



CITTÀ DI SESTO SAN GIOVANNI

MEDAGLIA D'ORO AL VALOR MILITARE

PIAO 2024 – 2026 – SEZIONE DI PROGRAMMAZIONE 2.2

PERFORMANCE

“PIANO DETAGLIATO DEGLI OBIETTIVI GESTIONALI”

**A cura del Segretario generale
Roberto Maria Carbonara**

Nucleo di Valutazione

Validazione tecnica in data 31 gennaio 2024

Presidente: prof.ssa Silvia Rota

Segretario Generale – Componente: Roberto Maria Carbonara

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.19	1	10	9.3	Il comune è casa tua	Ipotesi contratto decentrato dipendenti	Incontri con i sindacati per la presentazione dell'ipotesi di accordo decentrato, discussione e trattativa per la definizione di un accordo condiviso.	Servizio Selezione, formazione, gestione e sviluppo risorse umane	Predisposizione testo	30/05/2024	Aggiornamento, gestione e consolidamento	Aggiornamento, gestione e consolidamento	50
9.3.19	1	10	9.3	Il comune è casa tua	Ipotesi contratto decentrato dirigenti	Incontri con i sindacati per la presentazione dell'ipotesi di accordo decentrato, discussione e trattativa per la definizione di un accordo condiviso.	Servizio Selezione, formazione, gestione e sviluppo risorse umane	Predisposizione testo	30/07/2024	Aggiornamento, gestione e consolidamento	Aggiornamento, gestione e consolidamento	20
9.3.23	1	11	9.3	Il comune è casa tua	Attivazione sistema di rotazione ordinaria del personale, come da piano anticorruzione	Valutazione Trasferimenti personale "ruotabile"	Servizio Selezione, formazione, gestione e sviluppo risorse umane	1) Referto su personale ruotabile, a cura del Settore Gestione Risorse Umane; 2) Confronto RPCT – Dirigenza; 3) Decisioni operative	1) Marzo; 2)Maggio; 3)Luglio	Presidio e Gestione;	Presidio e Gestione	30

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.2.1	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Perimetrazione supporto esterno ICT; contrattualizzazione aggiudicatario; Costituzione Governance Interna		Servizio ICT	Consegna del servizio	31/12/2024	Gestione e consolidamento	Gestione e consolidamento	50
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Attivazione nuovo Sportello Polifunzionale, revisione procedimenti di front office, riassetto orari e modalità di accesso del pubblico, inaugurazione nuova sede	Servizio ICT	Presidio delle procedure relative al trasloco di PC e dotazioni informatiche dall'attuale sede dell'Anagrafe verso una location in corso di individuazione	31/07/2024	Consolidamento	Sviluppo	50

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.2.1	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Incremento capacità digitali dell'ente: Conseguito Finanziamenti PNRR; ricostruzione costola ICT interno (vedi programmazione fabbisogno personale)	Digitalizzazione e informatizzazione dei procedimenti	Servizio ICT/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	Validazione progetti PNRR	31/12/2024	Attivazione progetti	Gestione e consolidamento	30
9.3.9	1	2	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Legalità di Contesto: Aggiornamento sistema anticorrottivo di Ente (contributo di tutti i servizi, in fase ideativa e gestoria)	Predisposizione documento, monitoraggio e azioni correttive	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	- Approvazione sottosezione PIAO Anticorruzione e Trasparenza; - Monitoraggio e azioni correttive.	31/12/2024	Gestione e consolidamento	Gestione e consolidamento	20
9.3.19	1	10	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità di contesto: Attuazione programmazione fabbisogno personale (contributo di tutti i servizi/reso a tutti i servizio), a presidio della funzionalità dell'azione amministrativa	Predisposizione bozza di Piano dei Fabbisogni, discussione con i dirigenti e segretario comunale per la definizione del piano sulla base della capacità assunzionale dell'Ente.	Servizio Selezione, formazione, gestione e sviluppo risorse umane/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	Approvazione graduatorie di merito	31/12/2024	Aggiornamento, gestione e consolidamento	Aggiornamento, gestione e consolidamento	50

OBIETTIVO "OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE"	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. <i>"Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni"</i> . Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è raggiunti al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2024	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.25	3	1	9.3	Il comune è casa tua	Riscossione delle sanzioni amministrative di competenza (CDS): - Azioni amministrative volte al recupero di sanzioni non pagate	Azioni amministrative volte al recupero di sanzioni non pagate. Recupero di più del 40% delle sanzioni riscontrate anno 2024		n. riscossioni > del 40 % del numero delle sanzioni anno 2024;	31/12/2024	Consolidamento	Consolidamento	50
1.1.2	3	1	1.1	Una città più sicura	Controllo sulla sicurezza e legalità stabili ERP più ALER: - Controllo della legalità	Controllo della legalità. No occupazioni; no discariche (cantine); no dormitori abusivi		n. interventi >=40 a rotazione stabili	31/12/2024	Diminuzione del fenomeno dell'illegalità	Diminuzione del fenomeno dell'illegalità	30
9.3.15	1	3	9.3	Il comune è casa tua	Aumento Capacità Riscossoria	Azioni per il recupero sanzioni non pagate anni precedenti		a) emissione ordinanze ingiunzione leggi e regolamenti anno 2021 pari al 100% delle violazioni non pagate; b) emissione ruoli anno 2018 leggi e regolamenti a seguito di ordinanza ingiunzione non pagate pari al 100%; c) emissione ruoli anno 2021 violazioni al CdS non pagate pari al 100 %;	31/12/2024	analisi risultati indicatori del 2023 e individuazione di eventuali azioni correttive Sviluppo	Consolidamento	20

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
8.2.2	14	2	8.2	Rispetto della legalità	Sequestri di merce venduta abusivamente nei mercati, nei mezzanini della metropolitana e nelle strade: - Contrasto all'illegalità a tutela del consumatore	Contrasto all'illegalità a tutela del consumatore. Diminuzione venditori abusivi		numero controlli zone a rischio (mercati e stazioni della Metropolitana) => 100	31/12/2024	diminuzione venditori abusivi	diminuzione venditori abusivi	10
1.1.3	3	1	1.1	Rispetto della legalità	Contrasto alle "microviolazioni" al Codice della Strada: micromobilità elettrica; posteggio incontrollato di biciclette in ambiti riservati ai pedoni (ad es., sui marciapiedi)	Tutela ambientale del territorio		- n. biciclette, ciclomotori e monopattini recuperati e rottamati >= 40	31/12/2024	ripulire la città da bici oramai rottami	ripulire la città da bici oramai rottami	30
1.1.6	3	1	1.1	Una città più sicura	Continuazione operazioni di allontanamento di soggetti con situazioni a rischio di criminalità: - Controllo sul territorio cittadino volto alla diminuzione di fenomeni illeciti	Controllo sul territorio cittadino volto al contrasto dei fenomeni di microcriminalità. Diminuzione del fenomeno		n. allontanamenti =>40 n. persone controllate => 4000 n. controlli aree a rischio => 100	31/12/2024	Diminuzione del fenomeno	Diminuzione del fenomeno	60

