e tasse;

le spese per il personale qualunque sia la fattispecie contrattuale di lavoro applicata;

la pubblicità e la comunicazione;

le spese generali di amministrazione: cancelleria, beni e servizi, linee TD/fonia, stampanti;

le spese per le pulizie ordinarie e straordinarie nelle sedi delle quattro civiche scuole;

gli interventi di piccola manutenzione ordinaria (a titolo esemplificativo, ma non esaustivo: riparazione maniglie, cambio lampadine, piccoli interventi idraulici, rottura vetri...);

ogni altro onere necessario alla gestione delle scuole.

7. CSBNO è costituito custode degli spazi affidati esonerando espressamente il Comune da ogni responsabilità per danni diretti ed indiretti provocati a persone e/o a cose che possano derivare da fatto doloso o colposo proprio o di terzi;

attuazione e/o programmazione degli interventi eventualmente necessari alla messa in sicurezza con il relativo piano economico.

8. Gli spazi messi a disposizione dovranno essere riconsegnati in buono stato di conservazione.

9. L'Auditorium della Civica Scuola di Musica resterà disponibile per un minimo di 20 giornate per ciascun anno scolastico per iniziative insindacabili organizzate dall'Amministrazione comunale. Altri spazi delle Civiche scuole potranno essere eventualmente utilizzati, su richiesta, dal Comune secondo un calendario da condividere con CSBNO.

Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?

**SI**

Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?

**SI**

Le parti, di comune accordo, possono definire l'erogazione di servizi aggiuntivi stabilendo la ripartizione dei relativi oneri.

### CONSIDERAZIONI FINALI

Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?  
 (DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)

I servizi forniti da CSBNO rispettano i principi di efficacia, efficienza ed economicità per quanto sopra più analiticamente spiegato.

Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?

**NO**

## 13. SERVIZIO: CENTRI RICREATIVI ESTIVI

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

I CENTRI RICREATIVI SONO UN SERVIZIO ATTIVO DURANTE IL PERIODO ESTIVO DI CHIUSURA DELLE SCUOLE. SI RIVOLGONO A BAMBINI E RAGAZZI DELLE SCUOLE DELL'INFANZIA E PRIMARIE.

### TIPOLOGIA ORGANISMO

ALTRO (SPECIFICARE)

COOPERATIVA SOCIALE

### MODALITÀ DI GESTIONE

affidamento con gara, senza trasferimento del rischio operativo)

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

DENOMINAZIONE:

PROGETTO A COOPERATIVA SOCIALE

CF / P.IVA

01647320066

QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL  
 COMUNE (SE APPLICABILE):

//

RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE 650/2020

RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO

CONTRATTO – REP. N. 4996/2021

DURATA DELL'AFFIDAMENTO

CONCLUSO A SETTEMBRE 2024

### ANDAMENTO ECONOMICO

IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?

**SI**

SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)

CORRISPETTIVO DOVUTO ALLA COOPERATIVA

IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?

**SI**

SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTICIPAZIONI)

RETTE DI FREQUENZA

SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?

|                                                                                                                                                                                |                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                      | Se sì, indicare quali (es. mezzi, impianti, tecnologie) |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                                                                                               |                                                         |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                      | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)  |
| €325.264,98 SPESA<br>€172.068,67 ENTRATE                                                                                                                                       |                                                         |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                                                                                        |                                                         |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                      | Se sì, descrivere brevemente:                           |
| IL SERVIZIO È MOLTO APPREZZATO ANCHE DALLE FAMIGLIE CON FIGLI DISABILI CHE NECESSITANO DI ASSISTENZA AD PERSONAM, QUESTO ASPETTO FA CRESCERE IL DIVARIO TRA ENTRATE ED USCITE. |                                                         |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Vedi considerazioni finali                                          |                                         |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, breve descrizione:               |

| OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <p>PREVISTI NEL CAPITOLATO APPROVATO CON DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE 123/2020</p> <p>Il rapporto numerico educatore/bambini deve rispettare gli standard regionali definiti dalla Deliberazione della Giunta Regionale della Lombardia n. 11496 del 17 marzo 2010: 1:15 per i centri della scuola dell'infanzia ed 1:20 per i centri della scuola primaria. Il computo degli standard regionali sui rapporti numerici educatori-bambini frequentanti sopra espresso include la figura di Coordinatore di Centro con laurea (anche triennale) in scienze dell'educazione, formazione, psicologiche, sociologiche, pedagogiche o servizio sociale, o con titolo regionale di educatore professionale o con funzioni socio-educative con esperienza quinquennale in servizi per l'infanzia e l'adolescenza.</p> <p>La I.A. dovrà impiegare per l'espletamento dei servizi oggetto dell'appalto un numero necessario di personale professionalmente qualificato per ciascun servizio con regolare rapporto di lavoro secondo quanto previsto dalle norme vigenti: per i centri ricreativi diurni ed i servizi di integrazione oraria: attestato regionale di animatore sociale, ovvero qualifica di livello superiore.</p> |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Se sì, specificare/dettagliare |

## CONSIDERAZIONI FINALI

Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?  
(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)

Il questionario di gradimento relativo ai centri ricreativi estivi anno 2024 è stato somministrato alle famiglie attraverso un link inviato tramite mail. Si compone di tre sezioni, di cui una dedicata ai bambini. Le aree indagate dal questionario riguardano la tipologia delle attività e la qualità percepita del rapporto con le figure di coordinamento e il personale educativo/animativi. Viene proposta anche una domanda aperta per eventuali suggerimenti da parte delle famiglie. Sedi del Centro estivo due Scuole dell'infanzia (Corridoni e Tonale 2) e due scuole Primarie (Galli e Pascoli). La parte di questionario rivolta ai bambini era composta da tre domande: ti sei divertito/a al centro estivo? Ti sei trovato/a bene con le educatrici e gli educatori? Ti sono piaciute le attività e i giochi? L'analisi dei risultati medi sui tre items evidenzia un grado di soddisfazione come di seguito indicato:

- Tantissimo 29,20%
- Tanto 34,20%
- Abbastanza 33,50%
- Per niente 3,10%

La prima parte del questionario rivolto agli adulti era teso a valutare la disponibilità del coordinatore, le modalità relazionali del personale educativo con le famiglie e la qualità delle attività proposte, in una scala da ottima a scarsa, e ha evidenziato i seguenti risultati:

- Ottima 38,20%
- Buona 41,30%
- Sufficiente 15,20%
- Scarsa 5,30%

La seconda parte del questionario rivolto ai genitori aveva lo scopo di operare un raffronto con le esperienze precedenti in termini di organizzazione del servizio, qualità del personale e qualità delle attività ed ha evidenziato che i Centri estivi 2024:

- Migliore dello scorso anno 35,40%
- Peggior dello scorso anno 11,60%
- Invariata 53,00%

Gli esiti generali del questionario evidenziano una complessiva soddisfazione delle famiglie nei confronti del servizio.

Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?

Il nuovo appalto dei servizi educativi, all'interno del quale sono compresi i centri ricreativi estivi, si è avviato a settembre 2024.  
Progetto A si è confermata aggiudicataria del servizio.

## 14. SERVIZIO: PRE E POST SCUOLA

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

SI TRATTA DI SERVIZI FINALIZZATI A FACILITARE LA FREQUENZA SCOLASTICA E DIRETTI ALLE FAMIGLIE LAVORATRICI CHE HANNO DIFFICOLTÀ A CONCILIARE I TEMPI DI VITA E DI LAVORO.

Fasce orarie:

- scuola dell'infanzia 16.00/17.00 e 17.00/18.00
- SCUOLA PRIMARIA 7.30/8.30 E 16.30/17.30.

| TIPOLOGIA ORGANISMO |                     |
|---------------------|---------------------|
| ALTRO (SPECIFICARE) | COOPERATIVA SOCIALE |

| MODALITÀ DI GESTIONE                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>affidamento con gara, senza trasferimento del rischio operativo)</b> |

| SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO                           |                                       |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | PROGETTO A COOPERATIVA SOCIALE        |
| CF / P.IVA                                             | 01647320066                           |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | //                                    |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE 1191/2024 |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | CONTRATTO – REP. N. 50053/2025        |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | DA SETTEMBRE 2024 AD AGOSTO 2026      |

| ANDAMENTO ECONOMICO                                               |                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?              |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                         | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| CORRISPETTIVO DOVUTO ALLA COOPERATIVA                             |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                    |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                         | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| RETTE DI FREQUENZA                                                |                                                                                  |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI? |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                         | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?  |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                         | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                           |
| €123.422,78 SPESA<br>€207.000,00 ENTRATE (ACCERTAMENTO)           |                                                                                  |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                           |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                         | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                    |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Vedi considerazioni finali                                          |                                         |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |

|                                       |                           |
|---------------------------------------|---------------------------|
| Segnalazioni o reclami significativi: |                           |
| <b>NO</b>                             | Se sì, breve descrizione: |

| <b>OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <p>PREVISTI NEL CAPITOLATO APPROVATO CON DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE 123/2020</p> <p>Si tratta di servizi finalizzati a facilitare la frequenza scolastica e diretti alle famiglie lavoratrici che hanno difficoltà a conciliare i tempi di vita e di lavoro. In linea generale, tutti i servizi devono garantire l'assistenza, la cura e l'educazione dei bambini, offrendo accoglienza e intrattenimento, con l'obiettivo di rendere gradevole la permanenza del bambino/ragazzo all'interno della scuola per un periodo prolungato.</p> <p>La I.A. dovrà impiegare per l'espletamento dei servizi oggetto dell'appalto un numero necessario di personale professionalmente qualificato per ciascun servizio con regolare rapporto di lavoro secondo quanto previsto dalle norme vigenti: per i centri ricreativi diurni ed i servizi di integrazione oraria: attestato regionale di animatore sociale, ovvero qualifica di livello superiore.</p> |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Se sì, specificare/dettagliare |

| <b>CONSIDERAZIONI FINALI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br/> <i>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)</i></p> <p>Al questionario di gradimento somministrato online relativo ai servizi di pre e post scuola 2024/2025 hanno risposto complessivamente 65 famiglie.</p> <p>L'86% ha dato una valutazione ottima o buona del servizio.</p> <p>Il 92% apprezza gli orari di svolgimento dei servizi rispetto al tema conciliazione tempi di vita.</p> <p>Il 70% giudica ottime o buone le attività proposte.</p> <p>Anche le domande indirizzate direttamente ai bambini hanno rilevato ottime percentuali di soddisfazione.</p> <p>Gli esiti generali del questionario evidenziano una complessiva soddisfazione delle famiglie nei confronti del servizio.</p> <p>Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## 15. SERVIZIO: REFEZIONE SCOLASTICA

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

SERVIZIO MENSA PER GLI ALUNNI DELLE SCUOLE DELL'INFANZIA, PRIMARIE E SECONDARIE DI PRIMO GRADO

### TIPOLOGIA ORGANISMO

APPALTATORE PRIVATO

### MODALITÀ DI GESTIONE

affidamento con gara, senza trasferimento del rischio operativo)

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | DUSSMANN SERVICE SRL                                                                                          |
| CF / P.IVA                                             | 01647320066                                                                                                   |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | //                                                                                                            |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE 1139/2024                                                                         |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | CONTRATTO – REP. N. 50055/2025                                                                                |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | DA 01/08/2024 A 31/07/2028 (ANCHE NEL PERIODO PRECEDENTE L'APPALTO ERA COMUNQUE AFFIDATO ALLA STESSA SOCIETÀ) |