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. Strategico (DUP)	Descrizione ob.operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
8.2.3	14	2	8.2	Rispetto della legalità	Incremento della Legalità di contesto: Controllo mercati cittadini: - Contrasto all'illegalità a tutela del consumatore	Contrasto all'illegalità a tutela del consumatore. verifica del rispetto di leggi e norme regolamentari per i titolari di posteggio	SUAP	n. controlli>= 200	31/12/2024	costante presidio dei mercati e delle attività che vi si svolgono	costante presidio dei mercati e delle attività che vi si svolgono	5
1.1.1	3	1	1.1	Una città più sicura	Incremento della Legalità di Contesto: Controllo giardini pubblici e rilevazione di eventuali sanzioni: - Controllo dei giardini pubblici a tutela dei cittadini contro azioni lesive della sicurezza dei luoghi	Controllo dei giardini pubblici a tutela dei cittadini contro azioni lesive della sicurezza dei luoghi. Sopralluoghi periodici e su segnalazione >= 150. Monitoraggio e repressione dei fenomeni di disturbo. n. sanzioni >= 70	MANUTENZIONE VERDE PUBBLICO	- n. sopralluoghi>=200	31/12/2024	Sopralluoghi periodici e su segnalazione e diminuzione dei fenomeni di disturbo	Sopralluoghi periodici e su segnalazione e diminuzione dei fenomeni di disturbo	20
1.1.3	3	1	1.1	Una città più sicura	Incremento della Legalità di Contesto: Progetto sicurezza: - Interventi mirati sul territorio	Decremento della micro criminalità, del disturbo alla quiete pubblica	SERVIZI DI LINEE INTERESSATI DAGLI INTERVENTI	n. pattuglie serali >=24	31/12/2024	Decremento della micro criminalità, del controllo stradale	Decremento della micro criminalità, del controllo stradale	20
1.1.4	3	1	1.1	Una città più sicura	Incremento della Legalità di Contesto: Progetto controllo di vicinato e Progetto Municipium: - Prosecuzione della collaborazione con l'Associazione Controllo del Vicinato e assolvimento delle segnalazioni ricevute da Municipium	Prosecuzione della collaborazione con l'Associazione Controllo del Vicinato e assolvimento delle segnalazioni ricevute da Municipium. Risoluzione delle segnalazioni	SERVIZI AL CITTADINO	C.d.V.n. segnalazioni/n.Risoluzioni > 100 Municipium assolvimento e chiusura del 95% delle segnalazioni	31/12/2024	Proseguimento	Proseguimento	10
1.1.6	3	1	1.1	Il comune è casa tua	Incremento della Legalità di Contesto: contrasto all'abbandono incontrollato di rifiuti, con particolare attenzione al fenomeno delle "discariche abusive"	Contrasto all'illegalità a tutela del territorio. Verifica rispetto normativa ambientale e regolamentare. Sanzionamento delle violazioni.	SERVIZIO AMBIENTE	- n. controlli>=300	31/12/2024	Proseguimento	Proseguimento	10
1.1.7	3	1	1.1	Una città più sicura	Incremento della Legalità di Contesto: Continuazione attività di polizia giudiziaria per la lotta alla microcriminalità: - Controllo sul territorio cittadino volto al contrasto dei fenomeni di microcriminalità	Controllo sul territorio cittadino volto al contrasto dei fenomeni di microcriminalità. collaborazione con le Forze di Polizia dello Stato per il contrasto alla microcriminalità	SERVIZI DI LINEE INTERESSATI DAGLI INTERVENTI	n. interventi di Polizia Giudiziaria > 50	31/12/2024	collaborazione con le Forze di Polizia dello Stato per il contrasto alla microcriminalità	collaborazione con le Forze di Polizia dello Stato per il contrasto alla microcriminalità	30
9.3.7	1	2	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Legalità di Contesto: Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad allert centrali.	Assenza debiti fuori bilancio	SERVIZIO FINANZIARIO	Assenza debiti fuori bilancio	31/12/2024	Consolidamento	Consolidamento	2,5
9.3.8	1	2	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Legalità di Contesto: Attuazione misure anticorruptive	Rinvio a Piano Anticorruzione	SERVIZI GUIDA	Rinvio a Piano Anticorruzione	31/12/2024	Consolidamento	Consolidamento	2,5

OBIETTIVO "OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE"	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. <i>"Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni"</i> . Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2024	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
8.2.1	14	2	8.2	Rispetto della legalità	Sviluppo e regolamentazione del sistema commercio	Ordinanze sospensione concessioni commercio su aree pubbliche per evasori canone unico patrimoniale anno 2023	Servizio Attività produttive, SUAP e Commercio – OSAP	Verifica del 100% dei commercianti su aree pubbliche (Report DOGRE) ed emissione Ordinanza sospensione al 100% dei non regolari	DICEMBRE '24	Prosecuzione	Prosecuzione	20
10.1.3	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Sviluppo e regolazione del sistema produttivo	Predisposizione linee guida per eventi e manifestazioni sul territorio	Servizio Attività produttive, SUAP e Commercio – OSAP	Delibera di approvazione	DICEMBRE '24	Gestione della misura	Valutazione aggiornamento	20
--	8	1	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Piano di Governo del Territorio: innovazione, attuazione e gestione	Regolamento dei trasferimenti diritti edificatori	Servizio urbanistica, sportello unico edilizia SUE	Predisposizione disciplina e condivisone	DICEMBRE '24	Approvazione	Gestione e Consolidamento	25
--	8	1	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Piano di Governo del Territorio: innovazione, attuazione e gestione	Aggiornamento oneri tabellari di urbanizzazione I e II	Servizio urbanistica, sportello unico edilizia SUE	Delibera di approvazione	LUGLIO '24	Gestione delle nuove misure	Valutazione aggiornamento	35

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.2.1	10	1	9.2	Mobilità sostenibile ed accessibile	Sviluppo e regolazione del sistema trasporto pubblico	Revisione Regolamento NCC	Servizio Attività produttive, SUAP e Commercio – OSAP	Delibera approvazione	DICEMBRE '24	Attivazione nuovo sistema	Gestione nuovo sistema	25
2.2.3	9	3	2.2	Verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	TARI: verso la misurazione puntuale per un prelievo fiscale più equo. Avvio sperimentazione per quanto di competenza in integrazione con il settore Finanziario	Azioni propedeutiche all'avvio della raccolta e sperimentazione in due zone del territorio sestese – misurazione puntuale TARI	Servizi Ambiente e Tributario	1. Inizio sperimentazione per i due quartieri	DICEMBRE '24	Sviluppo progetto e verifica dei dati raccolti	Introduzione tariffazione puntuale	5

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
	9	2	2.2	Verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	Sostenibilità Ambientale	Comunità Energetica	Settore Impiantistica Sportiva/CER	Approvazione delibera CC Start-up procedura costituzione CER	FEBBARIO '24	Gestione	Consolidamento e Sviluppo	35
	9	2	2.2	Verso un'economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	Sostenibilità Ambientale	Comunità Energetica	Settore Impiantistica Sportiva/CER	Verbale di 2 incontri con imprese e/o cittadini procedura costituzione CER	GIUGNO '24	Gestione	Consolidamento e Sviluppo	35

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
	8	1	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Piano di Governo del Territorio: innovazione, attuazione e gestione	Approvazione progetto urbanistico "Studentato" Via Milanese	Servizio urbanistica, sportello unico edilizia SUE/POLITICHE GIOVANILI	Sottoscrizione convenzione	MARZO '24	3 sopralluoghi per verifica stato avanzamento/conf ormità lavori spazi privati e pubblci	Fine lavori dicembre 2026	20
	9	2	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Sviluppare politiche per una città sostenibile	Lavori di riqualificazione ambientale e realizzazione della P.zza Bergamina	Servizio Igiene Ambientale, Bonifiche e qualità urbana	Fine Lavori riqualificazione ambientale lato scarpata "Terrazza Bergamina"	DICEMBRE '24	Inizio Lavori riqualificazione piazza Bergamina	Restituzione degli spazi riqualificati	10
3.2.1	8	1	3.2	Quartieri e non periferie	Sviluppare politiche per una città sostenibile	Lavori di riqualificazione ambientale e sistemazione degli spazi superficiali - Lotto C e D - Parco delle Torri	Servizio Igiene Ambientale, Bonifiche e qualità urbana	Fine Lavori	DICEMBRE '24	Collaudo	Restituzione degli spazi riqualificati	15
9.2.5	10	5	9.2	Sviluppo Infrastrutture e trasporti	Lavori e opere pubbliche	Lavori di riqualificazione Via Rovani I lotto	Servizio infrastrutture e reti – Manutenzione strade	Approvazione progetto esecutivo	DICEMBRE '24	Esecuzione lavori	Consolidamento	5
9.1.4	10	5	9.1	Sviluppo Infrastrutture e trasporti	Lavori e opere pubbliche	Riaspetto viabilistico dell'asse Buonarroti Trento	Servizio infrastrutture e reti – Manutenzione strade/POLIZIA LOCALE	Approvazione progetto esecutivo	DICEMBRE '24	Esecuzione lavori	Consolidamento	5

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.2.2	10	5	9.2	Mobilità sostenibile ed accessibilità	Lavori e opere pubbliche	Incremento della funzionalità di Ente: Bicipolitana – ciclovie urbane di collegamento con il Polo Universitario di Via Adamello	Servizio infrastrutture e reti – Manutenzione strade/POLITICHE GIOVANILI	Collaudo Lavori finanziamento PNRR	DICEMBRE '24	Gestione opera	Gestione Opera	5
9.2.7	10	5	9.2	Mobilità sostenibile ed accessibilità	Lavori e opere pubbliche	Incremento della Funzionalità di Ente: Interventi di manutenzione straordinaria, riqualificazione, messa in sicurezza e abbattimento barriere architettoniche di Piazza Petazzi – secondo lotto	Servizio infrastrutture e reti – Manutenzione strade/SERVIZI AL CITTADINO	Fine Lavori	DICEMBRE '24	Collaudo	Gestione Opera	5
3.1.12	8	1	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Lavori e opere pubbliche	Incremento della Funzionalità di Ente: Intervento di manutenzione straordinaria di Piazza Oldrini	Servizio infrastrutture e reti – Manutenzione strade	Fine Lavori	LUGLIO '24	Manutenzione a regime	Manutenzione a regime	5
6.1.2	6	1	6.1	Riqualificazione impianti sportivi	Sport, grandi eventi e tempo libero	Incremento della Funzionalità di Ente: Progetto ristrutturazione e riqualificazione piscina Olimpia	Settore Impiantistica Sportiva/SPORT/SERVIZI AL CITTADINO	Indizione procedura di gara	DICEMBRE '24	Inizio Lavori	Fine lavori – collaudo	15
9.3.5	1	2	9.3	Il Comune è casa tua	Regolazione del sistema di governance	Incremento della Legalità di contesto: Attivazione misure previste dal Piano Anticorruzione	Tutti i servizi assegnati/servizi guida	Rinvio a Piano Anticorruzione	DICEMBRE '24	Consolidamento	Consolidamento	10
9.3.6	1	2	9.3	Il Comune è casa tua	Regolazione del sistema di governance	Incremento della Legalità di contesto: Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad allert centrali.	Tutti i servizi assegnati/servizio finanziario	Assenza debiti fuori bilancio	DICEMBRE '24	Consolidamento	Consolidamento	5

OBIETTIVO “OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE”	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. “Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni”. Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile.”	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2024	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.1.4	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Intervento di adeguamento impianto di riscaldamento Villa Visconti d'Aragona.	Approvazione progetto esecutivo e realizzazione delle opere.	Servizio edilizia pubblica	approvazione progetto ed esecuzione delle opere	- Approvazione progetto esecutivo – luglio 2024 - Fine dei lavori – dicembre 2024	Collaudo – manutenzione	Manutenzione a regime	5
3.1.6	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Intervento di adeguamento centro CAM e scuola di musica in via Matteotti.	Approvazione progetto e fine dei lavori	Servizio edilizia pubblica	avvio lavori e conclusione degli stessi	Inizio lavori febbraio 2024 - Fine dei lavori – giugno 2024	Collaudo – manutenzione	Manutenzione a regime	5
3.1.3	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Attuazione piano delle valorizzazioni immobiliari	Predisposizione documentazione tecnica propedeutica alla pubblicazione dei bandi di gara per concessione beni immobili, come da piano delle valorizzazioni immobiliari.	servizio del Demanio Tecnico	predisposizione documentazione tecnica e perizie per realizzazione da parte dell'ufficio del demanio amministrativo di concessioni su beni comunali nell'ambito del piano di valorizzazione degli immobili. Trasmissione documentazione tecnica ad ufficio demanio amministrativo per oggetto e procedura.	Annualità 2024	Consolidamento	Consolidamento	15
3.1.4	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Attuazione piano delle alienazioni	Predisposizione documentazione propedeutica alla pubblicazione dei bandi di gara per alienazione beni immobili, come da piano delle alienazioni.	servizio del Demanio Tecnico	predisposizione documentazione tecnica e perizie per pubblicazione bandi. Trasmissione documentazione tecnica ad ufficio demanio amministrativo per oggetto e procedura.	Annualità 2024	Consolidamento	Consolidamento	15
3.2.2	8	2	3.2	Quartieri e non periferie	Manutenzione canone e extra canone edifici SAP (conduzione calore. Impianti e involucro edilizio) con operatore economico.	Programmazione degli interventi e tempestiva evasione delle urgenze, predisposizione nuovo appalto manutentivo da giugno 2024.	servizio Global service Manutenzione Stabili Video Sorveglianza	Soluzione dei ticket su criticità	31/12/2024	Consolidamento	Consolidamento	10
3.2.2	8	2	3.2	Quartieri e non periferie	Accordo quadro interventi di manutenzione straordinaria e ad uso istituzionale.	Approvazione progetto esecutivo , affidamento lavori e inizio degli stessi.	servizio Global service Manutenzione Stabili Video Sorveglianza-servizio edilizia pubblica	predisposizione documentazione tecnica e amministrativa per approvazione progetto e avvio degli stessi	31/12/2024	conclusione dei lavori e collaudo.	Manutenzione a regime	20
3.1.6	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Accordo quadro interventi di manutenzione ordinaria e ad uso istituzionale.	Approvazione progetto esecutivo , affidamento lavori e inizio degli stessi.	servizio Global service Manutenzione Stabili Video Sorveglianza-servizio edilizia pubblica	predisposizione documentazione tecnica e amministrativa per approvazione progetto e avvio degli stessi	31/12/2024	conclusione dei lavori e collaudo.	Consolidamento	20
2.1.1	9	2	2.1	Una città più verde, una città più curata	Valorizzazione spazi verdi e cura del verde urbano	Intervento di manutenzione del patrimonio arboreo, taglio erba, potature alberi, arbusti, posa di nuove alberature, fiori e piante, sistemazione aree giochi in legno dei giardini, manutenzione fontane e e sistema di irrigazione zone a verde.	Servizio Verde	Soluzione dei ticket su criticità	31/12/2024	Consolidamento	Consolidamento	10

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Attivazione nuovo Sportello Polifunzionale, aggiudicazione e realizzazione lavori afferenti lo sportello polifunzionale.	Servizio Manutenzioni	aggiudicazione progetto e realizzazione dei lavori.	31/07/2024	Manutenzione a regime	Manutenzione a regime	40
2.1.2	9	2	2.1	Una città più verde, una città più curata	Riqualificazione laghetto Villa Milius	Approntamento del progetto ed avvio lavori	Servizio Verde	avvio lavori e conclusione degli stessi	31/12/2024	Manutenzione a regime	Manutenzione a regime	30
2.1.3	9	2	2.1	Una città più verde, una città più curata	Riqualificazione giardino di via Pisa	Approntamento del progetto ed avvio lavori	Servizio Verde	progetto esecutivo e inizio lavori	31/12/2024	Manutenzione a regime	Manutenzione a regime	30

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
3.1.6	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Realizzazione progetto scuola elementare "Monte San Michele"	predisposizione bando di gara e avvio lavori	Servizio edilizia pubblica/Servizi Educativi	- predisposizione bando di gara previo recupero delle risorse finanziarie di copertura dell'intervento da parte dell'A.C., avvio dei lavori	dicembre 2024	avanzamento cantiere	Avanzamento cantiere	10
3.1.6	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Riqualificazione scuola "Don Milani"	Intervento di adeguamento, efficientamento energetico, miglioramento sismico, adeguamento impiantistico elettrico e illuminotecnico	Servizio edilizia pubblica/Servizi Educativi	conclusione dei lavori luglio 2024	01/07/2024	manutenzione a regime	Manutenzione a regime	10
4.8.1	12	1	4.8	Promozione dei servizi educativi per l'infanzia	Incremento della Funzionalità di Ente: PNRR-M4C1-Inv1.1 Investimenti per il potenziamento dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'università	Asilo nido Savona intervento di demolizione e ricostruzione asilo nido Savona a Sesto San Giovanni.	Servizio edilizia pubblica/Servizi Educativi/Servizi o Finanziario	consegna lavori e espletamento appalto	31/12/2024	Conclusione dei lavori 21/12/2025.	Collaudo 30/06/2026	15
3.1.9	4	2	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Incremento della Funzionalità di Ente: PNRR M4C1 - Inv. 3.3 Investimenti per il potenziamento dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'università	Programmazione Nazionale in materia di edilizia scolastica per il triennio 2018-2020. Interventi straordinari di ristrutturazione, adeguamento sismico ed efficientamento energetico dell'edificio comunale scuola Forlanini.	Servizio edilizia pubblica/Servizi Educativi/Servizi o Finanziario	consegna lavori e avvio dell'appalto	31/12/2024	Conclusione dei lavori 31/03/2026	Collaudo 30/06/2026	15
3.1.13	8	1	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Incremento della Funzionalità di Ente: PNRR – M5C2-I2.2 investimenti per infrastrutture sociali, famiglie e terzo settore	Piani urbani integrati come in Citta' Metropolitana di Milano riqualificazione del quartiere "Primavera" del comune di Sesto San Giovanni, condomini di via Leopradi 161 e Magenta 88, piani urbani e integrati Come IN.	Servizio edilizia pubblica	lavori di appalto in corso	31/12/2024	Conclusione dei lavori 30/06/2026	Collaudo 30/06/2026	15