### ANDAMENTO ECONOMICO

|                                                                   |                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?              |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                         | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| CORRISPETTIVO DOVUTO ALLA SOCIETÀ                                 |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                    |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                         | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| ALL'INTERNO DELL'OFFERTA DI GARA E' PREVISTO QUALI MIGLIORIE      |                                                                                  |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI? |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                         | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?  |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                         | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                           |
| €3.946.419,28 SPESA                                               |                                                                                  |
| €2.270.000,00 ENTRATE (ACCERTAMENTO)                              |                                                                                  |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                           |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                         | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                    |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| <p>Estratto del Capitolato</p> <p>Gli standard qualitativi che le derrate alimentari devono possedere sono indicati nelle <i>"Specifiche tecniche relative alle caratteristiche merceologiche ed igieniche delle derrate alimentari e non alimentari, dei pasti crudi semilavorati e delle preparazioni gastronomiche"</i> (Allegato n.2).</p> <p>In particolare, è vietato l'uso di alimenti sottoposti a trattamenti transgenici (OGM).</p> <p>La Stazione Appaltante richiede per tutti gli utenti, l'impiego di <u>prodotti biologici</u>, certificati ai sensi delle rispettive normative comunitarie di riferimento. I prodotti richiesti sono:</p> <p>Frutta, biologici per almeno il 50% in peso<br/>                     Ortaggi, legumi, biologici per almeno il 50% in peso<br/>                     Cereali in granello, farine, pane, pasta, riso: biologici per almeno il 50% in peso<br/>                     Uova (incluse quelle pastorizzate liquide o con guscio): biologiche.<br/>                     Carne bovina: biologica per almeno il 60% in peso<br/>                     Negli asili nido la carne omogeneizzata deve essere biologica<br/>                     Carne suina: biologica per almeno il 10% in peso<br/>                     Carne avicola: biologica per almeno il 20% in peso.<br/>                     Prodotti ittici (pesce, molluschi cefalopodi, crostacei): devono essere di origine FAO 37 o FAO 27<br/>                     Salumi e formaggi: Almeno il 30% in peso deve essere biologico<br/>                     Latte, anche in polvere per asili nido e yogurt: biologico.<br/>                     Olio extravergine di oliva biologico per almeno il 40% in capacità<br/>                     Pelati, polpa e passata di pomodoro: almeno il 33% in peso devono essere biologici.<br/>                     Succhi di frutta o nettari di frutta: biologici</p> <p>L'offerta presentata dalla ditta in sede di gara amplia le percentuali di biologico portando al 100% per le seguenti categorie:</p> <p>Frutta, ortaggi,<br/>                     legumi, cereali;<br/>                     Carne suina e avicola;<br/>                     Carne bovina;<br/>                     Olio extravergine di oliva;<br/>                     Pelati, polpa e passata di pomodoro.</p> |                                         |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Se sì, breve descrizione:               |

| OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>PREVISTI NEL CAPITOLATO APPROVATO CON DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE 123/2020</p> <p>Previsti negli atti di gara allegati alla DD 324/2024 ed integrati da quanto proposto nell'offerta di gara.</p> <p>Per il periodo precedente il capitolato di gara è allegato alla DD 657/2016, gli obblighi non sono comunque, dissimili da quelli previsti dal capitolato attuale.</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Se sì, specificare/dettagliare |
| <b>Prevista revisione dei prezzi</b><br>Ai sensi dell'art. 60 del D. Lgs. 36/2023 la revisione dei prezzi può essere richiesta qualora, nel corso di esecuzione del contratto, si verifichi una variazione, in aumento o in diminuzione, del costo del servizio superiore al cinque per cento dell'importo complessivo. I prezzi sono aggiornati, nella misura dell'ottanta per cento della variazione, in relazione alla prestazione principale. |                                |

| CONSIDERAZIONI FINALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
| La normale attività di controllo dell'appalto non evidenzia criticità nella gestione del servizio. Nel mese di febbraio 2025 Dussmann Service S.r.l. ha provveduto alla somministrazione dei questionari di gradimento presso 16 Scuole del Comune di Sesto San Giovanni. Sono stati analizzati n. 1.445 questionari di cui 1.270 compilati dai bambini/ragazzi e n. 175 compilati dagli insegnanti. Per quanto riguarda l'aspetto legato al gradimento dei pasti somministrati, una media pari al 51% dei bambini ritiene buono il primo piatto (abbastanza buono 38%, non gradisce 11%) una media pari al 46% dei bambini ritiene buono il secondo piatto (abbastanza buono 42%, non gradisce 12%). Rispetto alla domanda "mangi abbastanza?" il 51% risponde sì e 36% abbastanza. |  |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |

## 16. SERVIZIO: ASILI NIDO

| DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:              |
|--------------------------------------------------|
| GESTIONE IN CONCESSIONE DI 4 ASILI NIDO COMUNALI |

| TIPOLOGIA ORGANISMO                              |
|--------------------------------------------------|
| ALTRO (SPECIFICARE) FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE |

| MODALITÀ DI GESTIONE                                          |
|---------------------------------------------------------------|
| affidamento con gara, con trasferimento del rischio operativo |

| SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO                           |                                               |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE GENERIAMO        |
| CF / P.IVA                                             | 97849340159                                   |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | 100%                                          |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DELIBERA CONSIGLIO COMUNALE 31 DEL 24/07/2023 |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | REGISTRO SCRITTURE PRIVATE 14988 (08/05/2024) |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | DAL 2021 AL 2031                              |

| ANDAMENTO ECONOMICO                                                                                      |                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                                     |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| CONTRIBUTO A COPERTURA COSTI SOCIALI                                                                     |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                           |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTICIPAZIONI) |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                        |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                         |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                           |
| €1.907.690,00                                                                                            |                                                                                  |
| QUALITATIVAMENTE IL SERVIZIO GESTITO DA FONDAZIONE CONFERMA GLI STANDARD DEI SERVIZI IN GESTIONE DIRETTA |                                                                                  |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                  |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                    |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, breve descrizione:               |

| OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)            |                                |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| La gestione deve conformarsi alla normativa regionale          |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?            |                                |
| <b>SI</b>                                                      | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento? |                                |
| <b>NO</b>                                                      | Se sì, specificare/dettagliare |

## CONSIDERAZIONI FINALI

Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?  
(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)

La gestione dei servizi affidati in concessione, precedentemente in gestione diretta, si mantiene sui livelli precedenti, anche perché esiste un coordinamento pedagogico unitario tra nidi affidati a Fondazione e nidi tuttora a gestione diretta.

Nel mese di luglio 2025 al termine dell'anno educativo è stata effettuata un'indagine di gradimento, 230 questionari distribuiti alle famiglie, 70 (30% ca.) quelli restituiti compilati.

In generale, si rileva una soddisfazione complessiva molto alta:

- oltre il 90% degli utenti si dichiara soddisfatto o molto soddisfatto per quanto riguarda il tempo di frequenza e il calendario di apertura dei servizi. Anche la parte legata alle procedure amministrative e le comunicazioni con gli uffici vedono un grande riscontro positivo.

Soddisfazione molto alta (attorno al 97%) anche per gli aspetti legati all'igiene e alla pulizia degli ambienti.

- le aree in cui emerge qualche lieve criticità (seppur con percentuali molto basse), sono quelle legate alla sicurezza degli ambienti dove il 15% dei rispondenti si è detto poco soddisfatto. Questo dato trova conferma anche nelle risposte aperte in cui il tema della sicurezza emerge in tutti i nidi.

Il questionario inoltre presenta una seconda sezione in cui, attraverso domande a risposta chiusa su una scala di valori che va da 1 a 4, è volto ad indagare il grado di soddisfazione degli aspetti prevalentemente pedagogici/educativi. Si riportano di seguito le risposte ottenute dalle 9 domande di quest'area dagli utenti dei 4 nidi.

Anche in questa parte i risultati mostrano una soddisfazione molto elevata in tutte le aree:

- l'attenzione e la cura verso i bambini vedono il 94% di famiglie soddisfatte o molto soddisfatte
- anche la condivisione e conoscenza delle proposte educative, la documentazione delle esperienze, la disponibilità del personale educativo, ausiliario e pedagogico, e i momenti di confronto con le famiglie ottengono livelli di gradimento superiori al 93%.

Questi dati confermano una percezione molto positiva della qualità educativa e della relazione con le famiglie. Tale riscontro trova conferma anche nelle risposte alle domande aperte in cui queste tematiche ritornano più volte come elemento di grande soddisfazione da parte di molte famiglie.

Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?

NO

## 17. SERVIZIO: RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

SERVIZIO DI VENDITA CARTA SELEZIONATA PRIVA DI IMBALLAGGI IN CARTONE (CER 20.01.01 E 15.01.01) COMPRENSIVO DI SEPARAZIONE/PRESSATURA IMBALLAGGI -

### TIPOLOGIA ORGANISMO

APPALTATORE PRIVATO

### MODALITÀ DI GESTIONE

Altro (specificare) procedura di vendita con incanto con applicazione del criterio del prezzo più alto rispetto all'importo a base di gara

| SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO                           |                               |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | A2A AMBIENTE SPA              |
| CF / P.IVA                                             | 11957540153                   |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                               |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | D.D. 1287/2024 DEL 23/08/2024 |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | 15445 DEL 19/12/2024          |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 15 MESI                       |

| ANDAMENTO ECONOMICO                                                    |                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                   |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                              | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| FATTURA MENSILE PER IL SERVIZIO DI SEPARAZIONE E PRESSATURA IMBALLAGGI |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                         |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                              | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| VENDITA CARTA SELEZIONATA, CONTRIBUTO DA CONSORZIO COMIECO             |                                                                                  |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?      |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                              | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?       |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                              | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                           |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                              | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                    |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, breve descrizione:               |

### OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)

La Ditta si obbliga alla scrupolosa osservanza di tutte le norme sulle assicurazioni sociali derivanti dalle leggi, dai contratti collettivi nazionali e dagli accordi integrativi locali in vigore, pena la risoluzione.

Per quanto non previsto negli atti, si richiamano, in quanto applicabili, le vigenti disposizioni del Codice Civile, del R.D. 18 novembre 1923 n. 2440 sull'amministrazione del patrimonio e sulla contabilità generale dello Stato e relativo regolamento approvato con R.D. 23 maggio 1924 n. 827, nonché dei regolamenti comunali.

Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?

|                                                                |                                |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>SI</b>                                                      | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento? |                                |
| <b>SI</b>                                                      | Se sì, specificare/dettagliare |
|                                                                |                                |

### CONSIDERAZIONI FINALI

Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?  
(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)

L'appaltatore Ha eseguito quanto richiesto dal capitolato speciale d'appalto

Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?

**no**

## 17.1 SERVIZIO: RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

SERVIZIO DI TRATTAMENTO RESIDUI DELLA PULIZIA STRADALE (CER 20.03.03)

### TIPOLOGIA ORGANISMO

APPALTATORE PRIVATO

### MODALITÀ DI GESTIONE

Altro (specificare) Gara mediante procedura aperta, con applicazione del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi degli artt. 71 e 108 del D.lgs. 31 marzo 2023, n.36

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                               |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | A2A AMBIENTE SPA              |
| CF / P.IVA                                             | 11957540153                   |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                               |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | D.D. 1100/2025 DEL 22/07/2025 |

|                                   |                      |
|-----------------------------------|----------------------|
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO | 16274 DEL 24/09/2025 |
| DURATA DELL' AFFIDAMENTO          | 6 ANNI               |

**ANDAMENTO ECONOMICO**

|                                                                               |                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                          |                                                                                   |
| <b>SI</b>                                                                     | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)           |
| FATTURA MENSILE PER IL SERVIZIO DI TRATTAMENTO RESIDUI DELLA PULIZIA STRADALE |                                                                                   |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                |                                                                                   |
| <b>NO</b>                                                                     | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L' AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?             |                                                                                   |
| <b>NO</b>                                                                     | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                           |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?              |                                                                                   |
| <b>SI</b>                                                                     | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                            |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                       |                                                                                   |
| <b>NO</b>                                                                     | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                     |

**QUALITÀ DEL SERVIZIO**

|                                                                     |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, breve descrizione:               |

**OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)**

La Ditta dichiara di avere preso visione dei Codici di comportamento di cui all'art. 2, comma 3, del D.P.R. 16 aprile 2013 n. 62 (*Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici*) e alla deliberazione della Giunta Comunale n. 103 dell'8 aprile 2014, estesi nei confronti dei collaboratori a qualsiasi titolo delle imprese esecutrici di appalti in favore del Comune; si impegna a rispettare gli obblighi di comportamento da essi prescritti e si obbliga a metterli, a sua volta, a disposizione di tutti i soggetti che, in concreto, svolgeranno attività in favore del Comune (sia *in loco* che non), responsabilizzando gli stessi con gli strumenti ritenuti adeguati.

Si prevede espressamente che la violazione degli obblighi derivanti dai predetti codici, salvo che non costituisca colpa lieve, costituisce causa di risoluzione del rapporto contrattuale. In tal caso il contratto sarà risolto ai sensi dell'art. 1456 c.c., a decorrere dalla data della ricezione, da parte della Ditta, della comunicazione con cui il Comune dichiara che intende valersi della presente clausola.