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.1.4	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	<u>Incremento della Funzionalità di Ente:</u> PNRR-M5C2-I2.1 – Investimenti per infrastrutture sociali, famiglie e terzo settore	Adeguamento statico e sismico efficientamento energetico adeguamento impiantistico e abbattimento barriere architettoniche e ristrutturazione Villa Visconti D'Aragona.	Servizio edilizia pubblica/Servizi Culturali/Servizio Finanziario	lavori di appalto in corso	31/12/2024	Conclusione dei lavori 31/03/2026	Collaudo 31/03/2026	10
3.1.10	4	2	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	<u>Incremento della Funzionalità di Ente:</u> PNRR M5C2-I2.1 - Investimenti per infrastrutture sociali, famiglie e terzo settore	ADEGUAMENTO STATICO SISMICO EFFICIENTAMENTO ENERGETICO ADEGUAMENTO IMPIANTISTICO ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE E RISTRUTTURAZIONE SCUOLA MARZABOTTO	Servizio edilizia pubblica/Servizi Educativi e Finanziari	lavori di appalto in corso	31/12/2024	Conclusione dei lavori 31/03/2026	Collaudo 31/03/2026	10
3.1.14	12	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	<u>Incremento della Funzionalità di Ente:</u> PNRR M4C1 1.1 Investimenti per il potenziamento dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'università	intervento di efficientamento energetico, miglioramento sismico ed impiantistico dell'immobile ex Montessori	Servizio edilizia pubblica/Servizi o Finanziario	lavori di appalto in corso	31/12/2024	Conclusione dei lavori 31/12/2025	Collaudo 36/06/2026	10
3.1.5	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA – VIA MAZZINI 33	Approvazione progetto di fattibilità per ottenimento finanziamento da Regione Lombardia. Approvazione progetto esecutivo	servizio del Demanio Tecnico/PL	lavori di appalto in corso	Conclusione dei lavori 31/12/2024	manutenzione a regime	manutenzione a regime	5

OBIETTIVO “OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE”	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. “Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni”. Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è raggiunti al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile.”	Segretario Generale/SERVIZI DI LINEA COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2024	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
3.1.15	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Attività di Esumazione/Estumulazione ordinarie	Programmazione Interventi secondo scadenza sepolture e disponibilità Bilancio	Servizi Cimiteriali/Progettazione e Manutenzione dei Cimiteri	- n. di esumazioni/estumulazioni effettuate vs. n. di esumazioni/estumulazioni programmate (sono programmate: - n.52 Estumulazioni scad. 15/6/24 - Gall. A-B-C Cimitero Nuovo)	31/12/2024	Consolidamento	Consolidamento	60
10.2.4	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Aggiornamento della Ricerca Defunti tramite Totem ai Cimiteri	Configurazione del nuovo Sw "Totem" interoperabile col Sw delle Concessioni Cimiteriali	Ufficio Concessioni /Servizi Demografici	Avvio del nuovo Sw "Totem" per la Ricerca Defunti	31/12/2024	Consolidamento	consolidamento e sviluppo	30
9.3.15	1	3	9.3	Il comune è casa tua	Aumento Capacità Riscossoria	nel 2023 si procederà alla misurazione dei risultati raggiunti rispetto all'annualità 2022 ed al triennio 2017-2019 (annualità che non risentono degli effetti dell'emergenza covid-19). Tipologie di entrata: a) proventi illuminazione votiva: emissione avvisi di pagamento		a) CAPACITA' DI RISCOSSIONE (2024: aumento 3%) <i>riscossioni in conto residui anno x nell'anno finanziario in corso / accertaemtni in conto residui anno x al 1.1 *100 (dove x= anno di competenza del residui)</i> b) VELOCITA' DI RISCOSSIONE LISTA DI CARICO (2024: diminuzione 3%) <i>ammontare non riscosso lista di carico al 31.12 residui / ammontare lista di carico al 31.12 accertamenti comp *365</i> c) VELOCITA' DI RISCOSSIONE (2024: diminuzione 3%) SOLLECITI: ammontare non riscosso solleciti emessi /ammontare non riscosso lista di carico al 31.12 residui *365 d) % RISCOSSIONE LISTA DI CARICO (2024: aumento 3%): Riscossioni competenza anno di riferimento / Importo accertato lista di carico anno di riferimento *100 e) % CONTRIBUENTI IN REGOLA (2024: aumento 3%): n. contribuenti che hanno pagato nell'anno di competenza/ n. contribuenti lista di carico *100 f) % AMMONTARE SOLLECITI RISPETTO AL NON RISCOSSO (2024: diminuzione 3%) : Ammontare solleciti / importo non riscosso in competenza *100 g) % RISCOSSIONE SOLLECITI (2024: aumento 3%):: Riscossione importi sollecitati /ammontare solleciti *100 h) % CONTRIBUENTI SOLLECITATI PAGANT (2024: aumento 3%):: n. contribuenti sollecitati che hanno eseguito il pagamento / n. contribuenti sollecitati *100	31/12/2024	analisi risultati indicatori del 2023 e individuazione di eventuali azioni correttive Sviluppo	Consolidamento	10

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.2.4	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Regolazione del sistema governance	Efficientamento delle procedure di rilascio delle concessioni cimiteriali	Ufficio Concessioni	Diminuzione dei Tempi procedurali tra Istanza e Repertorazione/Consegna dei Contratti ai Concessionari: Diminuzione del 30% dei tempi medi anno 2023	31/12/2024	Gestione e Consolidamento	consolidamento e sviluppo	50
	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Aggiornamento modello gestione tecnica cimiteri	Affidamento dei Servizi Manutentivi extra Polizia Mortuaria: Accordo quadro manutenzioni edili, appalto servizi manutenzione ordinaria verde, e app. servizi raccolta rifiuti	Servizi Cimiteriali/Progettazione e Manutenzione dei Cimiteri	Aggiudicazione entro il termine dell'Appalto di Gestione dei Cimiteri in corso	31/12/2024	Gestione e Consolidamento	consolidamento e sviluppo	50

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	<u>Incremento della funzionalità di Ente:</u> Piano di Governo del territorio: innovazione, attuazione e gestione	Approvazione del Nuovo Regolamento di Polizia Mortuaria	Servizi Demografici	Delibera di approvazione (assunzione)	31/12/2024	Attivazione Nuovo Regolamento	Gestione Nuovo Regolamento	30
	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Incremento della funzionalità di Ente: Costruzione Area Dispersione Ceneri - Giardino delle Rimembranze	Approntamento progetto esecutivo ed avvio lavori	Servizi Cimiteriali/Progettazione e Manutenzione dei Cimiteri/Servizi al Cittadino	Aggiudicazione Lavori secondo disponibilità Risorse per la Progettazione, Piano Triennale Opere e Bilancio	-approvaz. Progetto esecutivo Giu'24; - consegna lavori Dic'24	Fine Lavori – Collaudo – Presa in carico Gestione	Gestione Infrastruttura	30
3.1.16	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	<u>Incremento della funzionalità di Ente:</u> Costruzione di Nuovi Loculi in edifici isolati Cimitero Nuovo	Approntamento progetto di fattibilità ed avvio procedure. Approvazione Progetto Esecutivo	Servizi Cimiteriali/Progettazione e Manutenzione dei Cimiteri/Servizi al Cittadino	Avvio secondo disponibilità Risorse per la Progettazione, Piano Triennale Opere e Bilancio	- approvaz. Progetto di Fattibilità Lug'24; - approvaz. Progetto esecutivo Dic'24	Inizio dei lavori; consegna con verbale e stato di avanzamento lavori.	Gestione Infrastruttura	10
3.1.16	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Incremento della funzionalità di Ente: Costruzione Nuove Tombe Famiglia Campo O Cimitero Monumentale	Approntamento progetto di fattibilità ed avvio procedure. Approvazione Progetto Esecutivo	Servizi Cimiteriali/Progettazione e Manutenzione dei Cimiteri/Servizi al Cittadino	Avvio secondo disponibilità Risorse per la Progettazione, Piano Triennale Opere e Bilancio	- approvaz. Progetto di Fattibilità Lug'24; - approvaz. Progetto esecutivo Dic'24	Inizio dei lavori; consegna con verbale e stato di avanzamento lavori.	Gestione Infrastruttura	10

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
	12	9	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Incremento della funzionalità di Ente: Cimitero Nuovo Adeguamento ex Inceneritore a Nuovo Deposito Mortuario – Nicchie Cinerari	Approntamento progetto di fattibilità ed avvio procedure. Approvazione Progetto Esecutivo	Servizi Cimiteriali/Progettazione e Manutenzione dei Cimiteri/Servizi al Cittadino	Avvio secondo disponibilità Risorse per la Progettazione, Piano Triennale Opere e Bilancio	- approvaz. Progetto di Fattibilità Lug'24; - approvaz. Progetto esecutivo Dic'24	Inizio dei lavori; consegna con verbale e stato di avanzamento lavori.	Gestione Infrastruttura	10
9.3.5	1	2	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Legalità di Ente: Attuazione misure anticorruptive	Rinvio a Piano Anticorruzione	Servizi Guida	Rinvio a Piano Anticorruzione	31/12/2023	Consolidamento	Consolidamento	5
9.3.6	1	2	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Legalità di Ente: Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad allert centrali.	Assenza debiti fuori bilancio	Servizio Finanziario	Assenza debiti fuori bilancio	31/12/2024	Consolidamento	Consolidamento	5

OBIETTIVO “OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE”	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. <i>“Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni”</i> . Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile.”	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2024	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
3.1.1	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Bandi alienazione beni immobili comunali	Pubblicazione bandi di vendita dei beni immobili comunali inseriti nel piano delle alienazioni	Demanio	Approvazione e pubblicazione di n. 3 bandi	31/12/2024	Perfezionamento contratti alienativi	Perfezionamento contratti alienativi	13
3.1.2	1	5	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Bandi concessione/locazione beni immobili comunali	Pubblicazione bandi di concessione/locazione dei beni immobili comunali inseriti nel piano delle valorazzazioni	Demanio	Approvazione e pubblicazione di n. 3 bandi	31/12/2024	Perfezionamento contratti locativi/concessori	Perfezionamento contratti locativi/concessori	13
4.5.1	6	1	4.5	Sostegno ai giovani	La Lombardia è dei giovani	Attuazione progetto “La Lombardia è dei Giovani”	Politiche Giovanili	Realizzazione del progetto e rendiconto alla Regione	31/12/2024	Consolidamento attività avviate con il progetto	Consolidamento attività avviate con il progetto	5
4.5.2	6	1	4.5	Sostegno ai giovani	La Lombardia è dei giovani	Rafforzamento dello sportello Informagiovani sul modello peer to peer per i giovani (bando regionale già aggiudicato)	Politiche Giovanili	Riapertura sportello informagiovani mediante affidamento gestione delle attività a soggetto terzo a seguito di procedura aperta	31/12/2024	Consolidamento attività avviate con il progetto	Consolidamento attività avviate con il progetto	5
4.5.3	6	1	4.5	Sostegno ai giovani	La Lombardia è dei giovani	Sviluppo del sistema di orientamento 13-17 anni e orientamento professionale per i giovani	Politiche Giovanili	Collaborazione alla realizzaione di un evento/workshop coinvolgendo i genitori, i ragazzi e le scuole del territorio	31/12/2024	Proseguio attività informative e coordinamento con le realtà del territorio	Proseguio attività informative e coordinamento con le realtà del territorio	5
4.4.1	12	1	4.4	Sostegno alla funzione educativa	Sviluppo rete sostegno psicologico familiare	Analisi della rete territoriale dei servizi di sostegno psicologico: uno sportello di sostegno alla genitorialità che metta in rete i servizi di sostegno psicologico cittadino (come gli psicologi scolastici, gli sportelli decanali, i consultatori decanali); sviluppo di Laboratori educativi genitori/figli in un'ottica di educativa capacitante	Sociale	Predisposizione e approvazione di un progetto volto alla realizzazione di attività di informazione / formazione rivolto ai genitori, in collaborazione con le scuole e altre realtà educative del territorio	31/12/2024	Verifica attività svolte, implementazione attività, avvio laboratori	Verifica attività svolte, potenziamento attività	8
4.8.2	12	1	4.8	Promozione dei servizi educativi per l'infanzia	Convenzionamenti nidi 0-3	Studio di fattibilità del passaggio dal sistema accreditamento dei servizi comunali 0-3 al sistema dei convenzionamenti	Educativo	Elaborazione di uno studio di fattibilità sul sistema locale di convenzionamento rispetto all'accreditamento	31/12/2024	Verifica risultati e applicazione	Applicazione	3
4.8.3	12	1	4.8	Promozione dei servizi educativi per l'infanzia	Palestra Genitori	Collaborazione nello sviluppo della Palestra dei genitori presso prima infanzia erogata dalla Fondazione di partecipazione Generiamo	Educativo	Collaborazione alla stesura e realizzazione del progetto e supporto alle attività di comunicazione	31/12/2024	Definizione step di progetto	Verifica risultati e consolidamento	3
4.8.4	12	1	4.8	Promozione dei servizi educativi per l'infanzia	Revisione Regolamenti	Revisione Regolamento servizi educativi	Educativo	Verifica e applicazione del regolamento Servizi Educativi così come modificato con delibera di CC n.55 del 27/11/2023 con particolare riferimento alla definizione delle graduatorie di accesso e all'attuazione dei controlli sulle dichiarazioni (verifica di almeno il 70% delle domande)	31/12/2024	Applicazione	Applicazione	5
4.1.1	12	6	4.1	Sostegno alle politiche abitative	Revisione Regolamenti	Revisione Regolamento SAT e Revisione regolamento cambio alloggio	Welfare Casa	Produzione proposta deliberativa Regolamento SAT	31/12/2024	Applicazione	Applicazione	5

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
4.1.2	12	6	4.1	Sostegno alle politiche abitative	Promozione del sostegno alle famiglie in difficoltà abitativa	Verifica applicabilità sistema bandi a canone concordato in collaborazione con Aler	Welfare Casa	Analisi ed elaborazione di una ipotesi di accordo con le sigle sindacali di inquilini e piccoli proprietari	31/12/2024	Approvazione accordo ed applicazione	Applicazione	5
4.1.3	12	6	4.1	Sostegno alle politiche abitative	Promozione del sostegno alle famiglie in difficoltà abitativa	Sviluppo di housing sociale a sostegno delle fragilità	Welfare Casa	Attuazione di modelli abitativi condivisi per accompagnare gli utenti verso il superamento della fragilità abitativa mettendo a disposizione immobili comunali	31/12/2024	Verifica risultati e applicazione	Applicazione	8
4.2.1	12	7	4.2	Welfare circolare e di comunità	Convenzioni non autosufficienze	Sviluppo convenzioni per servizi legati alle non autosufficienze e progetti di vita individualizzati / personalizzati	Sociale / Welfare Casa	Riqualificazione e messa a disposizione di un appartamento per lo sviluppo della vita autonoma ed indipendente di persone disabili nell'ambito del progetto PNR – Missione 5 C1.2	31/12/2024	Verifica attività e applicazione	Applicazione	7
4.3,1	12	7	4.3	Sostegno alla fragilità	Agenzia della vita indipendente	Agenzia della vita indipendente	Sociale	Analisi di contesto e definizione proposta operativa	31/12/2024	Verifica attività e applicazione	Applicazione	3
4.3.2	12	7	4.3	Sostegno alla fragilità	Casa di Comunità	Adesione alla Casa di Comunità in un'ottica di integrazione con i servizi sociali, attività rivolte ai minori	Sociale	Analisi dei bisogni del territorio e definizione proposta operativa	31/12/2024	Verifica attività e applicazione	Applicazione	3
4.3.3	12	7	4.3	Sostegno alla fragilità	Servizi residenziali	Valutazione convenzionamento con soggetti erogatori di servizi residenziali (mini-alloggi fragilità, co-housing, ecc)	Sociale	Analisi dei bisogni – verifica di disponibilità da parte di soggetti del territorio tramite procedure ad evidenza pubblica – predisposizione convenzione quadro	31/12/2024	Verifica attività e applicazione	Applicazione	3
4.6.1	15	3	4.6	Politiche per le pari opportunità	Sviluppo CUAV	Sviluppo del CUAV Centri per uomini autori di violenza domestica e di genere	Sociale	Analisi dei bisogni del territorio e definizione proposta operativa	31/12/2024	Verifica attività e applicazione	Applicazione	3
8.4.1	15	3	8.4	Sinergia tra lavoro, occupazione, formazione	Politiche attive del lavoro	Tavolo di coprogrammazione politiche attive del lavoro – sostegno delle politiche attive del lavoro per la fragilità	Politiche del Lavoro	Analisi dei bisogni e definizione della rete territoriale	31/12/2024	Verifica attività e applicazione	Applicazione	3