La Ditta dichiara di rispettare quanto previsto dall'art. 53, c. 16 ter, D.lgs. 165/2001

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Se sì, specificare/dettagliare |
| <p>Il Comune si riserva, qualora risultasse necessario, di modificare il contratto in corso di esecuzione ai sensi dell'art. 120, commi 1, 3, 5 e 15-bis del D.lgs. n. 36/2023.</p> <p>Poiché i quantitativi di rifiuti da smaltire sono indicativi, ai sensi dell'art. 120, comma 9, del D.lgs. n. 36/2023, qualora in corso di esecuzione si renda necessario un aumento o una diminuzione delle prestazioni fino alla concorrenza del quinto (20%) dell'importo del contratto, la stazione appaltante potrà imporre all'appaltatore l'esecuzione alle condizioni originariamente previste. In tal caso l'appaltatore non può fare valere il diritto alla risoluzione del contratto.</p> |                                |

|                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CONSIDERAZIONI FINALI</b>                                                                                                             |
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)    |
| La Ditta gestisce in modo efficace il servizio di trattamento residui della pulizia stradale, rispettando quanto riportato nel contratto |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                                  |
| <b>no</b>                                                                                                                                |

## 17.2 SERVIZIO: RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI

|                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:</b>                                                                                                                       |
| SERVIZIO DI TRATTAMENTO DELLA FRAZIONE RIFIUTI BIODEGRADABILI - CER 20.02.01 - PROVENIENTI DALLA PIATTAFORMA ECOLOGICA COMUNALE DEL COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI |

|                            |
|----------------------------|
| <b>TIPOLOGIA ORGANISMO</b> |
| APPALTATORE PRIVATO        |

|                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MODALITÀ DI GESTIONE</b>                                                                            |
| Altro (specificare) affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1 lettera b) del D. Lgs. 36/2023. |

| SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO                           |                                             |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | A2A AMBIENTE SPA                            |
| CF / P.IVA                                             | 01255650168                                 |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                                             |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | D.D. 429/2024 DEL 29/03/2024                |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | CONTRATTO PER CORRISPONDENZA DEL 29/04/2024 |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 2 ANNI                                      |

**ANDAMENTO ECONOMICO**

|                                                                                                           |                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                                      |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                 | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| FATTURA MENSILE PER IL SERVIZIO DI TRATTAMENTO DELLA FRAZIONE RIFIUTI BIODEGRADABILI DEL VERDE CER 200201 |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                            |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                 | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                         |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                 | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                          |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                 | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                           |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                   |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                 | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                    |

**QUALITÀ DEL SERVIZIO**

|                                                                     |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, breve descrizione:               |

**OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ottemperare alle disposizioni previste dal D.lgs. n. 81/2008;</li> <li>- avere preso visione dei Codici di comportamento di cui all'art. 2, comma 3, del D.P.R. 16 aprile 2013 n. 62<br/>(Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici) e della deliberazione di Giunta Comunale n. 103 dell'8 aprile 2014;</li> <li>- ottemperare alle disposizioni di cui al Regolamento UE 2016/679 – Regolamento generale sulla protezione dei dati - e al D.lgs. 196/2003 come modificato dal D.lgs. 101/2018.</li> </ul> Titolare del trattamento dati è il Comune di Sesto San Giovanni. |                            |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Se no, indicare criticità: |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |

|           |                                |
|-----------|--------------------------------|
| <b>SI</b> | Se sì, specificare/dettagliare |
|           |                                |

### CONSIDERAZIONI FINALI

Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?  
(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)

IL SERVIZIO È STATO SVOLTO SECONDO QUANTO PREVISTO DAL CAPITOLATO SPECIALE D'APPALTO

Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?

**no**

## 17.3 SERVIZIO: RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

SERVIZIO TRATTAMENTO FRAZIONE SECCA RESIDUALE PROVENIENTE DA RACCOLTA DIFFERENZIATA (CER 20.03.01 E 20.02.03)

### TIPOLOGIA ORGANISMO

APPALTATORE PRIVATO

### MODALITÀ DI GESTIONE

Altro (specificare) affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                               |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | A2A AMBIENTE SPA              |
| CF / P.IVA                                             | 11957540153                   |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                               |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | D.D. 1285/2024 DEL 21/08/2024 |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | 15391 DEL 15/11/2024          |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 2 ANNI                        |

### ANDAMENTO ECONOMICO

IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?

|           |                                                                         |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>SI</b> | Se sì, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.) |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------|

FATTURA MENSILE PER IL SERVIZIO DI TRATTAMENTO DELLA FRAZIONE SECCA RESIDUALE

IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?

|           |                                                                                  |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>NO</b> | Se sì, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTICIPAZIONI) |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------|

SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?

|                                                                  |                                                         |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>NO</b>                                                        | Se sì, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE) |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO? |                                                         |
| <b>SI</b>                                                        | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)  |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                          |                                                         |
| <b>NO</b>                                                        | Se sì, DESCRIVERE BREVEMENTE:                           |

**QUALITÀ DEL SERVIZIO**

|                                                                     |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, breve descrizione:               |

**OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <p>1. La Ditta dichiara di avere preso visione dei Codici di comportamento di cui all'art. 2, comma 3, del D.P.R. 16 aprile 2013 n. 62 (<i>Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici</i>) e alla deliberazione della Giunta Comunale n. 103 dell'8 aprile 2014, estesi nei confronti dei collaboratori a qualsiasi titolo delle imprese esecutrici di appalti in favore del Comune; si impegna a rispettare gli obblighi di comportamento da essi prescritti e si obbliga a metterli, a sua volta, a disposizione di tutti i soggetti che, in concreto, svolgeranno attività in favore del Comune (sia <i>in loco</i> che non), responsabilizzando gli stessi con gli strumenti ritenuti adeguati.</p> <p>2. Si prevede espressamente che la violazione degli obblighi derivanti dai predetti codici, salvo che non costituisca colpa lieve, costituisce causa di risoluzione del rapporto contrattuale. In tal caso il contratto sarà risolto ai sensi dell'art. 1456 c.c., a decorrere dalla data della ricezione, da parte della Ditta, della comunicazione con cui il Comune dichiara che intende valersi della presente clausola.</p> <p>3. La Ditta dichiara di rispettare quanto previsto dall'art. 53, c. 16 ter, D.Lgs 165/2001.</p> |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Se sì, specificare/dettagliare |

**CONSIDERAZIONI FINALI**

|                                                                                                                                       |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA) |  |
| Il servizio di trattamento della frazione secca residuale è stato gestito secondo quanto inserito nel disciplinare di gara            |  |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                               |  |

no

## 17.4 SERVIZIO: RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

SERVIZIO DI TRATTAMENTO DEI RIFIUTI INGOMBRANTI (CER 200307)

### TIPOLOGIA ORGANISMO

APPALTATORE PRIVATO

### MODALITÀ DI GESTIONE

Altro (specificare) procedura aperta con applicazione del criterio del prezzo più basso rispetto all'importo a base di gara, ai sensi degli artt. 71 e 108 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                               |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | ABONECO RECYCLING SRL         |
| CF / P.IVA                                             | 02194460180                   |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                               |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | D.D. 1187/2024 DEL 26/07/2024 |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | 15291 DEL 08/10/2024          |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 2 ANNI                        |

### ANDAMENTO ECONOMICO

IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?

SI

SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)

FATTURA MENSILE PER IL SERVIZIO DI TRATTAMENTO DEI RIFIUTI INGOMBRANTI

IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?

NO

SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI)

SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?

NO

SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)

IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?

SI

(VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)

EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE

NO

SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:

### QUALITÀ DEL SERVIZIO

Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:

|                                                                     |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, breve descrizione:               |

#### **OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)**

le vigenti disposizioni del Codice Civile, del Decreto Legislativo n. 36/2023, del R.D. 18 novembre 1923 n. 2440 sull'amministrazione del patrimonio e sulla contabilità generale dello Stato e relativo regolamento approvato con R.D. 23 maggio 1924 n. 827, nonché dei regolamenti comunali. Sono a carico della Ditta tutti gli oneri previsti dal capitolato speciale allegato.

Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?

|                                                                |                                |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>SI</b>                                                      | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento? |                                |
| <b>SI</b>                                                      | Se sì, specificare/dettagliare |

#### **CONSIDERAZIONI FINALI**

Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?  
 (DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)

L'appaltatore ha rispettato quanto previsto dal capitolato speciale d'appalto

Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?

**no**

### **17.5 SERVIZIO: RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI**

#### **DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:**

SERVIZIO DI TRATTAMENTO DELLA FRAZIONE PNEUMATICI FUORI USO - CER 16.01.03

#### **TIPOLOGIA ORGANISMO**

**APPALTATORE PRIVATO**

#### **MODALITÀ DI GESTIONE**

Altro (specificare) procedura di affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lettera b) del D. Lgs. 36/2023

#### **SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO**

|                |                     |
|----------------|---------------------|
| DENOMINAZIONE: | CEREDA AMBROGIO SRL |
| CF / P.IVA     | 02264790961         |

|                                                        |                                             |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                                             |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | D.D. 417/2024 DEL 27/03/2024                |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | CONTRATTO PER CORRISPONDENZA DEL 18/04/2024 |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 2 ANNI                                      |

| ANDAMENTO ECONOMICO                                                     |                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                    |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                               | Se sì, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| FATTURA MENSILE PER IL SERVIZIO DI TRATTAMENTO DEI PNEUMATICI FUORI USO |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                          |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                               | Se sì, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?       |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                               | Se sì, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?        |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                               | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                           |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                 |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                               | Se sì, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                    |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, breve descrizione:               |

| OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| le vigenti disposizioni del Codice Civile, del Decreto Legislativo n. 36/2023, del R.D. 18 novembre 1923 n. 2440 sull'amministrazione del patrimonio e sulla contabilità generale dello Stato e relativo regolamento approvato con R.D. 23 maggio 1924 n. 827, nonché dei regolamenti comunali. Sono a carico della Ditta tutti gli oneri previsti dal capitolato speciale allegato. |                            |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Se no, indicare criticità: |

|                                                                |                                |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento? |                                |
| <b>SI</b>                                                      | Se sì, specificare/dettagliare |

| CONSIDERAZIONI FINALI                                                                                                                 |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA) |  |
| L'appaltatore ha rispettato quanto previsto dal capitolato speciale d'appalto                                                         |  |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                               |  |
| <b>no</b>                                                                                                                             |  |

## 17.6 SERVIZIO: RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI

| DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| SERVIZIO DI TRATTAMENTO DELLE FRAZIONI "LEGNO" E IMBALLAGGI IN LEGNO (CER 150103 E 200138) |

| TIPOLOGIA ORGANISMO |
|---------------------|
| APPALTATORE PRIVATO |

| MODALITÀ DI GESTIONE                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Altro (specificare) gara mediante procedura aperta, con applicazione del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi degli artt. 71 e 108 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 – |

| SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO                           |                               |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | IL TRUCIOLO SRL               |
| CF / P.IVA                                             | 01823400138                   |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                               |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | D.D. 1103/2025 DEL 22/07/2025 |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | 16275 DEL 24/09/2025          |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 6 ANNI                        |

| ANDAMENTO ECONOMICO                                                                       |                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                      |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                 | Se sì, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| FATTURA MENSILE PER IL SERVIZIO DI TRATTAMENTO DEI RIFIUTI IN LEGNO E IMBALLAGGI IN LEGNO |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                            |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                 | Se sì, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |

|                                                                   |                                                         |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI? |                                                         |
| <b>NO</b>                                                         | Se sì, indicare quali (es. mezzi, impianti, tecnologie) |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?  |                                                         |
| <b>SI</b>                                                         | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)  |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                           |                                                         |
| <b>NO</b>                                                         | Se sì, descrivere brevemente:                           |

### QUALITÀ DEL SERVIZIO

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| <p>1. La Ditta dichiara di avere preso visione dei Codici di comportamento di cui all'art. 2, comma 3, del D.P.R. 16 aprile 2013 n. 62 (Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici) e alla deliberazione della Giunta Comunale n. 103 dell'8 aprile 2014, estesi nei confronti dei collaboratori a qualsiasi titolo delle imprese esecutrici di appalti in favore del Comune; si impegna a rispettare gli obblighi di comportamento da essi prescritti e si obbliga a metterli, a sua volta, a disposizione di tutti i soggetti che, in concreto, svolgeranno attività in favore del Comune (sia in loco che non), responsabilizzando gli stessi con gli strumenti ritenuti adeguati.</p> <p>2. Si prevede espressamente che la violazione degli obblighi derivanti dai predetti codici, salvo che non costituisca colpa lieve, costituisce causa di risoluzione del rapporto contrattuale. In tal caso il contratto sarà risolto ai sensi dell'art. 1456 c.c., a decorrere dalla data della ricezione, da parte della Ditta, della comunicazione con cui il Comune dichiara che intende valersi della presente clausola.</p> <p>3. La Ditta dichiara di rispettare quanto previsto dall'art. 53, c. 16 ter, D.Lgs. 165/2001.</p> |                                         |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                         |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Se sì, breve descrizione:               |

### OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Per quanto non previsto nel suddetto atto, si richiamano le vigenti disposizioni del Codice civile, del Decreto Legislativo n. 36/2023, del D.P.R. 5 ottobre 2010 n. 207 e del Capitolato Generale d'Appalto dei Lavori Pubblici approvato con D.M. 19 aprile 2000 n. 145, per la parte ancora in vigore. |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                                            |                                |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Se sì, specificare/dettagliare |

### CONSIDERAZIONI FINALI

|                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA) |
| La ditta ha effettuato il servizio di trattamento della frazione legno secondo quanto riportato sul capitolato speciale d'appalto     |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                               |
|                                                                                                                                       |

## 17.7 SERVIZIO: RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

SERVIZIO DI VENDITA DI MATERIALI DERIVANTI DALLA RACCOLTA DIFFERENZIATA PRESSO LA PIATTAFORMA ECOLOGICA COMUNALE DI RIFIUTI CLASSIFICATI CON I CODICI CER 150104 (IMBALLAGGI METALLICI) E 200140 (METALLI)

### TIPOLOGIA ORGANISMO

APPALTATORE PRIVATO

### MODALITÀ DI GESTIONE

Altro (specificare) *procedura aperta di affidamento, ai sensi dell'art. 71, comma 1, del D.Lgs 36/2023*

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                              |
|--------------------------------------------------------|------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | NICKEL STEEL ECOLOGY SRL     |
| CF / P.IVA                                             | 03646490130                  |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                              |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | D.D. 541/2025 DEL 15/04/2025 |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | 15929 DEL 13/05/2025         |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 2 ANNI                       |

### ANDAMENTO ECONOMICO

|                                                                   |                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?              |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                         | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                    |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                         | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| VENDITA METALLI E IMBALLAGGI METALLICI                            |                                                                                  |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI? |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                         | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?  |                                                                                  |

|                                         |                                                        |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>SI</b>                               | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE) |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE |                                                        |
| <b>NO</b>                               | Se sì, DESCRIVERE BREVEMENTE:                          |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, breve descrizione:               |

| OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)                                                                                                                                                                                                         |                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| le vigenti disposizioni del Codice Civile, del R.D. 18 novembre 1923 n. 2440 sull'amministrazione del patrimonio e sulla contabilità generale dello Stato e relativo regolamento approvato con R.D. 23 maggio 1924 n. 827, nonché dei regolamenti comunali. |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                         |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                              |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | Se sì, specificare/dettagliare |

| CONSIDERAZIONI FINALI                                                                                                                 |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA) |  |
| L'APPALTATORE HA ESEGUITO QUANTO RICHiesto NEL CAPITOLATO SPECIALE D'APPATO                                                           |  |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                               |  |
| <b>no</b>                                                                                                                             |  |

## 17.8 SERVIZIO: RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI

| DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SERVIZIO DI SELEZIONE/PULIZIA IMBALLAGGI IN MATERIALI MISTI (CER 15.01.06) E SMALTIMENTO SCARTI DELLA SELEZIONE/PULIZIA |

| TIPOLOGIA ORGANISMO |
|---------------------|
|---------------------|

APPALTATORE PRIVATO

### MODALITÀ DI GESTIONE

Altro (specificare) *procedura aperta con il criterio del prezzo più basso rispetto all'importo a base di gara, ai sensi degli artt. 71 e 108, comma 3, del D. Lgs. 36/2023.*

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                   |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | RTC: SERUSO SPA CON CARIS VRD SRL |
| CF / P.IVA                                             | 02329240135 / 05777420968         |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                                   |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | D.D. 957/2024 DEL 27/062024       |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | 15301 DEL 08/10/2024              |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 2 ANNI                            |

### ANDAMENTO ECONOMICO

|                                                                                                |                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                           |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                      | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| FATTURA MENSILE PER IL SERVIZIO SELEZIONE PULIZIA IMBALLAGGI E SMALTIMENTO SCARTI DI SELEZIONE |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                 |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                      | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTICIPAZIONI) |
| CONTRIBUTO DA CONSORZI DERIVANTE DALLA VENDITA DEI METALLI, PLASTICA, TETRAPAK                 |                                                                                  |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                              |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                      | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                               |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                      | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                           |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                        |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                      | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                    |

### QUALITÀ DEL SERVIZIO

|                                                                     |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>Scegliere un elemento.</b>                                       | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |

|           |                           |
|-----------|---------------------------|
| <b>NO</b> | Se sì, breve descrizione: |
|-----------|---------------------------|

| <b>OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)</b>                                                                                                                                                                                                                                     |                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| le vigenti disposizioni del Codice Civile, del Decreto Legislativo n. 36/2023, del R.D. 18 novembre 1923 n. 2440 sull'amministrazione del patrimonio e sulla contabilità generale dello Stato e relativo regolamento approvato con R.D. 23 maggio 1924 n. 827, nonché dei regolamenti comunali |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                            |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                                 |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Se sì, specificare/dettagliare |

| <b>CONSIDERAZIONI FINALI</b>                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA) |
| GLI APPALTATORI HANNO RISPETTATO QUANTO PREVISTO NEL CAPITOLATO SPECIALE D'APPALTO                                                    |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                               |
| <b>no</b>                                                                                                                             |

## **17.9 SERVIZIO: RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI**

| <b>DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:</b>                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SERVIZIO DI TRATTAMENTO DEI RIFIUTI MISTI DELL'ATTIVITA' DI COSTRUZIONE E DEMOLIZIONE DI CUI AL CER 17.09.04 (RIFIUTI INERTI) PROVENIENTI DALLA PIATTAFORMA ECOLOGICA COMUNALE DEL COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI |

| <b>TIPOLOGIA ORGANISMO</b> |
|----------------------------|
| APPALTATORE PRIVATO        |

| <b>MODALITÀ DI GESTIONE</b>                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Altro (specificare) procedura di affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lettera b) del D. Lgs. 36/2023; |

| SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO                           |                                             |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | SELPOWER AMBIENTE SRL                       |
| CF / P.IVA                                             | 0991239061                                  |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                                             |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | D.D. 606/2024 DEL 29/04/2024                |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | CONTRATTO PER CORRISPONDENZA DEL 10/05/2024 |
| DURATA DELL' AFFIDAMENTO                               | 2 ANNI                                      |

| <b>ANDAMENTO ECONOMICO</b> |
|----------------------------|
|----------------------------|

|                                                                                                             |                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                                        |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                   | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| FATTURA MENSILE PER IL SERVIZIO DI TRATTAMENTO DEI RIFIUTI MISTI DELL'ATTIVITÀ DI COSTRUZIONE E DEMOLIZIONE |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                              |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                   | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTICIPAZIONI) |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                           |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                   | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                            |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                   | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                           |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                     |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                   | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                    |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>SI</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Secondo quanto riportato sul capitolato speciale d'appalto          |                                         |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, breve descrizione:               |

| OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>La Ditta si obbliga alla scrupolosa osservanza di tutte le norme sulle assicurazioni sociali derivanti dalle leggi, dai contratti collettivi nazionali e dagli accordi integrativi locali in vigore, pena la risoluzione.</p> <p>La Ditta dichiara di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ottemperare alle disposizioni previste dal D.lgs. n. 81/2008;</li> <li>- avere preso visione dei Codici di comportamento di cui all'art. 2, comma 3, del D.P.R. 16 aprile 2013 n. 62 (Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici) e della deliberazione di Giunta Comunale n. 103 dell'8 aprile 2014;</li> <li>- ottemperare alle disposizioni di cui al Regolamento UE 2016/679 – Regolamento generale sulla protezione dei dati - e al D.Lgs. 196/2003 come modificato dal D.Lgs. 101/2018.</li> </ul> <p>Titolare del trattamento dati è il Comune di Sesto San Giovanni.</p> |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                |                                |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>SI</b>                                                      | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento? |                                |
| <b>NO</b>                                                      | Se sì, specificare/dettagliare |

| <b>CONSIDERAZIONI FINALI</b>                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA) |
| La ditta ha rispettato quanto riportato sul capitolato speciale d'appalto                                                             |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                               |
|                                                                                                                                       |

## 17.10 SERVIZIO: RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI

| <b>DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:</b>                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SERVIZIO DI VENDITA DI RIFIUTI DERIVANTI DALLA RACCOLTA DIFFERENZIATA DOMICILIARE E DAL CONFERIMENTO ALLA PIATTAFORMA ECOLOGICA COMUNALE, CLASSIFICATI CON I CODICI CER 150107 (IMBALLAGGI IN VETRO) E 200102 (VETRO) |

| <b>TIPOLOGIA ORGANISMO</b> |
|----------------------------|
| APPALTATORE PRIVATO        |

| <b>MODALITÀ DI GESTIONE</b>                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Altro (specificare) procedura aperta ai sensi dell'art. 71, comma 1, del D. Lgs. 36/2023, su piattaforma elettronica Sintel, selezionando la migliore offerta con il criterio del maggior prezzo, |

| SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO                           |                              |
|--------------------------------------------------------|------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | TECNO RECUPERI SPA           |
| CF / P.IVA                                             | 02359110133                  |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                              |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | D.D. 649/2025 DEL 12/05/2025 |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | 16073 DEL 16/06/2025         |
| DURATA DELL 'AFFIDAMENTO                               | 2 ANNI                       |

| ANDAMENTO ECONOMICO                                  |                                                                                  |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE? |                                                                                  |
| NO                                                   | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?       |                                                                                  |
| SI                                                   | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |

|                                                                                                                                                                                                                             |                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| CORRISPETTIVO PER VENDITA DI RIFIUTI DERIVANTI DALLA RACCOLTA DIFFERENZIATA DOMICILIARE E DAL CONFERIMENTO ALLA PIATTAFORMA ECOLOGICA COMUNALE, CLASSIFICATI CON I CODICI CER 150107 (IMBALLAGGI IN VETRO) E 200102 (VETRO) |                                                         |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                                                                                                                                           |                                                         |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                   | Se sì, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE) |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                                                                                                                                            |                                                         |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                   | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)  |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                                                                                                                                     |                                                         |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                   | Se sì, DESCRIVERE BREVEMENTE:                           |

### QUALITÀ DEL SERVIZIO

|                                                                     |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, breve descrizione:               |

### OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Per quanto non previsto negli atti, si richiamano, in quanto applicabili, le vigenti disposizioni del Codice civile, del R.D. 18 novembre 1923 n. 2440 sull'amministrazione del patrimonio e sulla contabilità generale dello Stato e relativo regolamento approvato con R.D. 23 maggio 1924 n. 827, nonché dei regolamenti comunali. |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |
| <b>Scegliere un elemento.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Se sì, specificare/dettagliare |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |

### CONSIDERAZIONI FINALI

|                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA) |
| L'impresa ha rispettato quanto previsto dal capitolato speciale d'appalto                                                             |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                               |
|                                                                                                                                       |

## 17.11 SERVIZIO: RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

SERVIZIO DI TRATTAMENTO DEI RIFIUTI BIODEGRADABILI DI CUCINE E MENSE (CER 20.01.08)

### TIPOLOGIA ORGANISMO

SOCIETÀ IN HOUSE

### MODALITÀ DI GESTIONE

Altro (specificare) procedura aperta, con applicazione del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi degli artt. 71 e 108 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 – Codice dei contratti pubblici

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                              |
|--------------------------------------------------------|------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | ZEROC SPA                    |
| CF / P.IVA                                             | 85004470150                  |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                              |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | D.D. 401/2025 DEL 24/03/2025 |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | IN ATTESA                    |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 4 ANNI                       |

### ANDAMENTO ECONOMICO

IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?

**SI**

SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)

FATTURA MENSILE PER SERVIZIO DI TRATTAMENTO DELLA FRAZIONE RIFIUTI BIODEGRADABILI DI CUCINE E MENSE

IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?

**SI**

SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI)

CONTRIBUTO AMBIENTALE TRIMESTRALE

SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?

**NO**

SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)

IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?