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.2.1	1	2	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Servizi di notificazione	Messa a regime sistema di notificazione digitale tramite piattaforma nazionale PDN	Servizio Demografico	Messa a regime sistema di notificazione digitale tramite piattaforma nazionale PDN	31/12/2024	Applicazione	Applicazione	10
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Attivazione nuovo Sportello Polifunzionale, revisione procedimenti di front office, riassetto orari e modalità di accesso del pubblico, inaugurazione nuova sede	Servizi di line interessati	Fase 1 di progetto: nuovo modello operativo, definizione servizi comunali nello SP,ti, riassetto orari pubblico, start up nuovo Sportello Polifunzionale con applicazione graduale	30/11/2024	Fase 2 di progetto: consolidamento del modello	Fase 3 di progetto: Implementazione del modello	20
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Attivazione nuovo Sportello Polifunzionale, revisione procedimenti di front office, riassetto orari e modalità di accesso del pubblico, inaugurazione nuova sede	Servizio Demografico	Riorganizzazione del servizio telefonico di contact center	30/04/2024	Monitoraggio e applicazione	Monitoraggio e applicazione	15
10.2.3	1	8	10.2	Promuovere innovazione tecnologica e digitalizzazione	Cartella sociale informatizzata	Avvio progetto di informatizzazione delle cartelle sociali	Sociale	Realizzazione progetto approvato nel 2023: scelta sw gestionale, Fase pilota, Fase di contestualizzazione e Fase di diffusione	31/12/2024	Fase di gestione a regime	Fase di exit management	20
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Attivazione nuovo Sportello Polifunzionale, revisione procedimenti di front office, riassetto orari e modalità di accesso del pubblico, inaugurazione nuova sede	Servizio Demografico	Revisione organizzazione accessi a Palazzo Comunale	31/03/2024	Monitoraggio e applicazione	Monitoraggio e applicazione	15
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Attivazione nuovo Sportello Polifunzionale, revisione procedimenti di front office, riassetto orari e modalità di accesso del pubblico, inaugurazione nuova sede	Area Servizi ai cittadini	Attivazione punti di facilitazione digitale (<i>digital hub</i>) a supporto del progetto regionale coordinato da AFOL	31/12/2024	Monitoraggio e applicazione	Monitoraggio e applicazione	15
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Attivazione nuovo Sportello Polifunzionale, revisione procedimenti di front office, riassetto orari e modalità di accesso del pubblico, inaugurazione nuova sede	Tutti i servizi di front office	1) Mappatura uffici front office con evidenza di eventuali barriere architettoniche (per lo SP si veda progetto di riqualifazione in corso) 2) lindividuazione del target ultra65enni e cittadini con disabilità nell'ambito del progetto <i>Digital Hub</i> 3) Supporto ai cittadini (art. 2bis dlgs 222/23) con postazione adeguata all'interno del nuovo SP con rete facilitatori e supporto di volontari civici (progetto delibera GC 230 del 21/11/2023)	1) entro 30/6/2024 2) entro 30/9/2024 (scadenza variabile, in base alla chiusura bando regionale) 3) entro 31/10/2024	1) Adeguamento uffici front office 2) implementazione postazioni per ultra65enni e cittadini disabili 3) monitoraggio	Monitoraggio e applicazione a regime	5

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '23
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Attivazione nuovo Sportello Polifunzionale, revisione procedimenti di front office, riassetto orari e modalità di accesso del pubblico, inaugurazione nuova sede	Sportello Polifunzionale e Servizio Comunicazion e (con il sostegno di Gestione risorse umane e dei diversi centri di responsabilità)	Aggiornamento "Segnaletica" uffici e servizi presso le diverse sedi comunali, sul Portale rivolto ai Cittadini, sul Portale Interno (con il sostegno di gestione risorse umane e dei diversi centri di responsabilità)	31/05/2024	Monitoraggio ed aggiornamenti	Monitoraggio ed aggiornamenti	20
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Attivazione nuovo Sportello Polifunzionale, revisione procedimenti di front office, riassetto orari e modalità di accesso del pubblico, inaugurazione nuova sede	Servizi di line interessati	Reingegnerizzazione procedimenti amministrativi afferenti allo Sportello Polifunzionale	31/12/2024	Verifica e implementazione di nuovi servizi	Verifica e implementazione di nuovi servizi	15
9.3.3	1	2	9.3	Il Comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> Attivazione misura anticorruptiva "Antiriciclaggio", come da Piano Anticorruzione	Attivazione misure anticorruptive relative all'antiriciclaggio presenti nel piano anticorruzione	Centri di Costo dei diversi servizi	Rinvio a Piano Anticorruzione	31/12/2024	Applicazione	Applicazione	20
9.3.4	1	2	9.3	Il Comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> Attivazione ulteriori misure previste dal Piano Anticorruzione	Attivazione altre misure anticorruptive presenti nel piano anticorruzione	Servizi di Line e Guida	Rinvio a Piano Anticorruzione	31/12/2024	Applicazione	Applicazione	5
9.3.15	1	3	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> Aumento capacità riscossoria servizi educativi	nel 2024 si procederà alla misurazione dei risultati raggiunti rispetto all'annualità 2023 ed al triennio 2017-2019 (annualità che non risentono degli effetti dell'emergenza covid-19). Tipologie di entrata: a) refezione scolastica: prepagato-ricarica b) rette nido_ prepagato	Servizi educativi	a) CAPACITA' DI RISCOSSIONE: <i>riscossioni in conto residui anno x nell'anno finanziario in corso / accertaemtni in conto residui anno x al 1.1 *100 (dove x= anno di competenza del residui)</i> b) VELOCITA' DI RISCOSSIONE LISTA DI CARICO <i>ammontare non riscosso lista di carico al 31.12 residui / ammontare lista di carico al 31.12 accertamenti comp *365</i> c) VELOCITA' DI RISCOSSIONE SOLLECITI: <i>ammontare non riscosso solleciti emessi /ammontare non riscosso lista di carico al 31.12 residui *365</i> d) % RISCOSSIONE LISTA DI CARICO: <i>Riscossioni competenza anno di riferimento / Importo accertato lista di carico anno di riferimento *100</i> e) % CONTRIBUENTI IN REGOLA: <i>n. contribuenti che hanno pagato nell'anno di competenza/ n. contribuenti lista di carico *100</i> f) % AMMONTARE SOLLECITI RISPETTO AL NON RISCOSSO: <i>Ammontare solleciti / importo non riscosso in competenza *100</i> g) % RISCOSSIONE SOLLECITI: <i>Riscossione importi sollecitati /ammontare solleciti *100</i> h) % CONTRIBUENTI SOLLECITATI PAGANTI: <i>n. contribuenti sollecitati che hanno eseguito il pagamento / n. contribuenti sollecitati *100</i>	31/12/2024	analisi risultati indicatori del 2024 e individuazione di eventuali azioni correttive Sviluppo	Consolidamento	15

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '23
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
			3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Incremento della Legalità di Contesto: Conduzione di Edicole e Chioschi su suolo Pubblico		Demanio Tecnico/Polizia Locale/Suap	- Approntamento mappatura - banca dati; Ripristino situazioni di abbandono; Stipulazione nuovi contratti, previa evidenza pubblica	31/12/2024	Consolidamento	Consolidamento	20
9.3.6	1	2	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Legalità di Contesto: Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad alert centrali	Monitoraggio costante di ogni processo/procedimento finalizzato ad evitare la maturazione di debiti fuori bilancio	Servizio Finanziario	Assenza di debiti fuori bilancio	31/12/2024	Consolidamento	Consolidamento	5

OBIETTIVO "OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE"	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis, <i>"Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni"</i> . Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2024	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.1.1	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Valorizzazione Sistema "Ville Storiche"	Realizzazione eventi volti alla valorizzazione delle Ville Storiche: rassegne: Libri in Villa, Arte in Villa, Musica in Villa	Servizio cultura, biblioteca e scuole civiche	"Libri in Villa 10 eventi/anno; "Arte in Villa": - > n. 10 eventi/anno; "Musica in Villa": - > n. 5 eventi/anno	DICEMBRE '24	Incremento attività	Consolidamento	20
10.1.2	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Biblioteca dei Ragazzi	Realizzazione di eventi con le scuole	Servizio cultura, biblioteca e scuole civiche	n. eventi organizzati con le scuole primarie e secondarie del territorio> n. 10	DICEMBRE '24	Incremento attività	Consolidamento	20
10.1.2	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Realizzazione eventi	Realizzazione di eventi in sinergia tra i diversi servizi di Settore	Servizio cultura, biblioteca e scuole civiche	n. eventi > n. 15	DICEMBRE '24	Consolidamento	Consolidamento	30
10.1.3	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura	Realizzazione grandi eventi in collaborazione con staff Sindaco	Realizzazione grandi eventi cittadini: festività natalizie, carnevale e festa di S. Giovanni	Servizio cultura, biblioteca e scuole civiche – staff del Sindaco	Realizzazione eventi e misurazione affluenza pubblico (dati reperibili in loco durante l'evento e dai riscontri sui social.)	DICEMBRE '24	Gradimento cittadinanza (customer satisfaction)	Gradimento cittadinanza (customer satisfaction)	30

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
	8	1	3.1	Rigenerare l'assetto urbano del territorio	Riqualificazione ambientale: Progetto: adotta un edicola e trasformala in un bookcrossing	Analisi di fattibilità per acquisire edicole dismesse (aspetto giuridico); contatti con scuole per "adozione"; realizzazione bookcrossing (in prospettiva punto per acquisizione certificati on line (Comune decentrato)	Servizio cultura, biblioteca e scuole civiche	Conclusione analisi di fattibilità. Se fattibile predisposizione atti giuridici per acquisizione edicole e collaborazioni con scuole	DICEMBRE '24	Apertura strutture	Messa a regime	100

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.3	1	2	9.3	Il Comune è casa tua	Incremento della Legalità di contesto: Attuazione misure anticorruptive	Verifica sull'attuazione degli gli strumenti di controllo in materia di anticorruzione da parte di tutti i Servizi del Settore Cultura e Biblioteche	Servizi Guida	Rinvio a Piano Anticorruzione	DICEMBRE '24	Consolidamento	Consolidamento	50
9.3.6	1	2	9.3	Il Comune è casa tua	Incremento della Legalità di contesto: Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad allert centrali	Monitoraggio costante di ogni processo/procedimento finalizzato ad evitare la maturazione di debiti fuori bilancio	Servizio Finanziario	Mancata maturazione di debiti fuori bilancio	DICEMBRE '24	Consolidamento	Consolidamento	50

OBIETTIVO “OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE”	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. “Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni”. Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2024	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.15	1	3	9.3	Il comune è casa tua	Aumento capacità riscossione Ente %	Prosecuzione obiettivo del 2023: misurazione dei risultati raggiunti rispetto all'annualità 2023. Tipologie di entrata: a) Sanzioni al codice della strada: emissione avvisi di pagamento b) refezione scolastica: prepagato-ricarica c) rette nido_ prepagato d) proventi illuminazione votiva: emissione avvisi di pagamento e) locazioni abitative Sap: emissione avvisi di pagamento	Servizio Contabilità – Polizia locale – Servizi istruzione – Servizi cimiteriali – Welfare casa	a) CAPACITA' DI RISCOSSIONE: <i>riscossioni in conto residui anno x nell'anno finanziario in corso / accertaemtni in conto residui anno x al 1.1 *100 (dove x= anno di competenza del residui)</i> b) VELOCITA' DI RISCOSSIONE LISTA DI CARICO <i>ammontare non riscosso lista di carico al 31.12 residui / ammontare lista di carico al 31.12 accertamenti comp *365</i> c) VELOCITA' DI RISCOSSIONE SOLLECITI: ammontare non riscosso solleciti emessi /ammontare non riscosso lista di carico al 31.12 residui *365 d) % RISCOSSIONE LISTA DI CARICO: <i>Riscossioni competenza anno di riferimento / Importo accertato lista di carico anno di riferimento *100</i> e) % CONTRIBUENTI IN REGOLA: <i>n. contribuenti che hanno pagato nell'anno di competenza/ n. contribuenti lista di carico *100</i> f) % AMMONTARE SOLLECITI RISPETTO AL NON RISCOSSO: <i>Ammontare solleciti / importo non riscosso in competenza *100</i> g) % RISCOSSIONE SOLLECITI: <i>Riscossione importi sollecitati /ammontare solleciti *100</i> h) % CONTRIBUENTI SOLLECITATI PAGANTI: <i>n. contribuenti sollecitati che hanno eseguito il pagamento / n. contribuenti sollecitati *100</i>	31/12/2024	consolidamento	consolidamento	25
9.3.17	1	4	9.3	Il comune è casa tua	Entrate e lotta all'evasione	Potenziamento attività di accertamento. Tributi presi in esame: IMU - TARI	Servizio Tributi	bonifica ed integrazione banche dati con supporto ditta esterna finalizzata all'utilizzo di un solo applicativo gestionale per rendere i processi più snelli ed efficaci attraverso l'utilizzo di una banca dati unica sia per la distribuzione dei contenitori che per la bollettazione, attività di sollecito e accertamenti	31/12/2024	consolidamento	consolidamento	30
9.3.17	1	4	9.3	Il comune è casa tua	Entrate e lotta all'evasione	Potenziamento attività di accertamento. Tributi presi in esame: IMU - TARI	Servizio Tributi	IMU: - verifica posizioni contribuenti; => 10% - incremento % numero perizie aree edificabili correlate all'emissione atti di accertamento - incremento % n. evasori totali: TARI: - incremento % nr. atti di accertamento emessi - incremento % nr. cespiti non dichiarati ai fini del Tributo	31/12/2024	consolidamento	consolidamento	30
9.3.14	1	3	9.3	Il comune è casa tua	Rafforzamento del sistema di coordinamento e controllo sugli organismi partecipati	1) Individuazione di obiettivi gestionali “trasversali” per tutti gli organismi partecipati che si intenda assegnare per il periodo 2024-2026, necessari a garantire il controllo, anche congiunto (obiettivi ulteriori ed integrativi rispetto a quanto già disciplinato dai contratti di servizio) 2) Individuazione di obiettivi specifici per gli organismi partecipati; 3)Esame dell'adeguatezza degli Statuti delle Aziende partecipate; sollecito adeguamenti opportuni/necessari 4) Esame delle condizioni economico-giuridiche dei diversi Contratti di Servizio economicamente più rilevanti; sollecito adeguamenti opportuni/necessari; 5) Analisi standard anticorruzione e Trasparenza; sollecito adeguamenti opportuni/necessari.	Servizio Uscite e Partecipate	Prosecuzione e consolidamento obiettivo 2023 1)Individuazione obiettivi gestionali “trasversali” per tutti gli organismi partecipati periodo 2024-2026 2) Individuazione obiettivi specifici per i seguenti organismi partecipati: lsec, Afol. 3) Esame adeguatezza Statuto di al meno una partecipate 4) Esame condizioni economico-giuridiche dei diversi Contratti di Servizio di almeno una partecipate 5) Analisi anticorruzione e trasparenza con sollecito adeguamenti opportuni/necessari di almeno due partecipate 6) Ricognizione partecipate e verifica rispetto disposizioni normative	31/12/2024	Prosecuzione e consolidamento	Prosecuzione e consolidamento	15