**SI**

(VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)

EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE

**NO**

SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| Scegliere un elemento.                                              | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |
| NO                                                                  | Se sì, breve descrizione:               |

| OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)            |                                |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?            |                                |
| SI                                                             | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento? |                                |
| SI                                                             | Se sì, specificare/dettagliare |

| CONSIDERAZIONI FINALI                                                                                                                 |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA) |  |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                               |  |
| no                                                                                                                                    |  |

## 17.12 SERVIZIO: RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI

| DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TRATTASI DI AFFIDAMENTI DEI SERVIZI DI GESTIONE, RACCOLTA, TRASPORTO, SPAZZAMENTO, SMALTIMENTO, COMMERCIALIZZAZIONE DI RIFIUTI URBANI - TRA LE FORME DI MODALITÀ DI SCELTA DEI CONTRAENTI MESSE A DISPOSIZIONE DAL CODICE DEGLI APPALTI, LA PROCEDURA PER GLI APPALTI SOPRA SOGLIA SONO STATI MEDIANTE GARA AD EVIDENZA PUBBLICA, CHE È IN GRADO DI SODDISFARE QUANTO RICHIESTO DALLA GESTIONE DEI SERVIZI OGGETTO DI AFFIDAMENTO E CON PROCEDURE NEGOZiate PER AFFIDAMENTI SOTTO SOGLIA DI IMPORTO LIMITATO, IN APPLICAZIONE DEL D.LGS. 18 APRILE 2016 N. 50 E ORA DEL D.LGS 31 MARZO 2023 N. 36<br>IL SERVIZIO DI GESTIONE RIFIUTI HA DURATA DI 6 (SEI) ANNI + 1 (UNO) DECORRENTI DAL 01/11/2021 |

| TIPOLOGIA ORGANISMO |
|---------------------|
|---------------------|

|                     |
|---------------------|
| APPALTATORE PRIVATO |
|---------------------|

| MODALITÀ DI GESTIONE                     |                                           |
|------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Altro (specificare)<br>evidenza pubblica | affidamento a terzi mediante procedura ad |

| SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO                              |                                     |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                            | IMPRESA SANGALLI GIANCARLO & C. SRL |
| CF / P.IVA                                                | 07117510151                         |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL<br>COMUNE (SE APPLICABILE): |                                     |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                           | D.D. 1142/2021 DEL 13/09/2021       |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                         | 50007 DEL 09/11/2021                |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                   | 6 ANNI + 1 ANNO                     |

| ANDAMENTO ECONOMICO                                                                                                                            |                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                                                                           |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                                                      | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| FATTURAZIONE A CANONE MENSILE PER I SERVIZI DI GESTIONE, RACCOLTA, TRASPORTO, SPAZZAMENTO, SMALTIMENTO E COMMERCIALIZZAZIONE DI RIFIUTI URBANI |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                                                                 |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                                                      | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| ENTRATE CONNESSE ALLA GESTIONE DELLA TARI                                                                                                      |                                                                                  |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                                                              |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                                                      | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                                                               |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                                                      | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                           |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                                                        |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                                                      | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                    |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |

|                        |                           |
|------------------------|---------------------------|
| Scegliere un elemento. | Se sì, breve descrizione: |
|                        |                           |

**OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)**

La gestione dei servizi è gravata da specifici obblighi di servizio definiti dall'Ente e imposti ai gestori, tra cui di garantire nello svolgere le proprie attività in modo regolare e senza interruzioni.

I servizi oggetto della presente relazione riguardano, anche, lo smaltimento con l'avvio a recupero di energia e/o materia della frazione organica dei rifiuti solidi urbani del territorio comunale

La gestione dei rifiuti del territorio avviene avvalendosi di un appaltatore che esegue la raccolta e il trasporto fino all'impianto finale di destinazione dei rifiuti, attuando la raccolta differenziata dei rifiuti solidi urbani del territorio di Sesto San Giovanni. La frazione indifferenziata, l'umido, la carta/Tetrapak, il multimateriale, il vetro e gli scarti vegetali vengono raccolti in modalità "porta a porta". Presso il Centro di raccolta comunale le utenze possono conferire altre frazioni di rifiuto in modo differenziato.

Il servizio di smaltimento finale dei rifiuti avviene mediante individuazione di operatori specializzati, in ossequio ai principi comunitari, recepiti nella legislazione italiana, di economia circolare e di prevenzione, riduzione, reimpiego, riuso e riciclo dei rifiuti, nel rispetto del principio di uno sviluppo sostenibile dal punto di vista ambientale e sociale. Lo smaltimento è considerato quale fase residuale dell'intero processo circolare di vita del prodotto che diventa rifiuto. La società che operano nello smaltimento attuano forme di recupero di materia e/o di energia.

Il capitolato o disciplinare, in base alla prestazione da svolgere, contiene tutte le prescrizioni, che il gestore/fornitore deve rispettare, che vanno dalla conformità alla normativa vigente all'interno Codice dell'Ambiente (D.lgs. 3 aprile 2006, n. 152), a requisiti tecnici specifici inerenti i mezzi utilizzati e l'utenza servita, cui si aggiungono ulteriori prescrizioni tese a rispettare la puntualità nel servizio, la professionalità del personale, con obbligo di partecipazione a corsi specifici e le procedure per la gestione degli imprevisti sul territorio.

Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?

|           |                            |
|-----------|----------------------------|
| <b>SI</b> | Se no, indicare criticità: |
|-----------|----------------------------|

Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?

|           |                                |
|-----------|--------------------------------|
| <b>SI</b> | Se sì, specificare/dettagliare |
|-----------|--------------------------------|

E' previsto per legge adeguamento Istat, annuale

**CONSIDERAZIONI FINALI**

Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?

(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)

L'appaltatore ha eseguito quanto indicato sul capitolato speciale d'appalto, per quanto riguarda il modo efficiente ed economico bisogna tener conto dell'educazione civica dei cittadini

Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?

|  |
|--|
|  |
|--|

**18. SERVIZIO: PULIZIA PARCHI-AREE VERDI-GIARDINI****DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:**

IL SERVIZIO PREVEDE PULIZIA DI PARCHI, GIARDINI, AREE VERDI, AREE CANI DA EFFETTUARSI NELL'AMBITO DELLE AREE URBANE, EXTRA-URBANE E DEMANIALI PUBBLICHE O SOGGETTE AD USO PUBBLICO. IL SERVIZIO SI FONDA SULLA FACOLTÀ DI AVER RISERVATO TALI PRESTAZIONI AD OPERATORI ECONOMICI CHE SVOLGANO PROGRAMMI DI LAVORO IN AMBITI "PROTETTI", PER ALMENO IL 30% DEI LAVORATORI CON DISABILITÀ O DA LAVORATORI SVANTAGGIATI AI SENSI DELL'ART. 112 DEL D.LGS. 50/16.

TRATTASI DI AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELLE PULIZIE, RACCOLTA, TRASPORTO, DEI RIFIUTI NELLE AREE VERDI E AREE CANI, MEDIANTE L'ATTUAZIONE DI UN PROGRAMMA GIORNALIERO DEGLI INTERVENTI IN BASE AD UN PROGRAMMA DI ESECUZIONE COMPLESSIVO SUDDIVISO SETTIMANALE.

## TIPOLOGIA ORGANISMO

APPALTATORE PRIVATO

## MODALITÀ DI GESTIONE

Altro (specificare) affidamento a terzi mediante procedura ad evidenza pubblica

## SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                   |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | CONSORZIO CFA COOPERATIVA SOCIALE |
| CF / P.IVA                                             | 02252620402                       |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                                   |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | D.D. 1280/2021 DEL 12/10/2021     |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | 50022 DEL 14/03/2022              |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 5 ANNI + 5 ANNI OPZIONALI         |

## ANDAMENTO ECONOMICO

IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?

**SI**

FATTURAZIONE MENSILE DEL CANONE E DI SERVIZI EXTRA SE NECESSARI

IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?

**NO**

SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?

**NO**

SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)

IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?

**SI**

(VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)

EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE

**NO**

SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:

## QUALITÀ DEL SERVIZIO

Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:

**SI**

Se sì, indicare quali e relativi valori

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| <p>Per quanto non previsto nei suddetti atti, si richiamano, in quanto applicabili, le vigenti disposizioni del Codice Civile, del Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50, oltre che le leggi e i regolamenti richiamati all'art. 25 del capitolato allegato.</p> <p>Art. 9) Oneri e obblighi</p> <p>Sono a carico del Consorzio e della consorziata esecutrice tutti gli oneri previsti dal capitolato allegato.</p> |                           |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           |
| Segnalazioni o reclami significativi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                           |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Se sì, breve descrizione: |

| <b>OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <p>Le prescrizioni tecniche e gli standard qualitativi richiesti per tutte le prestazioni sono indicati negli articoli del Capitolato Speciale d'Appalto approvato con la determinazione di indizione della procedura.</p> <p>La qualità e la quantità dei Servizi e delle prestazioni dove garantire le relative modalità d'esecuzione specificate nel Capitolato e integrate dalla Proposta di organizzazione offerte come migliorie presentati dall'appaltatore stesso.</p> |                            |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Se no, indicare criticità: |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                            |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |
| Adeguamento del canone secondo indice Istat annuale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |

| <b>CONSIDERAZIONI FINALI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br/>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)</p> <p>Il Consorzio ha effettuato il servizio di pulizia parchi, giardini, aree verdi e aree cani secondo quanto indicato nel capitolato speciale d'appalto</p> <p>Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?</p> <p><b>NO</b></p> |

## 19. **SERVIZIO: GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI**

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

L'affidamento per la gestione degli impianti sportivi si fonda su Concessioni di riqualificazione e servizio di gestione, nella forma della finanza di progetto ai sensi del vigente Codice dei Contratti Pubblici ovvero Concessioni del servizio di gestione degli impianti stipulate con operatori individuati con procedure ad evidenza pubblica. La finalità sottesa alle Concessioni di cui sopra è duplice: provvedere alla riqualificazione e alla gestione dell'impianto sportivo, anche al fine di consentirne la massima fruibilità da parte dell'utenza; conseguentemente, promuovere la pratica dell'attività sportiva in coerenza con gli obiettivi posti a livello normativo e conformi alle finalità sociali e sportive del Comune.

### TIPOLOGIA ORGANISMO

CONCESSIONARIO PRIVATO

### MODALITÀ DI GESTIONE

affidamento con gara, con trasferimento del rischio operativo

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | THE VILLAGE SRL                                                                                                                                                                                                                                    |
| CF / P.IVA                                             | P.IVA 11078340962                                                                                                                                                                                                                                  |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | NO                                                                                                                                                                                                                                                 |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD 1044 del 13/08/2019                                                                                                                                                                                                                             |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | Contratto n. 15838 del 08.01.2020 – Atto integrativo n. 1 – 16563/9439 del 17/12/2020                                                                                                                                                              |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 42 anni dal 08.01.2020                                                                                                                                                                                                                             |
| SPECIFICHE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA                        | Attività ludico-ricreativa estiva in acqua e attività sportiva, bar, ristorazione, tutto l'anno - Gestione "CENTRO POLIFUNZIONALE CARMEN LONGO" Lido Estivo scoperto, spazio polifunzionale sportivo, bar e ristorante, piccolo spazio commerciale |

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | H2O SESTO SSD ARL                                                                                                                           |
| CF / P.IVA                                             | P.IVA 11020630965                                                                                                                           |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | NO                                                                                                                                          |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD 1047 del 14/08/2019                                                                                                                      |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | Contratto n. 15857/9050 del 14/01/2020<br>Atto Integrativo n. 1 – 16493/9395 del 24/11/2020<br>Atto Integrativo n. 2 – 18677 del 24/03/2023 |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 36 anni dal 20.11.2019                                                                                                                      |
| SPECIFICHE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA                        | Attività natatorie e attività sportiva in acqua - Gestione piscina coperta "DE GREGORIO"                                                    |

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                   |
|--------------------------------------------------------|-------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | PALASESTO SRL     |
| CF / P.IVA                                             | P.IVA 10380780964 |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | NO                |

|                                   |                                                                                                                      |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO   | DD 178 del 08/02/2018                                                                                                |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO | Contratto n. 49935 del 20/04/2018<br>Addendum n. 50026 del 12/04/2022                                                |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO           | 33 anni dal 20.04.2018                                                                                               |
| SPECIFICHE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA   | Attività sportiva sul ghiaccio e attività ludico ricreativa sul ghiaccio - Gestione Palazzo del Ghiaccio "PALASESTO" |

**SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO**

|                                                        |                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | CIERRE SRL                                                                                                                                      |
| CF / P.IVA                                             | C.F. 04936880964                                                                                                                                |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | NO                                                                                                                                              |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD 1182 del 25/09/2019                                                                                                                          |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | Contratto n. 49974 del 30/01/2020<br>Addendum n. 50027 del 12/04/2022                                                                           |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 33 anni dal 30.01.2020                                                                                                                          |
| SPECIFICHE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA                        | Attività sportiva: tennis, padel, calcetto a 5 e a 7, bocce oltre ad attività bar e ludico ricreativa - Gestione centro sportivo "FALCK TENNIS" |

**SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO**

|                                                        |                                                                                           |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | G.S RONDO' DINAMO                                                                         |
| CF / P.IVA                                             | C.F. 85023090153                                                                          |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | NO                                                                                        |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD 758 del 26/06/2015                                                                     |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | Contratto n. 49898 del 04.02.2016                                                         |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 20 anni dal 04.02.2016                                                                    |
| SPECIFICHE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA                        | Attività sportiva: calcio a 11, calcetto a 5 e a 7 - Gestione centro sportivo "ACQUAVIVA" |

**SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO**

|                                                        |                                                                                            |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | PRO SESTO 1913 SSD SRL                                                                     |
| CF / P.IVA                                             | P.IVA 07146860965                                                                          |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | NO                                                                                         |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD 990 del 19/09/2016                                                                      |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | Contratto n. 4065 del 20.03.2017                                                           |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 30 anni dal 03.10.2016                                                                     |
| SPECIFICHE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA                        | Attività sportiva: calcio a 11, a 9 e a 7, padel - Gestione centro sportivo "STADIO BREDA" |

**SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO**

|                                                        |                                                                    |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | TENNIS CLUB SESTO ASD                                              |
| CF / P.IVA                                             | C.F. 85019750158                                                   |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | NO                                                                 |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD 990 del 19/09/2016                                              |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | Contratto n. 4066 del 20.03.2017                                   |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 30 anni dal 03.10.2016                                             |
| SPECIFICHE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA                        | Attività sportiva: tennis - Gestione centro sportivo "TENNIS CLUB" |

**SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO**

|                |                    |
|----------------|--------------------|
| DENOMINAZIONE: | SESTO 2012 SSD ARL |
|----------------|--------------------|

|                                                        |                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CF / P.IVA                                             | P.IVA 07849260968                                                                                                                                |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | NO                                                                                                                                               |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD G1 127 del 16/12/2013                                                                                                                         |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | Contratto n. 28.151 repertorio 21/07/2014<br>Integrazione scrittura privata n. 10023 del 09/02/2016<br>Addendum rep. 23237/racc 10715 13/06/2017 |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 20 anni dal 14.04.2014                                                                                                                           |
| SPECIFICHE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA                        | Attività sportiva: calcio a 11, calcetto a 5, beach volley, padel - Gestione centro sportivo "BOCCACCIO / PERTINI"                               |

| SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO                           |                                                                          |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | ASD G.E.A.S. ATLETICA                                                    |
| CF / P.IVA                                             | P.IVA 02193500960                                                        |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | NO                                                                       |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD 1115 del 07/09/2022                                                   |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | Contratto n. 14139 del 25.10.2022                                        |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 3 anni dal 25.10.2022                                                    |
| SPECIFICHE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA                        | Attività sportiva: atletica leggera - Gestione centro sportivo "DORDONI" |

| SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO                           |                                                                          |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | ASD G.E.A.S. RUGBY                                                       |
| CF / P.IVA                                             | P.IVA 08202090968                                                        |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | NO                                                                       |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD 1768 del 08/11/2024                                                   |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | Convenzione prot. n. 123347 del 21.11.2024 – affidamento diretto         |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 1 anno                                                                   |
| SPECIFICHE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA                        | Attività sportiva: Rugby - Gestione centro sportivo "MANIN – AREA RUGBY" |

| ANDAMENTO ECONOMICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| Per la gestione del centro sportivo DORDONI è previsto il riconoscimento in favore del Concessionario, di un contributo economico annuo pari a € 10.000,00 da parte dell'Amministrazione Comunale, al fine di garantire l'equilibrio economico della gestione del centro sportivo                                                                                                                   |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| Alcuni dei suddetti Contratti di Concessione prevedono la corresponsione, da parte del Concessionario, di un canone annuo in favore dell'Amministrazione Comunale, come di seguito dettagliato:                                                                                                                                                                                                     |                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impianto sportivo Acquaviva: canone di concessione annuo di € 1.000,00;</li> <li>• Impianto sportivo Stadio Breda: canone di concessione annuo di € 20.100,00;</li> <li>• Impianto sportivo Tennis Club: canone di concessione annuo di € 20.020,00;</li> <li>• Impianto sportivo Boccaccio Pertini: canone di concessione annuo di € 1.000,00;</li> </ul> |                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                         |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE) |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                         |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)  |
| <p>La sostenibilità economica dei suddetti servizi è garantita dai Piani Economici Finanziari presentati dai singoli Concessionari in sede di gara e garantita altresì dalla matrice dei rischi in capo ai Concessionari e contrattualmente definita.</p> <p>Nel caso del centro sportivo Dordoni la garanzia dell'equilibrio economico della gestione è altresì garantita mediante forme di contribuzione in conto gestione da parte dell'Amministrazione Comunale.</p> |                                                         |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                         |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                           |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                |                                         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:              |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                               |                                         |
| <b>NO</b>                                                           | Se sì, breve descrizione:               |

| OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <p>Il servizio erogato è regolamentato dai contratti di concessione o convenzione (in base ai casi), con i rispettivi capitolati, in cui viene disciplinata la durata, i lavori di riqualificazione e migliorie, gli oneri a carico del concessionario, il funzionamento e la manutenzione degli impianti, il personale addetto, il servizio di sicurezza degli sportivi che frequentano gli impianti, le pulizie, le attrezzature ecc., la custodia, gli orari di apertura, i controlli.</p> <p>I concessionari hanno l'obbligo, per tutta la durata contrattuale, di ottenere e mantenere, tutte le autorizzazioni, certificazioni necessarie ad ottemperare gli obblighi normativi nel tempo vigenti in merito all'agibilità, all'antincendio, alla conformità degli impianti tecnologici, alla rispondenza delle strutture alle Norme Tecniche, ai requisiti igienico-sanitari, nonché di provvedere alla manutenzione e ogni altra opera necessaria al mantenimento funzionale in condizioni adeguate e conformi all'esercizio dell'infrastruttura.</p> |                            |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Se no, indicare criticità: |
| <p>I livelli del servizio sono stabiliti dai Documenti di Specificazione delle caratteristiche del servizio e della gestione, e i risultati raggiunti dagli indicatori in rapporto ai livelli minimi di qualità del servizio sono in linea con quanto previsto dai rispettivi contratti.</p> <p>In tutti i casi in cui vi sia un contratto di concessione rientrante nelle caratteristiche</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                            |

previste dal partenariato pubblico-privato ai sensi del D. Lgs. 50 / 2016 (norma vigente al tempo delle stipulazioni), l'Ente concedente esercita il controllo sull'attività dell'operatore economico, verificando in particolare la permanenza in capo all'operatore economico del rischio trasferito e la persistenza dell'equilibrio economico-finanziario, quale condizione a supporto dell'esercizio continuativo e conforme dei servizi. A seguito dell'analisi delle opere realizzate e dei servizi resi non sono state applicate penali; sono comunque in corso le attività di verifica annuale del rispetto degli obblighi contrattuali e del permanere dei requisiti economici, morali e professionali.

Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?

**SI**

Se sì, specificare/dettagliare

All'interno dei Contratti sono incluse clausole di revisione/riequilibrio al fine di far fronte a mutamenti delle condizioni di fatto non prevedibili al momento della stipula, così come previsto dalla normativa vigente sui contratti pubblici.

### CONSIDERAZIONI FINALI

Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?  
(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)

Alla luce di quanto sopra evidenziato, a cui si rimanda, si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico. Restano comunque in capo al Concessionario privato le scelte organizzative e i relativi eventuali costi aggiuntivi.

Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?

Non si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione.

## 20. SERVIZIO: GESTIONE SERVIZI CIMITERIALI

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

L'affidamento del servizio prevede la gestione complessiva di tutte le prestazioni quali opere e forniture connesse ad una corretta ed efficace gestione e manutenzione dei due cimiteri comunali di Sesto San Giovanni (il Cimitero Monumentale di Viale Rimembranze, oggi Slargo Milite Ignoto, ed il Cimitero Nuovo di Piazza Hiroshima e Nagasaki).

Il servizio concorre nella gestione dei due cimiteri (servizi cimiteriali in senso stretto), quali:

- il servizio di custodia;
- il servizio di pulizia;
- la manutenzione ordinaria dei cimiteri e delle attrezzature presenti, incluse le scale a servizio degli utenti;
- il servizio di manutenzione del verde cimiteriale;
- la gestione amministrativa, tecnica e la manutenzione ordinaria delle lampade votive;
- il servizio di trasporto interno al cimitero di via Marzabotto;
- la manutenzione/gestione degli impianti per il controllo accessi veicolari nei due cimiteri comunali;
- la gestione, il conferimento e lo smaltimento dei rifiuti cimiteriali, inclusi gli oneri di discarica.

## TIPOLOGIA ORGANISMO

Appaltatore privato

## MODALITÀ DI GESTIONE

affidamento con gara, senza trasferimento del rischio operativo)

## SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                  |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | SANT'ELENA SERVICE GROUP S.R.L.. |
| CF / P.IVA                                             | 08331371214                      |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                                  |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD N.450 DEL 29/04/2022          |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | REP.N.50036 DEL 04/05/23         |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 24 MESI + PROROGHE               |

## ANDAMENTO ECONOMICO

IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?

**si**

SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)

SPESE APPALTO: € 468.728,04/ANNO OLTRE IVA: € 571.848,21/ANNO IVA INC.

IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?

**si**

SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI)

### VDS TABELLA

| Bilancio            | 2024                                                                                                                          | Entrate               |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Servizi Cimiteriali |                                                                                                                               |                       |
| Cap.                | Descrizione                                                                                                                   | Accertato             |
| 299000              | DIRITTI DI SEGRETERIA PER CONCESSIONI CIMITERIALI                                                                             | € 1.418,45            |
| 310000              | DIRITTI POSA E RIMOZIONE SEGNI FUNERARI                                                                                       | € 13.609,08           |
| 312099              | PROVENTO LAMPADE VOTIVE                                                                                                       | € 297.570,20          |
| 366000              | PROVENTO ESUMAZIONE SALME                                                                                                     | € 11.095,00           |
| 367000              | PROVENTO TUMULAZIONI ED ESTUMULAZIONI                                                                                         | € 110.104,00          |
| 370000              | PROVENTI SERVIZI CIMITERIALI (CASSETTE DI ZINCO, DEPOSIZIONE SALME E CENERI, LAPIDI DI CHIUSURA COLOMBARI/OSSARI E ACCESSORI) | € 17.183,16           |
| 787000              | PROVENTO CONCESSIONE CIMITERIALE (TOMBE DI FAMIGLIA)                                                                          | € 186.938,00          |
| 789000              | PROVENTI CONCESSIONI CIMITERIALI                                                                                              | € 525.545,00          |
| 3121000             | RECUPERO SPESE ENTRATE PROVENTI CIMITERIALI                                                                                   | € 11.099,00           |
| 3355002             | DEPOSITI SPESE CONTRATTUALI - SERVIZI CIMITERIALI                                                                             | € 5.194,38            |
|                     |                                                                                                                               | <b>€ 1.179.756,27</b> |

SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE) |
| <p>Attualmente è in corso la procedura di gara per individuare il nuovo gestore</p> <p>-INTERVENTO DI RIPRISTINO CAMPO "C" CIMITERO NUOVO PIAZZA HIROSHIMA E NAGASAKI: Ripristini Campo Inumazione, Viali, Verde, Panchine, Fontana - € 26.813,57 – DD.203/2023.</p> <p>-L'APPALTO DEI LAVORI DI AMPLIAMENTO DEL CIMITERO NUOVO - COSTRUZIONE DI NUOVI OSSARI - CINERARI - € 431.236,66 - DD.1491/2023.</p> <p>-COSTRUZIONE DI NUOVI LOCULI OSSARI - CINERARI PREFABBRICATI DA INSTALLARE ALLA GALLERIA "V" NEL CIMITERO NUOVO DI PIAZZA HIROSHIMA E NAGASAKI - €. 6.014,80 – DD.1914/2023</p> <p>- FORNITURA E POSA DI NUOVO SERVOSCALA CON PEDANA PRESSO IL CIMITERO MONUMENTALE SLARGO MILITE IGNOTO - SESTO SAN GIOVANNI -€. 18.345,60 – DD.1921/2023</p> <p>- MANUTENZIONE ORDINARIA DEGLI IMPIANTI DI SOLLEVAMENTO DELLE ACQUE REFLUE NEL CIMITERO NUOVO DI PIAZZA HIROSHIMA E NAGASAKI E DEL CIMITERO MONUMENTALE – € 13.670,56 DD.1948/2023</p> <p>- COSTRUZIONE DI NUOVI LOCULI OSSARI - CINERARI PREFABBRICATI DA INSTALLARE ALLA GALLERIA "V" NEL CIMITERO NUOVO DI PIAZZA HIROSHIMA E NAGASAKI -€ 5.955,40 – DD.n. 92/2024 ;</p> |                                                         |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                         |
| si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)  |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                         |
| no                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                           |
| <p>l'Economicità è dimostrata dal Bilancio Entrate di Competenza vs. Spese dell'Appalto, come sopra riportato nelle precedenti Tabelle</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |

| QUALITÀ DEL SERVIZIO                                                                |                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:                              |                                         |
| no                                                                                  | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni                 |                                         |
| Si è avviata procedura di gara per individuare il nuovo gestore                     |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                                               |                                         |
| no                                                                                  | Se sì, breve descrizione:               |
| Nell'Appalto non si sono verificate anomalie nella gestione dei servizi cimiteriali |                                         |

| OBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI) |
|----------------------------------------------------|
|----------------------------------------------------|

La gestione dei servizi cimiteriali è gravata da specifici obblighi di servizio definiti dall'Ente e imposti al gestore, tra cui di garantire nello svolgere le proprie attività in modo regolare e senza interruzioni. Il servizio prevede l'apertura e chiusura dei Cimiteri, la custodia e sorveglianza dei cimiteri, la pulizia e il mantenimento del cimitero mediante:

pulizia viali;

- svuotamento contenitori rifiuti;
- sfalcio aree verdi, fioritura aiuole, potature piante;
- raccolta, rifiuti (urbani e cimiteriali);
- pulizia e sanificazione impianti igienici;
- azioni per il decoro e l'ordine del sito cimiteriale;
- il ricevimento delle salme
- l'inumazione o tumulazione
- Reinumazione (nuova inumazione di un cadavere che a seguito di esumazione è ancora indecomposto);
- Esumazione (recupero dei resti delle salme inumate in terra e nella loro successiva collocazione. Si definiscono ordinarie quando si eseguono al termine del tempo previsto per l'inumazione; straordinarie quando sono effettuate prima dei termini previsti);
- Estumulazione (consiste nell'apertura del tumulo: loculi,). Le estumulazioni si suddividono in ordinarie e straordinarie;
- Raccolta resti mortali, ossa, recupero oggetti, disponibilità materiali;
- Traslazione (spostamento da un luogo ad un altro di una salma);
- Tenuta dei registri delle operazioni cimiteriali.