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
2.2.1	1	4	2.2	Verso una economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	TARI: verso la misurazione puntuale per un prelievo fiscale più equo. Avvio sperimentazione per quanto di competenza in integrazione con il settore Ambiente	<u>Prosecuzione delle azioni propedeutiche per l'avvio della sperimentazione in due zone del territorio sestese:</u> Studio campagna informativa alla cittadinanza; Migrazione della banca dati TARI nel software dedicato e messo a disposizione dall'appaltatore per la distribuzione dei contenitori dotati di target e per la rilevazione delle quantità conferite, previa bonifica della banca dati Tari; Definizione regole per la misurazione puntuale (per nucleo familiare, solo misurazione del secco ...); Analisi dei primi risultati della misurazione puntuale e valutazione delle azioni correttive da attuare. Predisposizione regolamenti necessari all'avvio della sperimentazione; individuazione zone suscettibili di sperimentazione	Servizio Tributi + Servizio Ambiente	Avvio della sperimentazione del sistema di misurazione puntuale del rifiuto secco nella zona n. 5 e nella zona n. 5-bis del territorio sestese, per un totale stimato di circa 5.400 utenze	31/12/2024	prosecuzione della sperimentazione	estensione della sperimentazione	40
2.2.2	1	4	2.2	Verso una economia circolare per la riduzione dell'inquinamento	Miglioramento della qualità dei servizi rivolti ai cittadini (Carta dei servizi); digitalizzazione dei procedimenti	<i>Fascicolo del cittadino/digitalizzazione delle istanze</i>	Servizio Tributi	attivazione di un portale web per la presentazione delle istanze	31/12/2024	implementazione funzionalità	implementazione funzionalità e consolidamento	30
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Attivazione nuovo Sportello Polifunzionale, revisione procedimenti di front office, riassetto orari e modalità di accesso del pubblico, inaugurazione nuova sede	Servizio Economato	Presidio delle procedure relative al trasloco dell'attuale sede dell'Anagrafe in una location in corso di individuazione.	31/05/2024			15
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Attivazione nuovo Sportello Polifunzionale, revisione procedimenti di front office, riassetto orari e modalità di accesso del pubblico, inaugurazione nuova sede	Servizio Economato	Presidio della procedura di gara per l'approvvigionamento di arredi (scrivanie, sedie, armadi) per il nuovo Sportello Polifunzionale.	31/07/2024			15

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.3.13	1	3	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Funzionalità di Ente:</u> Rafforzamento documenti di programmazione e di controllo	Consolidamento del processo di formazione del bilancio di previsione finanziario come previsto dal principio contabile applicato della programmazione 4/1 riformato dal DM 25.07.23 Progettazione di un adeguato sistema di indicatori e conseguente e continuativa analisi degli scostamenti dagli obiettivi pianificati al fine di verificare che l'azione amministrativa abbia raggiunto il livello di performance programmato	Servizi di Line	1. integrazione sistema di controllo con nuovo gestionale 2.individuazione centri di costo ed indicatori	31/12/2024	consolidamento	consolidamento	35
9.3.16	1	3	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> Attuazione misure anticorruptive	Applicazione misure piano anti-corruzione per le attività di competenza	Servizi Guida	Rinvio a Piano Anticorruzione	31/12/2024	applicazione misure	applicazioni misure	35
9.3.13	1	2	9.3	Il comune è casa tua	<u>Incremento della Legalità di Contesto:</u> Sistema di prevenzione maturazione debiti fuori bilancio	Alert mirati da Centro a Servizi	Servizi di Line	Predisposizioni informative preventive mediante "circolari" almeno due volte l'anno	30/11/2024	30/11/2024	30/11/2024	30

OBIETTIVO "OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE"	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. "Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni". Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è raggugliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2024	consolidamento	consolidamento

OBIETTIVI FUNZIONALI DI DIREZIONE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
10.1.3	5	2	10.1	Valorizzazione e promozione della cultura (intesa anche come "Senso della Comunità")	Realizzazione eventi	Coordinamento progetti speciali "Eco-Impronte" - "Promozione della legalità"	Uffici Staff del Sindaco e della Giunta Comunale – Ufficio di gabinetto – Eventi sportivi e Comunicazione	n. eventi/anno: > 3 per ogni progetto speciale	31/12/2024	Sviluppo	Consolidamento	30
6.3.1	6	1	6.3	Promozione dello Sport	Redazione Nuovo Piano Triennale delle Politiche Sportive	Approvazione (G.C.) Piano Triennale delle politiche sportive 2024-2026 e prima attivazione	Ufficio Sportivo	Attuazione prima annualità del Piano Triennale delle Politiche Sportive	31/12/2024	Attuazione seconda annualità del Piano delle Politiche Sportive	Attuazione terza annualità del Piano delle Politiche Sportive	40
9.3.24	1	11	9.3	Il Comune è casa tua	Rendicontare alla cittadinanza gli obiettivi di mandato in un'ottica di trasparenza, efficienza ed efficacia	Aprire uno spazio dedicato alla rendicontazione trimestrale del programma di mandato sul portale dell'Ente	Servizio Comunicazione	Aggiornamento trimestrale della rendicontazione di mandato	31/12/2024	Aggiornamento periodico rendicontazione	Aggiornamento periodico rendicontazione	30

OBIETTIVI SPECIFICI												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Attivazione nuovo Sportello Polifunzionale, revisione procedimenti di front office, riassetto orari e modalità di accesso del pubblico, inaugurazione nuova sede	Servizio Comunicazione	Strategia comunicativa SP, realizzazione di uno studio creativo e grafico, proposta di naming	31/12/2024	Monitoraggio e implementazione strategia comunicativa SP	Monitoraggio e implementazione strategia comunicativa SP	40
9.3.20	1	11	9.3	Il Comune è casa tua	Ufficio Relazioni con il Pubblico su Whatsapp	Utilizzo di questo strumento per comunicare con l'URP per segnalazioni, informazioni, ecc.	Servizio Comunicazione	Attivazione servizio in via sperimentale	31/12/2024	Partenza operativa	Consolidamento	60

OBIETTIVI GENERALI DI ENTE												
Nr. Ob. operativo	Missione	Programma	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZI DI SUPPORTO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026	PESO '24
								INDICATORI DI RISULTATO	TERMINE			
9.4.1	1	11	9.4	Riconfigurazione dei servizi di front office del comune e sportello polifunzionale	Sportello Polifunzionale per il cittadino	Attivazione nuovo Sportello Polifunzionale, revisione procedimenti di front office, riassetto orari e modalità di accesso del pubblico, inaugurazione nuova sede	Sportello Polifunzionale e Servizio Comunicazione (con il sostegno di Gestione risorse umane e dei diversi centri di responsabilità)	Aggiornamento "Segnaletica" uffici e servizi presso le diverse sedi comunali, sul Portale rivolto ai Cittadini, sul Portale Interno (con il sostegno di gestione risorse umane e dei diversi centri di responsabilità)	31/03/2024	Monitoraggio ed aggiornamenti	Monitoraggio ed aggiornamenti	20
9.3.1	1	2	9.3	Il Comune è casa tua	Incremento della Legalità di contesto: Attuazione misure anticorruptive	Verifica sull'attuazione degli strumenti di controllo in materia di anticorruzione da parte di tutti i Servizi dello Staff del Sindaco/Giunta	Servizi Guida	Rinvio a Piano Anticorruzione	31/12/2024	Consolidamento	Consolidamento	40
9.3.2	1	2	9.3	Il Comune è casa tua	Incremento della Legalità di contesto: Attivazione monitoraggi interni per evitare la maturazione di debiti fuori bilancio. Tempestivo riscontro ad allert centrali	Monitoraggio costante di ogni processo/procedimento finalizzato ad evitare la maturazione di debiti fuori bilancio	Servizio Finanziario	Mancata maturazione di debiti fuori bilancio	31/12/2024	Consolidamento	Consolidamento	40

OBIETTIVO "OBBLIGHI LEGISLATIVI DI LEGGE"	Nr. Ob. strategico	Descrizione Ob. strategico (DUP)	Descrizione ob. operativo	Linea d'azione	SERVIZIO	RISULTATO ATTESO 2024		RISULTATI ATTESI 2025	RISULTATI ATTESI 2026
	9.3	Il comune è casa tua	Incremento della Funzionalità dell'Ente	Rispetto dei tempi di pagamento - D.L. 13/2023 - Art. 4-bis. <i>"Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni"</i> . Il rispetto dei tempi di pagamento viene verificato, in sede di valutazione, dal Nucleo di Valutazione con il supporto del Servizio Finanziario. Ove trovi applicazione la decurtazione, la premialità afferente agli altri obiettivi e ai fattori comportamentali (a connotazione manageriale), è ragguagliata al 70% dell'indennità di risultato massima liquidabile."	Segretario Generale/SERVIZI DI LINE COINVOLTI	La misurazione dei risultati di pagamento è elaborata sulla scorta di tempistiche medie che tengano conto delle differenti tipologie di scadenza contrattuale. I ritardi incolpevoli non rientrano nella base di calcolo.	31/12/2024	consolidamento	consolidamento