Il capitolato contiene tutte le prescrizioni, che il fornitore deve rispettare, che vanno dalla conformità alla normativa vigente in tema di circolazione stradale, a requisiti tecnici specifici inerenti i mezzi utilizzati e la particolare tipologia di utenza servita, cui si aggiungono ulteriori prescrizioni tese a rispettare la puntualità nel servizio e la cura nella riconsegna dei minori, la professionalità dei conducenti, con la partecipazione a corsi specifici, la specificità della comunità territoriale servita, procedure per la gestione degli imprevisti e la pulizia dei mezzi.

Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?

**no**

Se no, indicare criticità:

A seguito dell'analisi del servizio sono state applicate 13 sanzioni per mancato rispetto dei livelli di servizi posti in capitolato.

Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?

**no**

Se sì, specificare/dettagliare

Il Nuovo Appalto non sarà più a canone mensile "fisso", in parte a Canone, in parte a misura secondo un dettagliato riscontro dei servizi comandati

## CONSIDERAZIONI FINALI

Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?  
(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA)

Il Servizio è stato efficace nell'espletamento delle attività affidate  
L'Efficienza ha il limite della scarsa professionalità del personale della società appaltatrice impiegato, come da penali irrogate  
l'Economicità è dimostrata dal Bilancio Entrate di Competenza vs. Spese dell'Appalto, come sopra riportato nelle precedenti Tabelle

Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?

Il Nuovo Appalto prevede una Gestione Integrata dei Servizi Cimiteriali con un Accordo Quadro per Lavori

La remunerazione dell'Appalto è stata prevista in parte a Canone, in parte a misura secondo un dettagliato riscontro dei servizi comandati

E' stata introdotta un'Indagine di Customer Satisfaction, a periodicità semestrale al cui esito subordinare ogni eventuale valutazione circa i possibili rinnovi previsti nei documenti del Nuovo Appalto

## 20.1 **SERVIZIO: GESTIONE SERVIZI CIMITERIALI**

### DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:

SERVIZIO: ESECUZIONE DEI SERVIZI ISTITUZIONALI DI CUI AL COMMA 1 LETT. F) DELL'ARTICOLO 74 DELLA LEGGE REGIONALE 4 MARZO 2019 , N. 4 - SERVIZIO RECUPERO SALME/RESTI NEI LUOGHI PUBBLICI O APERTI AL PUBBLICO O SU ORDINE DELL'AUTORITA' GIUDIZIARIA E TRASPORTO.

La Circolare del Ministero della Sanità 24/06/1993 n. 24, circolare esplicativa al Regolamento di polizia mortuaria, approvato con DPR n. 285/90, all'art.5 recita: " In caso di decesso sulla pubblica via ..., o su chiamata della pubblica autorità, il Comune del luogo ove è avvenuto il decesso è tenuto, salvo speciali disposizioni dei regolamenti comunali, a prestare gratuitamente il servizio di trasporto fino al locale identificato dal Comune come deposito di osservazione o, se è il caso, all'obitorio".

Il Comune di Sesto San Giovanni, non avendo un servizio di trasporto funebre autonomo, deve ricorrere ad imprese funebri esterne per l'esecuzione di determinati servizi funerari (trasporto di salme in obitorio – funerali di cittadini non abbienti a carico del Comune). Nel caso di rinvenimento di salme sono le stesse forze dell'ordine che contattano le imprese di onoranze funebri.

- Possono garantire quest'ultima tipologia di servizio le sole Imprese di Onoranze Funebri dotate dei requisiti previsti dagli articoli 74 "Attività funebre" e 74 bis "Centri servizi" della Legge Regionale 4 marzo 2019 , n. 4 "Modifiche e integrazioni alla legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità): abrogazione del Capo III 'Norme in Determ. n. 898 del 20/07/2023 pag. 1/5 materia di attività e servizi necroscopici, funebri e cimiteriali' del Titolo VI e introduzione del Titolo VI bis 'Norme in materia di medicina legale, polizia mortuaria, attività funebre'".
- Appalto, garantisce l'esecuzione dei servizi istituzionali di:
  - a) servizio obbligatorio di raccolta e trasferimento al deposito di osservazione, obitorio o nei diversi locali identificati dalla pubblica autorità dei deceduti sulla pubblica via o in luogo pubblico o recuperati su ordine dell'Autorità Giudiziaria, comprensivo della fornitura di materiali a perdere, senza aggiunta di altri oneri;
  - b) servizio obbligatorio di raccolta e trasferimento dal luogo di rinvenimento ai locali identificati dalla pubblica autorità di parti di cadavere, di resti mortali o ossa umane rinvenute sulla pubblica via o in luogo pubblico, o recuperati su ordine dell'Autorità Giudiziaria comprensivo della fornitura di materiali a perdere, senza aggiunta di altri oneri;

### TIPOLOGIA ORGANISMO

Appaltatore privato

## MODALITÀ DI GESTIONE

affidamento con gara, con trasferimento del rischio operativo

## SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                    |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | C.O.F. S.R.L.,                     |
| CF / P.IVA                                             | 09159040154                        |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                                    |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD N.1912 DEL 27/11/2024           |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | LETT. CONTRATTO PER CORRISPONDENZA |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 24 MESI + PROROGHE                 |

## ANDAMENTO ECONOMICO

IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?

**si**

SPESE:  
€. 1.070,83/MESE - €. 12.850,00/ANNO ESENTE IVA (RIF. NORMATIVO ART.10 C.1 N.27 DPR 633/72)

Il costo del servizio annuo viene quantificato per ogni singola voce di intervento, secondo quanto indicato all'art. 1 del Capitolato e come da prospetto sotto riportato ( costi unitario e costo complessivo presunto):

| TARIFFA | DESCRIZIONE                                                                 | PREZZO UNITARIO | N. OPERAZIONI PRESUNTE ANNO | TOTALE      |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|-------------|
| P.A. 01 | Recupero salma/resti<br>Tariffa diurna:<br>dalle ore 8.00 alle ore 20.00    | € 450,00        | 11                          | € 4.950,00  |
| P.A. 02 | Recupero salma/resti<br>Tariffa notturna:<br>dalle ore 20.00 alle ore 08.00 | € 550,00        | 7                           | € 3.850,00  |
| P.A. 03 | Recupero salma/resti<br>Tariffa festivi:24 ore                              | € 550,00        | 7                           | € 3.850,00  |
| SIC     | Oneri per la sicurezza                                                      | € 200,00        |                             | € 200,00    |
| TOTALE  |                                                                             |                 |                             | € 12.850,00 |

IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?

**no**

SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI)

SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?

**no**

SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)

IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?

**si**

(VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)

IL COMUNE NON HA PERSONALE E MEZZI PROPRI PER L'ESPLETAMENTO DEL SERVIZIO

EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE

|           |                               |
|-----------|-------------------------------|
| <b>no</b> | Se sì, DESCRIVERE BREVEMENTE: |
|-----------|-------------------------------|

**QUALITÀ DEL SERVIZIO**

Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:

|                                                                                                                                                |                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>si</b>                                                                                                                                      | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| I servizi devono essere effettuati nel rispetto dei tempi delle chiamate dell'Autorità Giudiziaria                                             |                                         |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni                                                                            |                                         |
| L'Impresa ha effettuato i recuperi nei termini del Servizio in Appaltato<br>Ad oggi si sono rispettati numero e tipologia dei recuperi stimati |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                                                                                                          |                                         |
| <b>no</b>                                                                                                                                      | Se sì, breve descrizione:               |
| Nell'Appalto non si sono verificate anomalie nella gestione                                                                                    |                                         |

**OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)**

1. L'Impresa deve garantire, la pronta reperibilità di mezzi, forniture e personale idonei ad intervenire su chiamata dell'Autorità Pubblica nel luogo indicato:

- entro 60 minuti dalle ore 20.00 alle ore 8.00;
- entro 45 minuti dalle ore 8.00 alle ore 20.00;
- entro 60 minuti nei giorni festivi.

Nel caso di tre ritardi nell'esecuzione del servizio, l'Amministrazione Comunale si riserva la facoltà di revocare il contratto con l'Impresa inadempiente.

Inoltre:

1. L'impresa deve istituire un recapito telefonico fisso e di telefonia mobile (cellulare) attivo 24 ore al giorno, per la pronta reperibilità, anche nei giorni festivi e comunicarlo al Comune di Sesto San Giovanni che provvederà a notificare alle strutture territoriali competenti di Polizia di Stato, Carabinieri, Vigili del Fuoco, Autorità Giudiziaria, Polizia Locale e ATS.
2. L'Impresa non può presentarsi per il servizio di recupero se non su richiesta diretta dell'Autorità Giudiziaria, della Polizia di Stato, dei Carabinieri, dei Vigili del Fuoco, Polizia Locale e dell'ATS. L'Impresa che si presentasse su richiesta di terzi e/o familiari non avrà nulla a pretendere dall'Amministrazione Comunale.
3. Poiché il servizio di recupero salme deve essere svolto in modo continuativo, a ricevimento dei singoli ordini, l'Impresa incaricata dovrà essere in grado di sostituire tempestivamente ed in modo idoneo il personale che per qualsiasi causa dovesse rendersi indisponibile.
4. La natura del trasporto di una salma è tale da assoggettare l'incaricato del trasporto alla normativa prevista per gli incaricati di pubblico servizio dall'art. 358 del codice penale, come modificato dalla legge 26/4/90 n. 86.
5. Inoltre l'Impresa deve:
  - organizzarsi per intervenire, anche contemporaneamente, per più urgenze che dovessero verificarsi;
  - osservare ed assumere tutti gli oneri relativi alla previdenza e all'assistenza dei prestatori di lavoro, anche per il personale in sostituzione temporanea, previsti dalle vigenti

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| disposizioni di legge, nonché applicare il trattamento economico previsto dal vigente C.C.N.L di categoria. Si obbliga altresì ad applicare i minimi salariali, ad adempiere a tutti gli oneri retributivi, fiscali, previdenziali, assistenziali ed assicurativi dei prestatori di lavoro che saranno adibiti a qualsiasi titolo nel servizio;<br>- assicurare che il personale addetto tenga un comportamento serio e decoroso, come si conviene alla natura dei servizi. |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                |
| <b>si</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                |
| <b>si</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Se sì, specificare/dettagliare |
| È prevista la Revisione dei Prezzi ai sensi dell'art. 60 del D. Lgs. 36/2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                |

**CONSIDERAZIONI FINALI**

|                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA) |
| Il Servizio è stato efficace nell'espletamento delle attività affidate                                                                |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                               |
| <b>No</b>                                                                                                                             |

**21. SERVIZIO: CENTRO DIURNO DISABILI (CDD)****DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Centro diurno disabili- (CDD) sono le unità di offerta territoriale, accreditate da Regione Lombardia, rivolte a persone in situazione di disabilità grave, di norma ultra-diciottenni, con notevole compromissione dell'autonomia nelle funzioni elementari, che abbiano assolto all'obbligo scolastico e per le quali non è programmabile un percorso di inserimento lavorativo o formativo. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**TIPOLOGIA ORGANISMO**

|                        |
|------------------------|
| CONCESSIONARIO PRIVATO |
|------------------------|

**MODALITÀ DI GESTIONE**

|                                                               |
|---------------------------------------------------------------|
| affidamento con gara, con trasferimento del rischio operativo |
|---------------------------------------------------------------|

**SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO**

|                                                        |                                    |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | COOPERATIVA SOCIALE DOLCE SOCIETA' |
| CF / P.IVA                                             | COOPERATIVA                        |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): | 03772490375                        |

|                                   |                        |
|-----------------------------------|------------------------|
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO   | DD 223/2021            |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO | Repertorio n. 50014    |
| DURATA DELL' AFFIDAMENTO          | 01/04/2021- 31/03/2026 |

### ANDAMENTO ECONOMICO

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                   |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)           |
| CONTRIBUTO ANNUO A PARZIALE COPERTURA DELLE SPESE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                   |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                   |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L' AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| TARIFFE CALCOLATE IN BASE A QUANTO DEFINITO ALL' ART.14 DEL REGOLAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI DEL COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI<br>ANNO 2024 EURO 78.281,66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                   |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                   |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                           |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                   |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                            |
| <p>SI TRATTA DI SERVIZI SOCIALI SEMI – RESIDENZIALI (CENTRI DIURNI) RIVOLTI A PERSONA NON AUTOSUFFICIENTI FINALIZZATI ALL'ACQUISIZIONE E AL POTENZIAMENTO DELL'AUTONOMIA PERSONALE E SOCIALE. SI TRATTA DI INTERVENTI CHE RIENTRANO NEL PROGETTO DI VITA DI PERSONE CON DISABILITA'.</p> <p>L'ENTRATA, CORRISPONDENTE ALLE TARIFFE PAGATE DAGLI UTENTI, COPRE SOLO IN MINIMA PARTE LA SPESA A CARICO DELL'ENTE.</p> <p>ATTRAVERSO LA CUSTOMER SATISFACTION E LE OSSERVAZIONI RACCOLTE DAL PERSONALE COMUNALE INCARICATO GLI UTENTI RISULTANO SODDISFATTI</p> |                                                                                   |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                   |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                     |

### QUALITÀ DEL SERVIZIO

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                         |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| <p>VIENE EFFETTUATA OGNI ANNO UN'INDAGINE PER VALUTARE LA SODDISFAZIONE DEGLI UTENTI CON L'OBIETTIVO DI PREDISPORRE TEMPESTIVAMENTE EVENTUALI AZIONI MIGLIORATIVE. Relativamente al 2024 le famiglie hanno considerato il gruppo di lavoro cortese, disponibile e competente (le domande "È soddisfatto della cortesia e della disponibilità del gruppo di lavoro?", "È soddisfatto del lavoro degli educatori / operatori assistenziali / staff di coordinamento?", "È soddisfatto del livello di cura e di igiene della persona?" hanno ricevuto una valutazione media</p> |                                         |

|                                                                                                                                                                                                                         |                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| superiore a 3 punti su 4). Globalmente, il livello delle cure sanitarie è stato premiato con un incremento nel punteggio che ha rasentato il massimo. È stata premiata anche la cura degli ambienti e la comunicazione. |                           |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni                                                                                                                                                     |                           |
| Segnalazioni o reclami significativi:                                                                                                                                                                                   |                           |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                               | Se sì, breve descrizione: |

| <b>OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)</b>                                                               |                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Previsti negli atti di gara allegati alla determina di procedura aperta n. 1516/2020 e nel contratto Repertorio n. 50014 |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?                                                                      |                                |
| <b>SI</b>                                                                                                                | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?                                                           |                                |
| <b>NO</b>                                                                                                                | Se sì, specificare/dettagliare |

| <b>CONSIDERAZIONI FINALI</b>                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA) |
| In considerazione di quanto previsto nel contratto, si ritiene che servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico     |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                               |
| <b>NO</b>                                                                                                                             |

## 22. SERVIZIO: TRASPORTO SOCIALE

| <b>DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Servizio di trasporto sociale per persone con disabilità. Rientra tra gli interventi di natura socio-assistenziali promossi al fine di favorire il benessere e l'integrazione sociale dei cittadini con disabilità che non sono in grado di utilizzare i mezzi pubblici e/o muoversi in autonomia consentendo loro di raggiungere strutture a carattere sociale/educativo/formativo, centri di cura e di riabilitazione o luoghi di lavoro. |

| <b>TIPOLOGIA ORGANISMO</b> |
|----------------------------|
| APPALTATORE PRIVATO        |

| <b>MODALITÀ DI GESTIONE</b> |
|-----------------------------|
|-----------------------------|

affidamento con gara, senza trasferimento del rischio operativo)

### SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO

|                                                        |                                     |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | CONSORZIO GTP TRASPORTI ALTERNATIVI |
| CF / P.IVA                                             | 05284480968                         |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                                     |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD n. 2003-2020                     |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | Repertorio contratto n. 50010       |
| DURATA DELL' AFFIDAMENTO                               | 01.01.2021- 31/12/2025              |

### ANDAMENTO ECONOMICO

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                   |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)           |
| PAGAMENTO CORRISPETTIVO RELATIVAMENTE AL SERVIZIO AFFIDATO - contratto n. 50010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                   |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                   |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L' AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| ENTRATE DERIVANTI DA RETTE A CARICO DEGLI UTENTI, CALCOLATE IN BASE A QUANTO DEFINITO ALL' ART.14 DEL REGOLAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI DEL COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI ANNO 2024 EURO 17.708,21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                   |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                   |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                           |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                   |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                            |
| Questo servizio rientra tra gli interventi di natura socio-assistenziali promossi al fine di favorire il benessere e l'integrazione sociale dei cittadini con disabilità e l'entrata, corrispondente alle compartecipazioni degli utenti, copre solo in minima parte la spesa a carico dell'Ente. In merito alla qualità del servizio il feedback degli utenti è positivo. L'utenza attraverso il personale amministrativo comunale dedicato al monitoraggio del servizio e partecipando all'indagine sulla soddisfazione ha la possibilità di trasmettere osservazioni e richieste. La soddisfazione delle famiglie risulta buona. |                                                                                   |
| EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                   |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | SE SÌ, DESCRIVERE BREVEMENTE:                                                     |

### QUALITÀ DEL SERVIZIO

Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Se sì, indicare quali e relativi valori |
| E' prevista la Customer Satisfaction. Ogni anno viene effettuata un'indagine sulla soddisfazione degli utenti. Il feedback richiesto è relativo alla qualità del servizio e le domande sono specifiche per valutare in particolare la puntualità del servizio, la sicurezza dei mezzi di trasporto, la cortesia del personale di bordo e degli uffici e i tempi di accoglimento delle eventuali criticità e di risoluzione dei problemi. L'indagine ha sempre rilevato una buona soddisfazione degli utenti. |                                         |
| Risultati raggiunti (se previsti) ed evoluzione negli ultimi 3 anni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                         |
| Segnalazioni o reclami significativi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Se sì, breve descrizione:               |

**OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)**

|                                                                |                                |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Previsti negli atti di gara e nel contratto n. 50010           |                                |
| Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?            |                                |
| <b>SI</b>                                                      | Se no, indicare criticità:     |
| Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento? |                                |
| <b>NO</b>                                                      | Se sì, specificare/dettagliare |

**CONSIDERAZIONI FINALI**

|                                                                                                                                       |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico?<br>(DARNE UNA BREVE SPIEGAZIONE QUALI/QUANTITATIVA) |  |
| Sulla base del contratto stipulato, si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico.                 |  |
| Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?                                                                               |  |
| <b>NO</b>                                                                                                                             |  |

**23. SERVIZIO: S.A.D. - SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE****DESCRIZIONE TIPOLOGIA DEL SERVIZIO:**

|                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I destinatari sono le persone anziane e disabili in condizione ridotta autonomia. Le prestazioni garantite all'utente, da parte di personale professionalmente abilitato, sono quelle garantite dai livelli minimi di assistenza previsti dalla legge. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**TIPOLOGIA ORGANISMO**

|                     |
|---------------------|
| APPALTATORE PRIVATO |
|---------------------|

**MODALITÀ DI GESTIONE**

|                                                                  |
|------------------------------------------------------------------|
| affidamento con gara, senza trasferimento del rischio operativo) |
|------------------------------------------------------------------|

| SOGGETTO GESTORE/AFFIDATARIO                           |                                   |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| DENOMINAZIONE:                                         | KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE |
| CF / P.IVA                                             | 02125100160                       |
| QUOTA % DI PARTECIPAZIONE DEL COMUNE (SE APPLICABILE): |                                   |
| RIFERIMENTI ATTO DI AFFIDAMENTO                        | DD n. 985/2021                    |
| RIFERIMENTI CONTRATTO DI SERVIZIO                      | Repertorio n. 50021               |
| DURATA DELL'AFFIDAMENTO                                | 01.09.2021- 31/08/2026            |

| ANDAMENTO ECONOMICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| IL SERVIZIO HA COMPORTATO SPESE A CARICO DEL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | SE SÌ, SPECIFICARE: ES. CONTRIBUTO ANNUO, CANONE, RIMBORSO SPESE, ECC.)          |
| PAGAMENTO CORRISPETTIVO PER LE PRESTAZIONI EROGATE COME PREVISTO NEL CONTRATTO REPERTORIO N. 50021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                  |
| IL SERVIZIO HA GENERATO ENTRATE PER IL COMUNE?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | SE SÌ, INDICARE LA NATURA E L'AMMONTARE (ES. CANONI, TARIFFE, COMPARTECIPAZIONI) |
| ENTRATA DERIVANTE DA RETTE A CARICO DEGLI UTENTI, CALCOLATE IN BASE A QUANTO DEFINITO ALL'ART.14 DEL REGOLAMENTO DEI SERVIZI SOCIALI DEL COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI ANNO 2024 EURO 26.029,27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                  |
| SONO STATI EFFETTUATI INVESTIMENTI RILEVANTI NEGLI ULTIMI 2 ANNI?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                  |
| <b>NO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | SE SÌ, INDICARE QUALI (ES. MEZZI, IMPIANTI, TECNOLOGIE)                          |
| IL SERVIZIO È RITENUTO SOSTENIBILE DAL PUNTO DI VISTA ECONOMICO?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                  |
| <b>SI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | (VALUTAZIONE QUALITATIVA, SE NON PUÒ ESSERE CONTABILE)                           |
| <p>I servizi a domicilio socio-assistenziali sono a sostegno di persone che si trovano in parziale o totale non autosufficienza allo scopo di migliorare la loro qualità di vita. Le prestazioni garantite all'utente, da parte di personale professionalmente abilitato, sono quelle garantite dai livelli minimi di assistenza previsti dalla legge. L'entrata, corrispondente alle rette pagate dagli utenti, copre solo in minima parte la spesa a carico dell'Ente. In merito alla gestione di tale servizio negli atti di gara il numero di ore totali è considerato su tutta la durata dell'appalto ed è ripartito nelle aree che seguono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ore di coordinamento</li> <li>- ore di assistenza sociale</li> <li>- ore ASA/OSS gg feriali</li> <li>- ore ASA/OSS gg festivi</li> </ul> |                                                                                  |

- Sportello Badanti

Facendo una previsione media di ore per singolo anno e per area e considerando le domande ricevute e le ore effettive prestate emerge uno scostamento che consente di considerare nel 2024 soddisfacente la gestione.

EVENTUALI CRITICITÀ ECONOMICHE RILEVATE

**NO**

Se sì, DESCRIVERE BREVEMENTE:

### QUALITÀ DEL SERVIZIO

Esistono indicatori di qualità previsti nel contratto:

**SI**

Se sì, indicare quali e relativi valori

I controlli sulla natura e sul buon svolgimento del servizio vengono svolti ordinariamente per conto dell'Amministrazione Comunale attraverso gli operatori del Servizio Sociale.

Il Comune controlla:

- l'adempimento puntuale e preciso dei programmi di lavoro previsti;
- il rispetto degli orari di lavoro con particolare attenzione sia alla qualità, sia all'efficienza ed efficacia dei servizi erogati;
- il rispetto di tutte le norme contrattuali

Segnalazioni o reclami significativi:

**NO**

Se sì, breve descrizione:

### OBBLIGHI CONTRATTUALI (BREVE DESCRIZIONE PER PUNTI)

Previsti negli atti di gara allegati alla determina di procedura aperta n. 124/2021 e nel contratto Repertorio n. 50021

Il gestore ha rispettato gli obblighi contrattuali?

**SI**

Se no, indicare criticità:

Sono previste clausole di revisione, adeguamenti, adattamento?

**SI**

Se sì, specificare/dettagliare

Adeguamento istat

### CONSIDERAZIONI FINALI

Sulla base del contratto stipulato, si ritiene che il servizio sia gestito in modo efficace, efficiente ed economico.

Si ritiene necessario proporre modifiche alla gestione?

**no**